



# La Redevance Incitative



**Rencontre interrégionale ADGCF - Vitré**

Le 17 décembre 2010



# Sommaire



- ▶ **Les références COVED**
- ▶ **Notre vision du projet RI**
- ▶ **Quel type de RI choisir ?**
- ▶ **Impact de la RI sur les tonnages (exemple)**
- ▶ **Quelques préconisations**
- ▶ **Les clés de la réussite**

# Sommaire



- ▶ **Les références COVED**
- ▶ Notre vision du projet RI
- ▶ Quel type de RI choisir ?
- ▶ Impact de la RI sur les tonnages (exemple)
- ▶ Quelques préconisations
- ▶ Les clés de la réussite

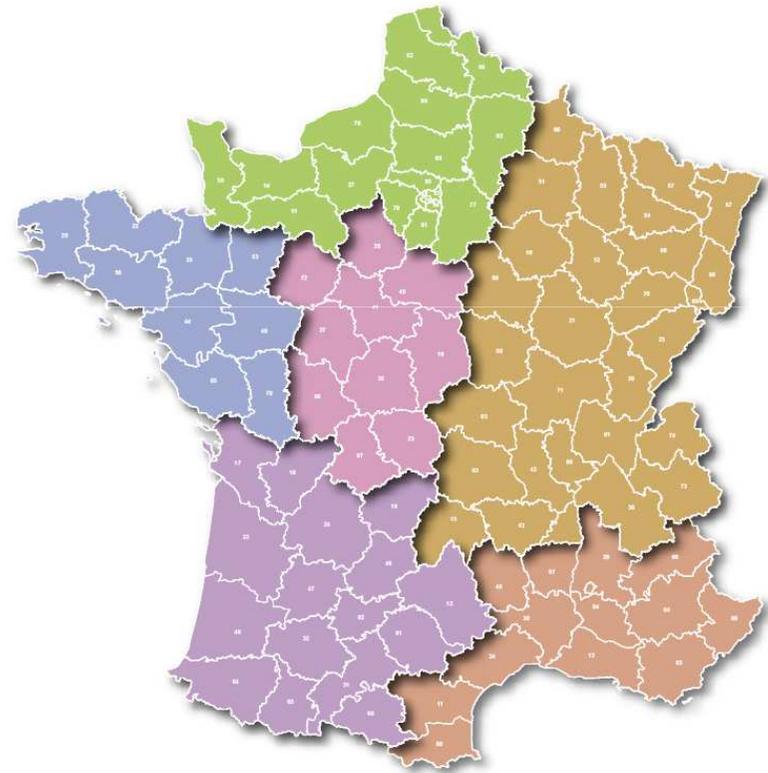
# Les références COVERED



## Coved en quelques chiffres ...

► Coved est la filiale propriété du groupe SAUR ...

- 2 800 collaborateurs en France,
- 306 millions d'euros de chiffre d'affaires
- 500 contrats collectivités locales dont 300 sur des prestations de collecte,
- 5 millions d'habitants desservis,
- 2 000 véhicules et matériels roulants,
- 115 installations de traitement
- 2.4 millions de tonnes traitées par an



# Les références COVED



## Références RI

**COVED gère depuis près de 5 ans des marchés RI.**

**Aujourd'hui ses marchés regroupent près de 220 000 habitants**

- ▶ **CC du Pays Coulangeois (89)** – 7 000 hab. : RI volume + levée
- ▶ **CC de Cernay et Environs (68)** – 16 000 hab. : RI au volume des bacs
- ▶ **CC du Pays de Thann (68)** – 22 000 hab. : RI au volume des bacs
- ▶ **CC de la Vallée de Saint Amarin (68)** – 13 000 hab. : sacs prépayés

Pour un démarrage de la RI en 2011....

- ▶ **SMIRGEOMES (72)** – 85 000 hab. : RI volume + levée
- ▶ **CC du Canton de Podensac (33)** – 18 000 hab. : RI levée + pesée
- ▶ **CC de l'Aillantais (89)** – 10 000 hab. : RI volume + levée
- ▶ **SICTOM de la Zone Sous-vosgienne (90)** – 48 000 hab. : RI volume + levée

# Sommaire



- ▶ Les références COVED
- ▶ **Notre vision du projet RI**
- ▶ Quel type de RI choisir ?
- ▶ Impact de la RI sur les tonnages (exemple)
- ▶ Quelques préconisations
- ▶ Les clés de la réussite

# Notre vision du projet

## Approche de Coved



- ▶ **Retour d'expérience depuis 5 ans dans la mise en œuvre de l'ensemble des systèmes de comptages existants**
- ▶ **Accompagnement de la collectivité dans sa phase d'étude en amont d'un projet RI**
- ▶ **Solution pour une « offre globale »**
- ▶ **Solution pour une « offre à la carte » tenant compte des choix politiques de la collectivité en terme de délégation du service**

# Notre vision du projet



Internaliser ou Externaliser ?

