



ASSOCIATION  
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX  
DES COMMUNAUTÉS  
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

## édito



**Pascal  
FORTOUL**

Président  
de l'ADGCF



### "Vers un aggiornamento de l'action publique locale"

Dresser un bilan « véritablement » objectif de quatre décennies de décentralisation et, plus largement, systématiser l'évaluation des politiques publiques : voilà, entre autres, deux des propositions formulées le 17 janvier dernier en Martinique par nos collègues ultramarins, à l'occasion de l'ultime étape de notre « tour de France » dédié à la définition d'un nouveau logiciel pour l'action publique locale.

A chaud, difficile de tirer une analyse approfondie des treize rencontres qui ont rythmé ces trois derniers mois et qui nous ont permis de rencontrer et d'échanger avec plus d'un demi-millier de directeurs généraux d'intercommunalité. Pour autant, on peut d'ores et déjà dégager quelques lignes de force dans les prises de parole de nos membres. Lesquelles ? Le souhait par exemple de voir les élus qui arriveront au pouvoir en 2020 prendre à bras le corps la problématique des recompositions communales, c'est-à-dire de réduire drastiquement le nombre de communes afin de mieux équilibrer le fonctionnement du bloc local. Actualité « giletiste » oblige, la question du renouveau de la démocratie a également fortement imprégné nos échanges : en débat, la ré-articulation du territoire électif et du territoire de vie mais aussi, plus largement, le besoin urgent de revitaliser la démocratie représentative à l'échelle locale et nationale au constat que notre société est de plus en plus plurielle alors que les profils de nos élus sont de plus en plus homogènes... Comment sortir des concurrences stériles entre les territoires et mettre fin à la ségrégation dans l'accès aux équipements ? En déterritorialisant l'impôt pardi ! C'est, pour nos collègues, une des hypothèses à envisager sérieusement si l'on veut, enfin, sortir des égoïsmes territoriaux. *In fine*, c'est bien le besoin de redonner du « sens » à l'action publique en se référant davantage au principe d'« intérêt général » et, surtout, en se préservant de l'emprise des intérêts catégoriels qui a constitué le sous-bassement « idéologique » des interventions des managers de communautés et métropoles qui ont participé à ce cycle de séminaires.

Prochaine étape ? Le lancement, courant février, de l'enquête quantitative dont l'objectif est de valider collectivement les propositions recensées à l'occasion de la phase qualitative. Il s'agit donc du deuxième étage de la fusée qui nous emmènera les 3, 4 et 5 juillet prochains à Deauville où se dérouleront nos 12èmes Universités d'été. C'est bien là que sera présentée et discutée la version finale de notre « *Manifeste 2.0.* » dont la seule et unique ambition est, dans la perspective de 2020, de contribuer à un véritable *aggiornamento* de l'action publique

locale.

## PORTRAIT

### Sylvie Delatte

Directrice Stratégie, International et Portuaire à la Direction Générale en charge de l'Attractivité et de la Cohésion du territoire à la Communauté Urbaine de Dunkerque – Membre du « club prospective », collègue associé de l'ADGCF



[Lire la suite...](#)

## INTERVIEW

### Sébastien Vignon

« Le vote rural est loin d'être homogène »

Au-delà des raccourcis des représentations véhiculées dans les médias, la vie citoyenne et politique dans les zones rurales est aussi complexe et diverse que le sont ces territoires. Entretien avec Sébastien Vignon, maître de conférences en sciences politique à l'université de Picardie Jules-Verne.



[Lire la suite...](#)

## VIE DE L'ASSOCIATION

### Révocation d'un agent pour vol : un contentieux soumis au Conseil d'Etat – Billet d'humeur, Hervé Boulle, DGS de la communauté de communes de Beaucaire Terre d'Argence

Un contentieux a été soumis au Conseil d'Etat. Il concerne un agent, révoqué pour avoir dérobé (pendant 2 à 3 ans) des cartons de sacs à déchets logotypés et de les avoir revendus sur un marché aux puces. ces.

[Lire la suite...](#)

### Adhésions 2019 en ligne : rejoignez-nous dès aujourd'hui !

Votre mobilisation permet à l'association d'être reconnue comme un gisement d'expériences au service des cadres dirigeants d'intercommunalité. Autrement dit, **votre adhésion** constitue un acte essentiel pour maintenir le dynamisme du réseau ADGCF.

[Cliquez ici pour adhérer à l'ADGCF](#)



### Les relations entre les agences de développement économique et d'attractivité et les collectivités locales : l'ADGCF partenaire d'une étude du CNER

Le CNER, avec le soutien de Régions de France, France Urbaine, l'AdCF et l'ADGCF, a lancé une étude, menée par 5 élèves administrateurs territoriaux de l'INET, portant sur les relations réciproques entre les agences de développement économique et les services économiques des collectivités territoriales dont elles dépendent.

[Répondre à l'enquête](#)

## ESPACE PARTENAIRES

**Banque des territoires – Caisse des Dépôts : le calendrier des journées thématiques que Territoires Conseils organise au**



BANQUE des  
**TERRITOIRES**  
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

## 1er semestre 2019.

Pour mémoire ces journées de sensibilisation et d'échange sont ouvertes aux élus et agents territoriaux des communes de moins de 10.000 habitants et aux intercommunalités de toute taille, qui constituent la « cible » naturelle des interventions de Territoires Conseils. Ce périmètre prioritaire est parfois élargi, en fonction des thématiques (par exemple les sujets de développement économique...). C'est en règle générale après avoir assisté à ces séquences collectives que certaines collectivités sollicitent Territoires Conseils pour un appui de terrain sur mesure en vue de faciliter l'émergence de tel ou tel projet.

A savoir : les inscriptions se font par la suite directement sur notre plateforme : <https://www.banquedesterritoires.fr/territoires-conseils>, à partir de l'agenda « journées thématiques et téléconférences » (qui intègre également au fil de l'eau le programme des conférences téléphoniques sur les thématiques juridiques, qui ne figurent pas dans les calendriers ci-joint).

### SUR VOTRE AGENDA

#### • Colloque Régional - Commande publique : quelles nouveautés accompagnent le nouveau code ?

**Mercredi 13 février 2019 de 9h à 13h**  
FIDAL - 18, rue Félix Mangini - 69009 Lyon

##### Présentation du CCP

La demi journée visera à présenter la structure du CCP, ses apports par rapport aux ordonnances et

aux décrets marchés publics et concessions, les apports de la jurisprudence.

La présentation sera ponctuée de quelques focus (hiérarchisation des critères en concession, modification des marchés publics...) et d'échanges avec les participants.

[Lire la suite...](#)



#### • Forum Symbiogora

**Mercredi 20 février 2019 de 9h à 17h30**  
Paris, à l'IAU

Initiée par l'IAU, l'Université Catholique de Lille et la société InPrincipo, **Symbiogora** est la première communauté apprenante des écosystèmes accélérateurs de dynamiques territoriales.

[Lire la suite...](#)



#### • Focus Group national : développement économique, besoins et attentes des entreprises aujourd'hui ?

**14 mars 2019**  
15-17 rue Taitbout - 75009 Paris - Métros Opéra ou Chaussée d'Antin La Fayette

##### Dialogue Public-Privé, séminaires et focus group

Ces séminaires s'adressent aux cadres du secteur public et du secteur privé - **places limitées**

[Lire la suite...](#)



Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet [www.adgcf.fr](http://www.adgcf.fr)

La lettre d'information de l'ADGCF - Vous désabonner