



crédit photo : J. M. Pettina/CDC.

## Philippe BRAIDY

Directeur du développement territorial et du réseau de la Caisse des Dépôts

A l'heure où l'évolution de la gouvernance locale place les Etablissements publics de coopération intercommunale au premier rang de l'actualité territoriale, je suis heureux de l'occasion qui m'est offerte par votre association de pouvoir m'exprimer.

La Caisse des Dépôts, investisseur d'intérêt général de long terme, accompagne et soutient depuis toujours les politiques publiques notamment en ce qui concerne le développement des territoires. L'intercommunalité jouera nécessairement un rôle majeur dans l'évolution de la structuration administrative de notre pays et dans le renforcement des mutualisations et des solidarités locales. Notre groupe se doit donc d'être votre partenaire privilégié notamment dans le cadre de vos actions tant pour la modernisation et à la rationalisation des secteurs ruraux que pour l'organisation urbaine de notre pays.

### LA CAISSE DES DÉPÔTS : UN PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ DES ACTEURS LOCAUX

La Caisse des Dépôts, partenaire historique des collectivités locales, est présente sur l'ensemble du

territoire : nos 25 directions régionales sont au plus près des décideurs locaux et leur apportent conseil et expertise pour permettre la maturation et la réalisation de leurs projets. Notre groupe est ainsi en capacité de proposer des solutions cohérentes et innovantes pour répondre aux nouveaux enjeux de vos territoires.

La Caisse des Dépôts est également à l'écoute permanente de leurs besoins à travers les partenariats noués avec des associations d'élus mais également de cadres territoriaux ; elle anticipe avec l'ensemble des acteurs économiques régionaux (entreprises, universités, chambres de commerce et d'industrie, collectivités locales, État), les enjeux de développement économique auxquels les territoires sont confrontés :

- Compétition accrue des territoires au sein de l'hexagone (université, pôle de compétitivité, désenclavement, emploi et création d'entreprise...), en Europe (encadrement des aides d'État, ouverture à la concurrence...) et à l'échelle mondiale (délocalisations) ;
- Accroissement des compétences économiques avec la décentralisation ;

- Vieillesse des populations avec les conséquences sur le système de soins, le logement et les services à la personne ;
- Exigence de développement durable et de qualité environnementale.

Afin d'apporter des réponses pertinentes aux questions de plus en plus complexes auxquelles sont confrontés ses partenaires, la Caisse des Dépôts développe tout particulièrement sa capacité de veille et d'innovation dans ces domaines tant au niveau national que régional.

### LA CAISSE DES DÉPÔTS : UN CRÉATEUR DE SOLUTIONS DURABLES

Investisseur de long terme, le groupe Caisse des Dépôts se mobilise pour apporter des réponses aux urgences du pays :

- **Le logement et la ville**, avec l'ambition de financer et construire 90 000 logements par an à compter de 2010, et d'en rénover 18 000 par an avec un objectif de haute qualité environnementale,
- **L'université et l'économie de la connaissance** avec l'accompagnement de l'autonomie et de la modernisation des universités,
- **Les PME au service de la croissance**, avec l'ambition de financer 1 000 PME d'ici 2010 pour développer leurs capacités exportatrices,
- **L'environnement et le développement durable**, décliné à travers des investissements dans les énergies renouvelables, une exemplarité en matière de performance énergétique des bâtiments et en qui concerne la préservation de la biodiversité.

Ces quatre priorités développées dans notre plan stratégique ELAN 2020 n'ont de sens qu'au contact des préoccupations majeures des élus locaux et de leurs collaborateurs.

Le développement des partenariats avec les associations d'élus et de cadres territoriaux est une des clés de succès pour que nous nous donnions ensemble les moyens d'une action éclairée, inscrite dans l'actualité et dans la durée, au service de l'intérêt général.

Philippe BRAIDY  
Directeur du développement territorial et du réseau  
de la Caisse des Dépôts

#### Les missions publiques de la Caisse des Dépôts

- La Caisse des Dépôts centralise et gère une part importante de l'épargne sur livrets (Livret A, LEP, LDD...). Sur cette ressource, elle finance la construction et la rénovation du logement social en France et d'autres priorités publiques.
- Elle investit dans des projets immobiliers et d'infrastructures contribuant, aux côtés des collectivités locales, au développement territorial.
- Banquier du service public de la Justice et de la Sécurité sociale, elle gère et protège les fonds privés confiés aux professions juridiques et à des organismes d'intérêt général.
- Gestionnaire de plus de 50 régimes de retraite, elle couvre 7 millions de cotisants et 3 millions de retraités.
- Investisseur institutionnel, elle est présente au capital de tous les grands groupes français. L'Etat lui a confié la gestion du Fonds stratégique d'investissement, doté de 20 Md€, destiné à financer en fonds propres les entreprises industrielles essentielles à l'économie, par leurs compétences, leurs savoir-faire et leurs emplois.

#### Les filiales du groupe Caisse des Dépôts

- L'investissement dans les entreprises : Fonds stratégique d'investissement, CDC Entreprises, CDC Capital Investissement,
- L'assurance de personnes : CNP Assurances, 24 millions d'assurés dans le monde,
- L'immobilier : à travers le groupe SNI - 1<sup>er</sup> bailleur de France et Icade - foncière et développeur,
- Les services au développement des territoires : Transdev (n°4 du transport collectif en Europe), Egis (ingénierie des infrastructures), Compagnie des Alpes (exploitation de stations de ski et de sites de loisirs), Belambra (n°1 des clubs de vacances en France).

#### Chiffres clés 2008

- Bilan consolidé : 221 Md€.
- Notation financière : AAA/Aaa.
- Capitaux propres : 18 Md€.
- Bilan des fonds d'épargne gérés par la Caisse des Dépôts: 222 Md€.
- Salariés - Caisse des Dépôts : 5 300 - Groupe Caisse des Dépôts : 70 000, dont plus de la moitié à l'étranger.