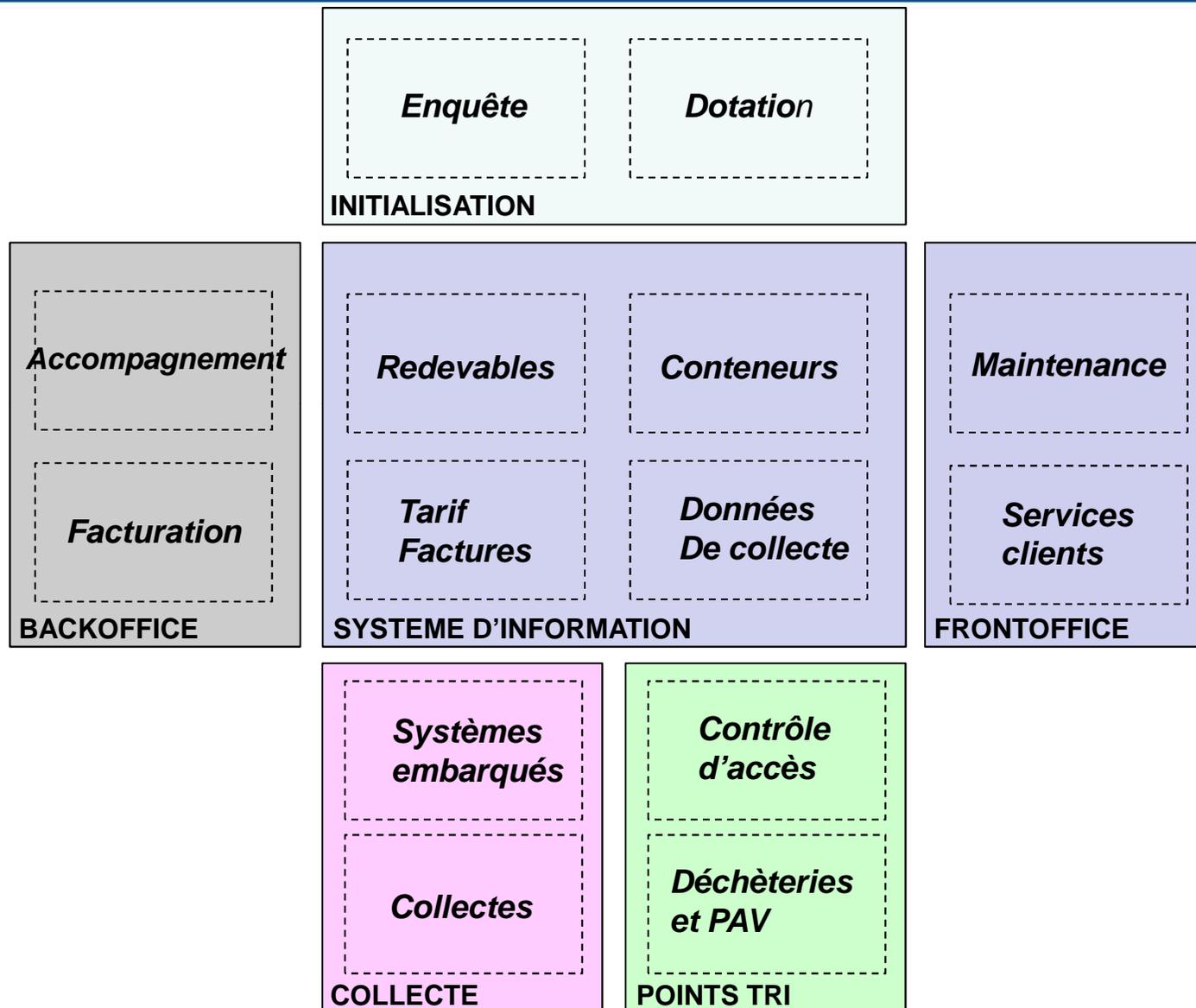
	Avantages	Inconvénients
Internaliser	<ul style="list-style-type: none"><li>+ Maîtrise du processus</li><li>+ Impact social (emploi)</li><li>+ Proximité</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Investissements matériels</li><li>- Acquisition de compétences</li></ul>
Externaliser	<ul style="list-style-type: none"><li>+ Mutualisation</li><li>+ Montée en charge</li><li>+ Vitesse de mise en place</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Traitement délocalisé</li><li>- Interface supplémentaire</li></ul>

