



ASSOCIATION
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COMMUNES
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

édito



**Pascal
FORTOUL**

Président
de l'ADGCF



« Mettre l' « usager » au cœur de l'administration territoriale de demain »

La situation engendrée par la pandémie COVID-19 est en tous points exceptionnelle. C'est presque un lieu commun que de l'écrire désormais. Mais affirmons-le : face à l'adversité, les collectivités et leurs groupements ont su, globalement, réagir avec agilité et performance aux contraintes du confinement, en ayant à résoudre la difficile équation : protection du personnel versus maintien d'un service de base indispensable pour la population.

Aujourd'hui, il s'agit de « déconfiner » et la période s'annonce beaucoup plus complexe car très « normée ». Les problématiques liées aux ressources humaines sont non seulement multiples mais aussi « sensibles » (primes : combien et à qui ?, reprise du travail : pour qui ?, gestion des jours de congés : quel agenda ?). Dans ce contexte, la solitude du dirigeant est réelle car les réponses doivent être rapides, précises et surtout efficaces. C'est d'ailleurs en ce moment que la notion de « réseau professionnel » prend tout son sens et son utilité.

Cette période, si particulière, est propice à l'introspection, à la réflexion... Entre « gourous spécialistes du management » et « experts en tout », qui au regard de leurs croyances anciennes, vous expliquent ce que sera le monde de demain, la littérature est abondante et nos amis territoriaux ne sont pas en reste. Toute cette production intellectuelle qui renvoie systématiquement à l'enjeu, certes important mais pas exclusif, du management des ressources humaines dans l'administration territoriale interpelle.

Pourquoi ? Parce qu'elle fait souvent l'impasse sur un acteur pourtant incontournable dans la fabrication des politiques publiques : **l'usager**. En effet, s'il est présent « en creux » dans ces écrits, où l'on parle pêle-mêle des « confinés », des « citoyens » bien sûr dans leur dimension strictement politique, de la « population » ou même des habitants, il est frappant de constater, que l'usager, le consommateur de services, n'est presque jamais évoqué en tant que tel alors que c'est celui-là même qui justifie, en bout de chaîne, l'existence des collectivités.

Pour qui veut tenter de décrypter cette tendance rhétorique lourde, la sociologie des organisations propose quelques pistes éclairantes. Elle rappelle en effet que l'objectif d'une organisation est essentiellement d'assurer sa pérennité. **C'est pourquoi, dans une période « tendue », elle mobilise ses énergies sur sa propre survie plutôt que sur l'objet pour lequel elle a été créée.** Elle est peut-être là l'explication du

tropisme des articles et chroniques d'« experts » qui proposent de jeter les bases de l'administration territoriale de demain et qui, en proposant des modèles d'analyse et de compréhension toujours plus sophistiqués et autocentrés, tendent à faire de la collectivité son propre projet.

Prenons garde à ne pas couper le fil de la confiance et de la reconnaissance que les agents des communautés et métropoles notamment ont su tisser, au cours de ces derniers mois et par leur mobilisation sans faille, auprès des usagers ; et n'oublions jamais, au passage, que ce sont ces mêmes usagers et leurs besoins qui doivent constituer l'unique boussole de l'évolution des institutions locales et du contenu des politiques publiques.

Pascal Fortoul
Président de l'ADGCF

VIE DE L'ASSOCIATION

Projet associatif : donnez votre avis sur l'évolution de l'ADGCF !

A l'issue de son Assemblée générale qui s'est déroulée à Nice le 29 octobre dernier, l'ADGCF a décidé de lancer une vaste enquête auprès de ses adhérents afin de jeter les bases de son nouveau projet associatif dans la perspective de redéfinir ses statuts et d'installer, d'ici mi-décembre, son Bureau national (jusque-là, le Bureau sortant est maintenu en place).

Dans ce cadre, vous avez reçu un questionnaire le mardi 26 mai 2020 ; celui-ci a été élaboré à l'issue d'une phase qualitative d'entretiens individuels semi-directifs. Il a pour objectif de préciser le positionnement institutionnel de l'association, sa visibilité, l'opportunité de faire évoluer ou non son offre de service à destination de ses adhérents ainsi que les modalités de sa gouvernance et de ses ressources. D'avance, merci pour votre contribution !

L'ADGCF remet au cabinet du Premier ministre sa note sur le ZAN

En janvier dernier, à l'occasion de la présentation de son étude *Quel monde territorial demain ?* au cabinet du Premier ministre Edouard Philippe, l'ADGCF s'était engagée à poursuivre sa réflexion dans le cadre de notes techniques approfondissant les problématiques liées aux coopérations interterritoriales, à la fiscalité locale, à la territorialisation de l'enjeu écologique... Première note réalisée dans ce cadre, celle portant sur les enjeux, la définition et la mise en œuvre du « Zéro Artificialisation Nette » des sols ; elle synthétise les travaux réalisés par un collectif de DG d'intercommunalité, en coopération avec la FNAU. Bonne lecture !



