



Association  
des Directeurs  
Généraux  
des Communautés  
de France



# **Recouvrer des marges de manœuvre par la professionnalisation des achats**

ADGCF – Aquitaine

CDC du Sud Gironde – Mazères (33)

6 mars 2014

Mesurer les enjeux stratégiques de la fonction achat par Laurent REY  
DGA à la Communauté d'agglomération du Grand Dax  
Délégué régional ADGCF - Aquitaine

L'effet de ciseaux de la section de fonctionnement s'accroît en 2014, avec la baisse des dotations de l'Etat et de la CVAE côté recettes, la hausse de la TVA côté dépenses.

Dans ce contexte financier contraint, la maîtrise des charges – et donc des coûts de production des services – devient un impératif de gestion.

La mise en commun de moyens, de compétences ou de prestations de services en matière de commande publique commence à intéresser bon nombre de communautés dans un souci, avant tout, de réduction des coûts.

Avec l'obligation de définir un schéma de mutualisation des services, la commande publique est une réponse de gestion encore plus pertinente. La professionnalisation des achats – inspirée des pratiques du secteur privé – et la montée en puissance d'une stratégie achat sont plus que d'actualité.

Les bénéfices attendus d'une modernisation de nos pratiques d'achat sont plus particulièrement :

- De satisfaire les besoins des services en contribuant à la maîtrise de la dépense publique, par
  - L'amélioration de la qualité du service rendu au contribuable / usager
  - La réalisation de gains économiques
- De prendre en compte les objectifs prioritaires des politiques publiques, avec
  - L'introduction de clauses sociales d'insertion
  - L'intégration d'objectifs environnementaux
  - La promotion de l'innovation
  - La facilitation de l'accès des PME à la commande publique

**Pour que demain, dans un cadre mutualisé,  
Commande publique = achat + marché publics**

## Programme de la journée :

9h00 – 9h30 : Accueil des participants

9h30 – 10h00 : « Mesurer les enjeux stratégiques de la fonction achat », par Laurent REY, DGA à la CA du Grand Dax

10h00 – 11h30 : Retour d'expériences : « les bonnes pratiques d'achat privé transposables dans nos pratiques de commande publique, par Alain VERGNE, responsable des achats à la CU de Bordeaux

11h30 – 12h30 : Regard RH : « le métier d'acheteur public », par Tony LOURENCO, Directeur du cabinet TERRITOIRES RH

12h30 – 14h00 : Déjeuner

14h00 – 15h00 : Retour d'expériences : « mieux acheter, sans se mettre hors jeu juridiquement » par Sabine DARROZE, responsable du service juridique et financier à ADACL des Landes

15h00 – 16h00 : Retour d'expériences : « méthodologie d'achat mutualisé » par Olivier DAGUERRE, Responsable juridique et commande publique à la CA du Grand Dax