→ La collectivité reste l'émetteur identifié des factures

# Notre vision du projet



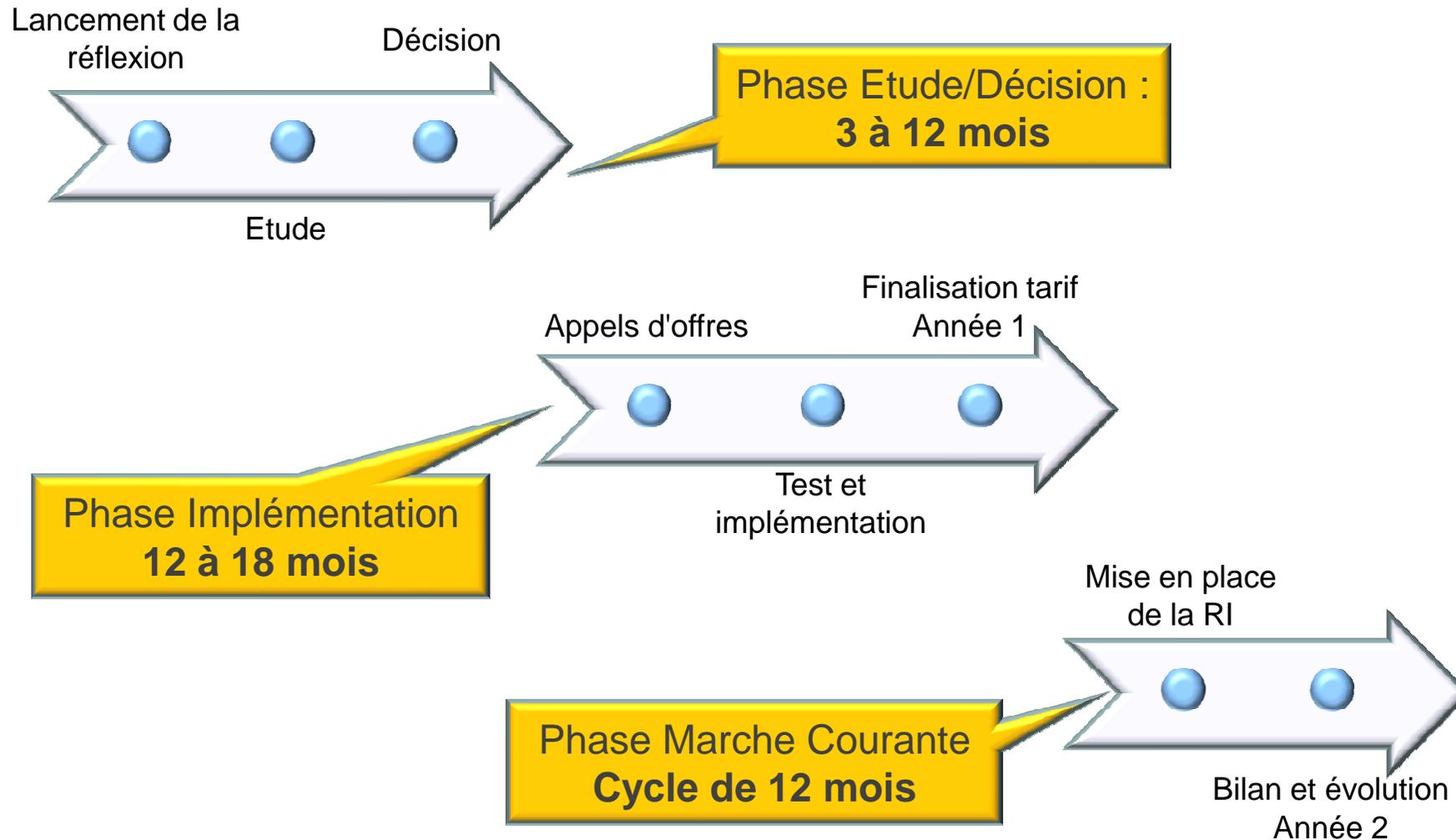
## Le périmètre du projet ?



# Notre vision du projet



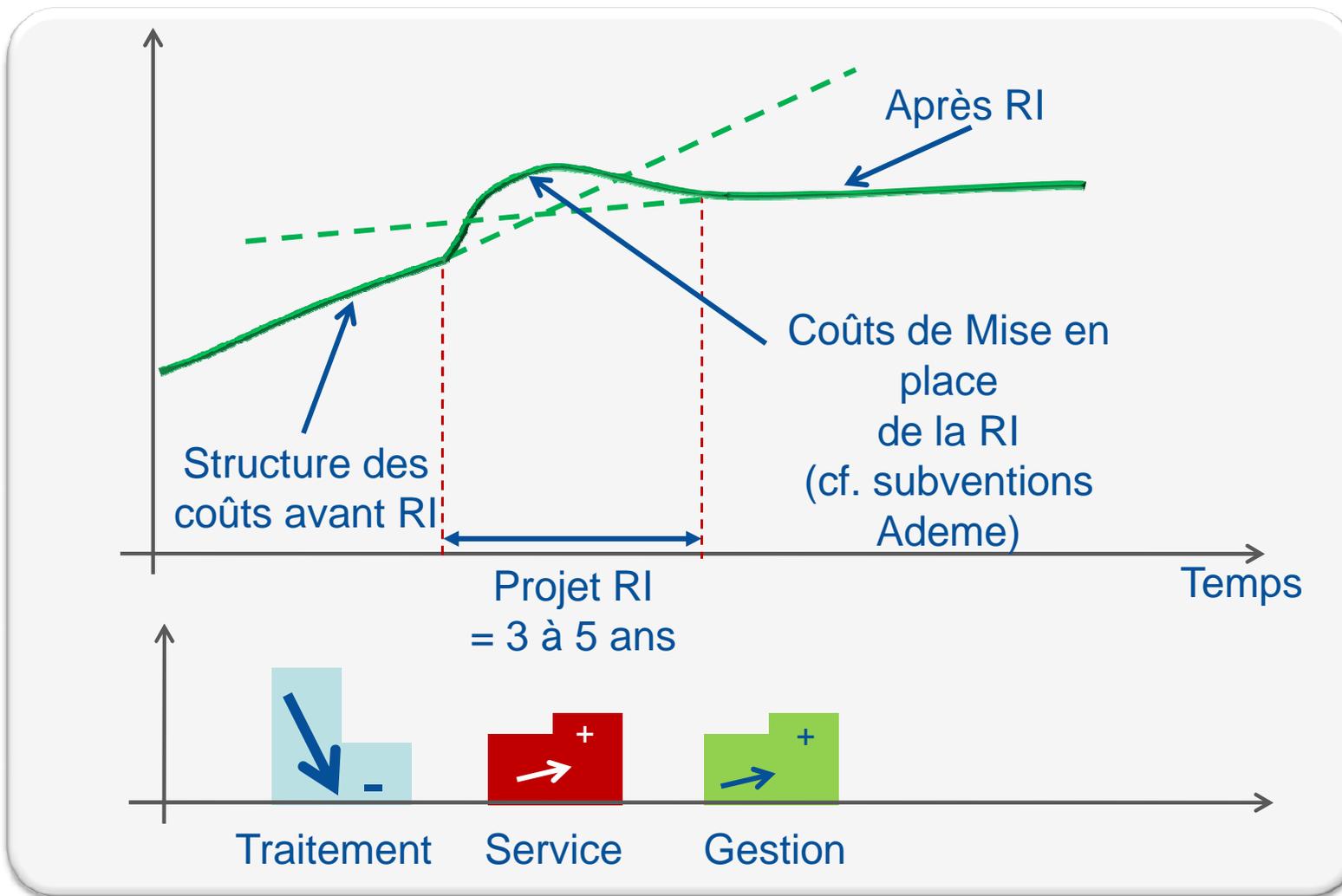
## Calendrier du projet ?



# Notre vision du projet



## Quelle évolution des coûts du SPED ?

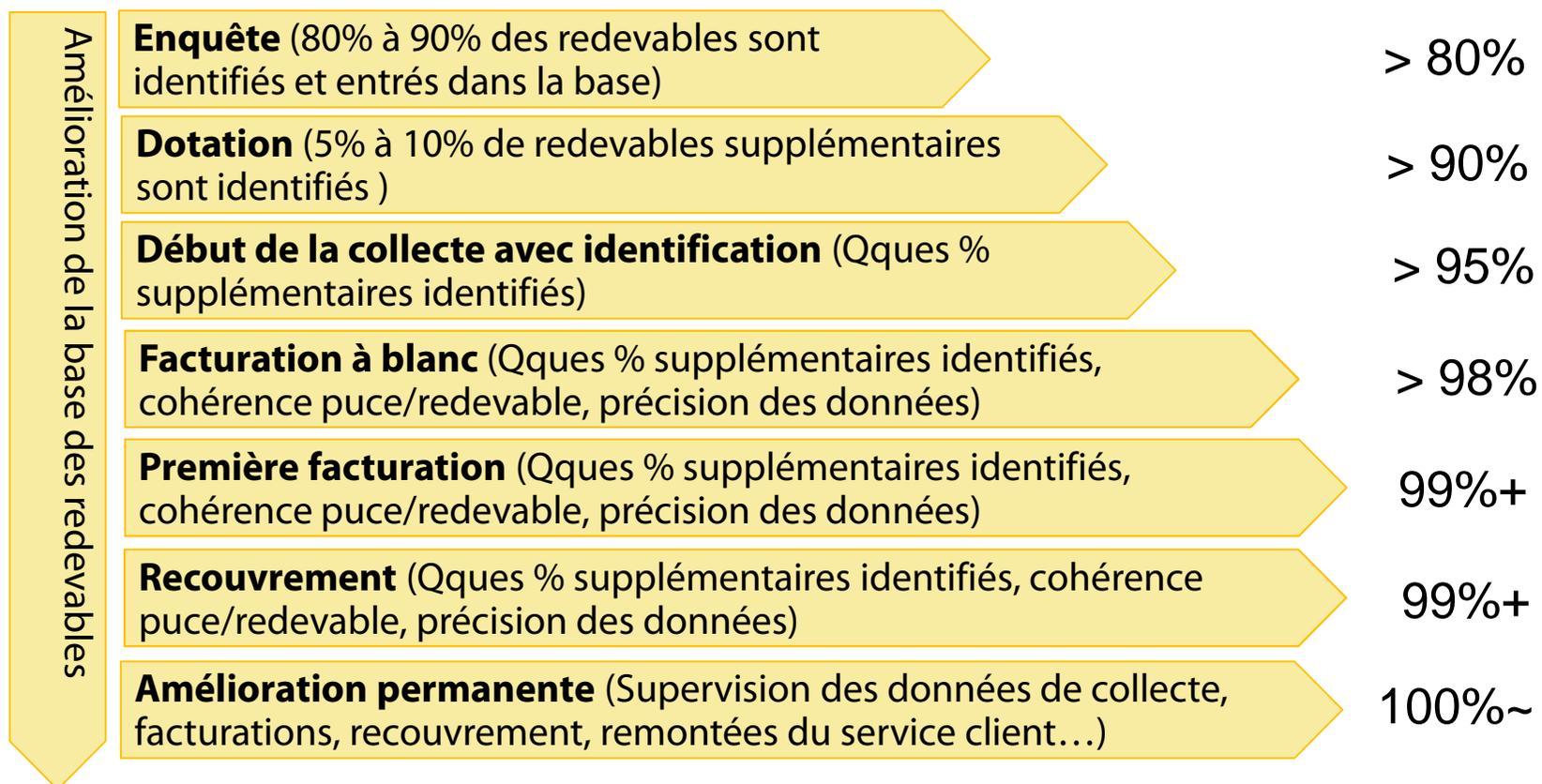


# Notre vision du projet



## Constitution de la base des redevables

- Comment maximiser la qualité de la base pour obtenir 100% de bonnes factures ?



# Notre vision du projet



## Diagnostic initial ?

### DIAGNOSTIC FINANCIER ...

#### ► Quel est le mode actuel de tarification (Taxe ou Redevance) ?

	TEOM	REOM & RI
Facturation & Impayés	Pris en charge par le Trésor Public moyennant une taxe additionnelle de 8% sur le budget OM	Pris en charge par la collectivité Auto financement des impayés (2 à 6%) et de la gestion de la facturation
Budget	Peut être complété par le budget général	Obligatoirement équilibré
Base des Redevables	Redevables = Propriétaires du foncier	Redevables = Occupants (propriétaire ou locataire) ou Bailleurs pour les collectifs

# Notre vision du projet



## Diagnostic initial ?

**DIAGNOSTIC FINANCIER (pour les collectivités à la TEOM) ...**

- ▶ **Le budget actuel est-il équilibré ?**
- ▶ **Y-a-t-il un phénomène de variations saisonnières ?**
- ▶ **Y-a-t-il une forte activité commerciale et industrielle ?**

# Notre vision du projet



## Diagnostic initial (suite ...) ?

### DIAGNOSTIC TECHNIQUE ...

- ▶ **La collecte est-elle conteneurisée ?**
- ▶ **Y-a-t-il des centres-villes sans possibilité de stockage du bac chez l'utilisateur ?**
- ▶ **Y-a-t-il des zones à trottoirs étroits (conteneurisation impossible) ?**
- ▶ **Y-a-t-il des bacs collectifs (points de regroupement & habitat vertical) ?**

# Notre vision du projet



## Quelles solutions ?

- ▶ Bac collectif partagé :



Le bac collectif partagé (4 roues) n'est pas stocké sur la voie publique. Il s'agit d'un bac affecté à plusieurs redevables clairement identifiés (ex : un immeuble).

- ▶ PAV contrôlé :

Ce point d'apport volontaire est équipé d'un système de contrôle d'accès (badge électronique). Il est rendu accessible à certains redevables, qui payent en fonction du nombre d'accès au dispositif.



# Notre vision du projet



## Quelles solutions ?

### ► Bac de regroupement :



A la différence du bac collectif partagé, le bac de regroupement est situé en permanence sur la voie publique. Il s'agit d'un bac affecté à plusieurs redevables clairement identifiés (ex : une copropriété sans local poubelle fermé). Pour éviter que n'importe qui n'y dépose ses déchets, celui-ci est équipé d'une serrure spécifique (ouverture gravitaire lors de la collecte).

### ► Sacs prépayés :

Ces sacs sont logotés et sont les seuls à pouvoir être collectés dans le cas d'une RI. L'utilisateur paye le coût du service lorsqu'il achète le sac. Ce mode de présentation est à réserver en ultime recours (non respect de la R437, risque de multiplication des dépôts sauvages ...)



**Solution non respectueuse de la R437**



# Sommaire



- ▶ Les références COVED
- ▶ Notre vision du projet RI
- ▶ **Quel type de RI choisir ?**
- ▶ Impact de la RI sur les tonnages (exemple)
- ▶ Quelques préconisations
- ▶ Les clés de la réussite

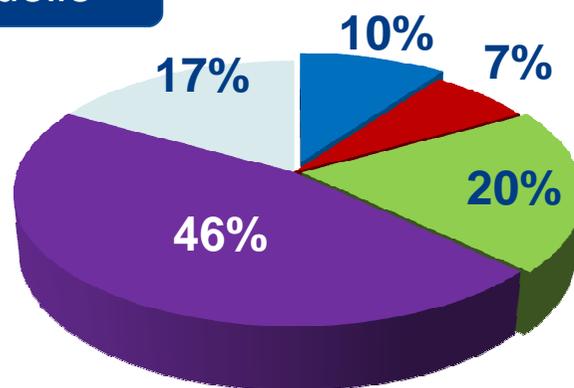
# Quel type de RI choisir ?



## Les différents modes de RI

	Pré-payé		Post-payé	
	Aux sacs	Au volume	A la levée	Au Poids
<b>Avantages</b>	Pas besoin de données de collecte	Pas besoin de données de collecte	Mesure réaliste de la production réelle	Plus proche du principe « Pollueur/Payeur »
		Recette garantie	Système robuste	
<b>Inconvénients</b>	Interdit par la R-437	Gestion des changements de bacs	Container trop rempli	Contentieux / Incivilité
	Distribution de sacs	Incitativité liée à la variété de conteneurs		Coût élevé des systèmes
	Risque de dépôts sauvages			Gestion des pannes

### Répartition actuelle



- Pesée embarquée
- Pesée embarquée + nombre de levées
- Volume du conteneur + nombre de levées
- Volume du conteneur
- Sacs payants

# Sommaire

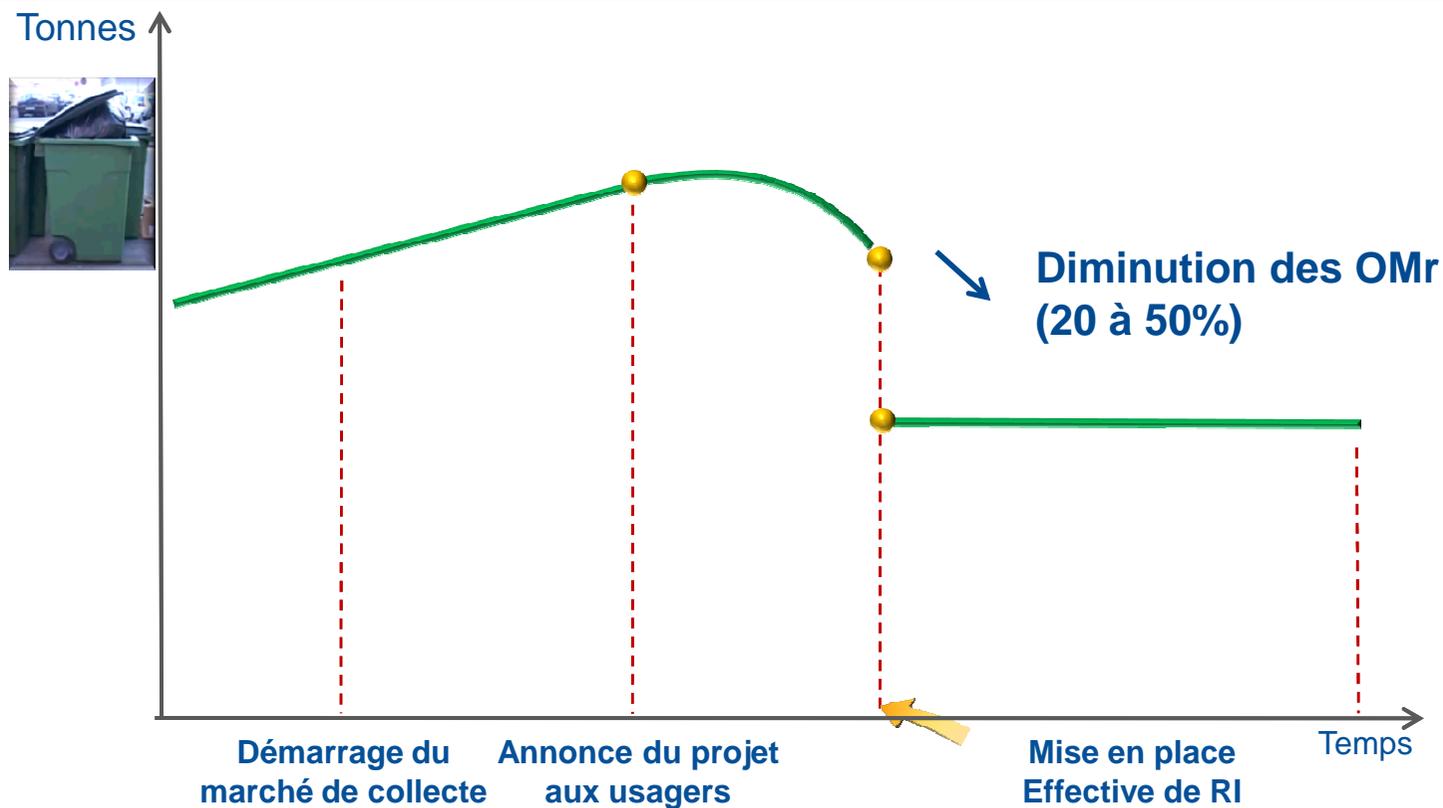


- ▶ Les références COVED
- ▶ Notre vision du projet RI
- ▶ Quel type de RI choisir ?
- ▶ **Impact de la RI sur les tonnages (exemple)**
- ▶ Quelques préconisations
- ▶ Les clés de la réussite

# Les impacts de la RI



## Quel impact sur les tonnages?



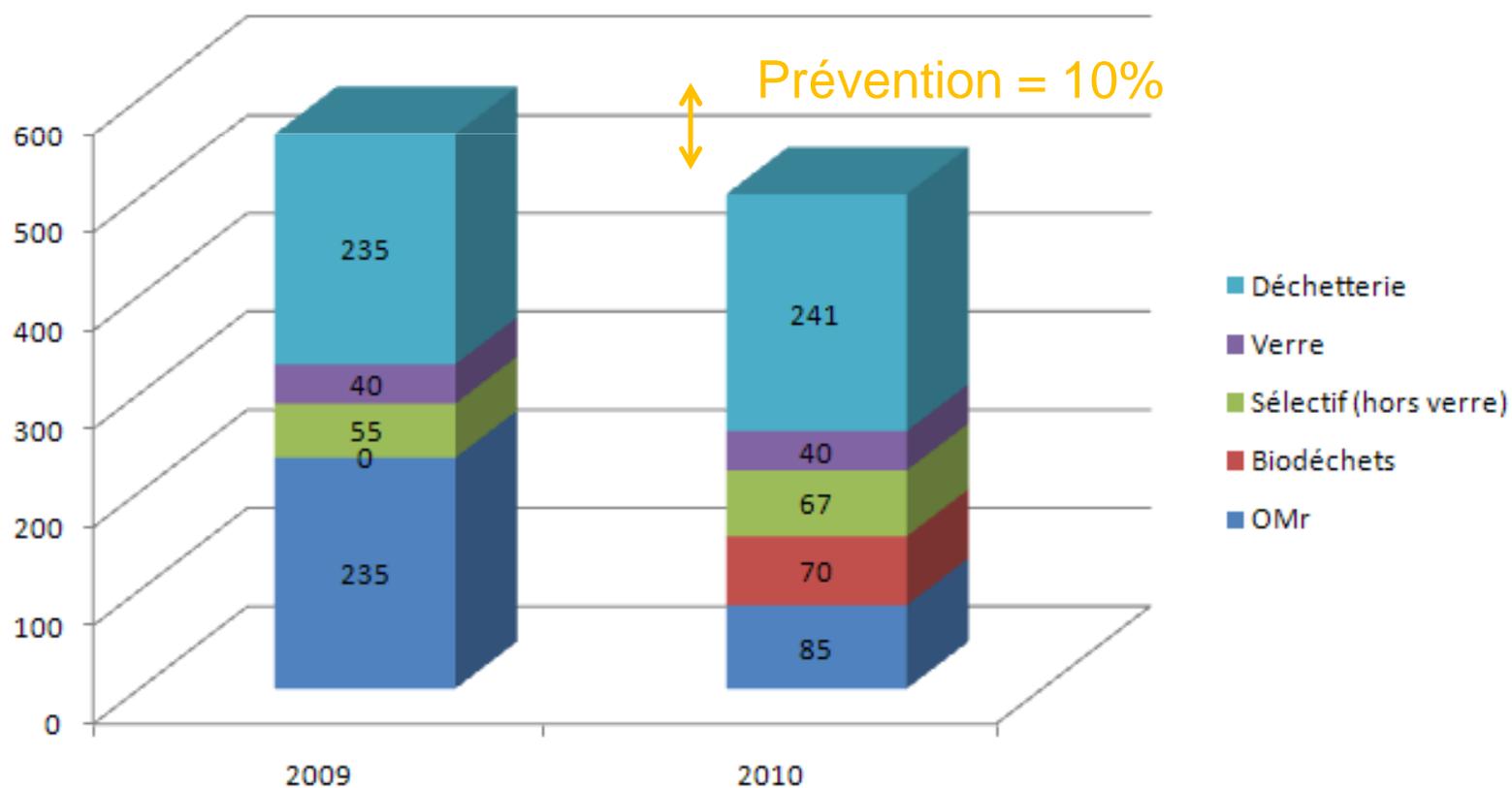
- ▶ ↘ Taux de présentation des OMr (en moyenne 1 fois toutes les 3 semaines)
- ▶ ↗ Augmentation du tonnage de sélectif
- ▶ ↗ Augmentation du tonnage des déchèteries

# Les impacts de la RI



Ex de la Communauté de Communes du Pays de Thann (68)

- ▶ Mise en place de la RI au volume du bac en janvier 2010
- ▶ Evolution de la production en kg/hab/an de 2009 à 2010 (mise en place d'une collecte de biodéchets)



# Les impacts de la RI

Ex de la Communauté de Communes du Pays de Thann (68)



## ► Impacts de la RI :

	Impact de la RI
OMr + biodéchets	- 34 %
Sélectif (hors verre)	+ 22 %
Verre	-
Déchetterie	+ 3 %

## ► Baisse du coût de traitement des OMr : coûts élevés et en augmentation pour les années à venir

## ► Evolution du prix moyen à l'habitant :

2009	110,20 €/hab
2010	118,60 €/hab

# Sommaire



- ▶ Les références COVED
- ▶ Notre vision du projet RI
- ▶ Quel type de RI choisir ?
- ▶ Impact de la RI sur les tonnages (exemple)
- ▶ **Quelques préconisations**
- ▶ Les clés de la réussite

# Quelques préconisations



## Approche de Coved ?

- ▶ **Privilégier la RI au volume et à la levée**
- ▶ **Prévoir un nombre de présentations minimum dans le forfait**
- ▶ **Bien appréhender les interfaces entre les prestations internalisées et externalisées et les prestations des différents prestataires**
- ▶ **Privilégier la gestion d'une base de données unique**
- ▶ **Intégrer dans le lot de collecte la prestation de gestion des systèmes informatiques embarqués**
- ▶ **Prévoir une part forfaitaire importante (80%) dans la rémunération du prestataire de collecte**

# Sommaire



- ▶ Les références COVED
- ▶ Notre vision du projet RI
- ▶ Quel type de RI choisir ?
- ▶ Impact de la RI sur les tonnages (exemple)
- ▶ Quelques préconisations
- ▶ **Les clés de la réussite**

# Les clés de la réussite



- ▶ **Une volonté politique forte**
- ▶ **Se structurer en mode projet (objectif, moyens, planning ...)**
- ▶ **Définir le périmètre du projet**
- ▶ **Communiquer clairement les objectifs aux usagers**
- ▶ **Prévoir une « zone test » et une facturation à blanc**
- ▶ **Se faire accompagner par un professionnel**



**Au sein de COVED,  
une équipe dédiée à la RI,  
n'hésitez pas à la solliciter !**

**Stéphane DURAND**  
Responsable Etudes et Projets  
02 28 03 41 44  
[stephane.durand@coved.fr](mailto:stephane.durand@coved.fr)

**Sylvie LACROUTS**  
Ingénieur Projet RI  
01 30 60 64 01  
[sylvie.lacrouts@coved.fr](mailto:sylvie.lacrouts@coved.fr)