Contact : david.lebras@adgcf.fr

 [Télécharger la note](#) (pdf, 492 Ko)

Les Universités d'été des directeurs généraux des communautés et métropoles annulées ; rendez-vous en 2021 !

A l'aune du contexte pandémique, le Bureau national de l'ADGCF a pris la décision d'annuler les Universités d'été des directeurs généraux des communautés et métropoles initialement prévues les 1^{er}, 2 et 3 juillet prochains au Grand Bornand.

La 13^{ème} édition aura donc lieu du 7 au 9 juillet 2021, au Grand Bornand.

Les DG face à la crise – Épisode 5 avec Hervé Boulle, DGS de la communauté de communes Beaucaire Terre d'Argence.

Quelle a été votre première action suite à l'annonce du confinement ?

Nous avons anticipé cette situation dès le 8 mars dernier avec un plan dédié à la crise sanitaire. Ce dernier devait être effectif dès le 23 mars car nous pensions que les 2 tours des élections municipales se tiendraient avant la décision du Président de la République. Même si l'annonce du confinement général a eu lieu avec quelques jours d'avance, nous étions prêts. Cette avance a été déterminante dans la mise en place du télétravail car les migrations informatiques étaient opérationnelles, les agents administratifs informés et les services opérationnels déjà organisés en fonctionnement minimum.

[Lire la suite...](#)



Contexte pandémique : retrouvez les interviews de directeurs généraux d'intercommunalité réalisées par notre partenaire Weka :

« [Faire face à la pandémie du coronavirus](#) », Nadège Baptista, DGA à la Métropole du Grand Paris

« [La Communauté d'agglomération Béziers Méditerranée s'organise face à la pandémie de Covid-19](#) », Jean-Luc Bertoglio, DGS de la Communauté d'agglomération Béziers Méditerranée

« [Le service public a montré son efficacité dans la prise en charge des plus fragiles et le maintien d'un cadre de vie sécurisé et salubre pour tous](#) », Aurélia de Portzamparc, DRH de la Communauté d'agglomération de Pau

« [L'enjeu résidera dans notre capacité à capitaliser positivement au-delà de la crise pour continuer à mieux œuvrer en synergie](#) », Yvonic Ramis, DGS de Vichy Communauté, secrétaire national de l'ADGCF

« [Un des premiers réflexes dans la gestion de crise a été de se préoccuper du soutien à l'activité économique car ce sera un enjeu de sortie de crise](#) », Pierrick Raude, DGS de la Communauté d'agglomération du Bassin d'Arcachon Nord

L'ADGCF soutient le lancement de la plateforme « Aides-territoires »

Aides-territoires est une plateforme numérique gratuite, portée par les ministères de la cohésion des territoires et de la transition écologique et solidaire, qui facilite la recherche d'aides européennes, nationales et locales à destination des collectivités et de leurs partenaires en centralisant sur un portail unique les dispositifs, financiers et d'ingénierie, qui les concernent.

[Lire la suite...](#)



Adhésions 2020 en ligne : rejoignez-nous !

Votre adhésion est un acte essentiel pour maintenir le dynamisme du réseau ADGCF : c'est bien votre mobilisation qui permet à l'association d'être reconnue comme un gisement d'expériences au service des cadres dirigeants des communautés et métropoles et un centre d'expertise par les cabinets ministériels et les administrations centrales. Nous comptons sur vous !



[Pour adhérer, cliquez ici](#)



ESPACE PARTENAIRES

4 nouvelles fiches dans notre « Guide pour les DG d'intercommunalités »

Ce guide propose des fiches thématiques co-produites avec nos partenaires et répertorie toutes les publications de l'association. L'objectif de l'association est d'accompagner les DG dans l'exercice de leurs fonctions. Ce mois-ci, nous vous proposons 4 nouvelles fiches élaborées avec La Poste, WEKA, SUEZ et le CNAS :



- [Ma Ville Mon Shopping, la solution de redynamisation du commerce de proximité](#)
- [Déterminer le projet de territoire](#)
- [Comment créer une SemOp - Société d'économie mixte à opération unique](#)
- [Action sociale des agents : mode d'emploi](#)

Retrouvez la [présentation de toutes les fiches](#) à consulter sur notre site.

Banque des territoires – Caisse des dépôts

Retrouvez l'article de Localtis sur la « prime COVID »

Un décret, publié ce 15 mai, précise les modalités d'attribution de la prime de 1.000 euros maximum que les collectivités territoriales pourront attribuer aux agents mobilisés durant l'épidémie. Localtis en propose une analyse.

[Lire la suite...](#)

BFM

Villes Internet, avec le soutien de la **Banque Française Mutualiste** propose *Sources de confiance*, un outil innovant pour identifier les sites publics, institutionnels, universitaires et exclure les sites malveillants.

Une solution pour accéder aux informations publiques de confiance et lutter contre la désinformation. Cet outil est destiné aux acteurs publics et à tous les citoyens qui le souhaitent. Son installation est intuitive et simple en effectuant seulement 2 clics sur votre navigateur internet.

Vous pouvez proposer et installer cet outil sur les postes des agents de votre collectivité et leur permettre de gagner en efficacité et en confiance dans leurs recherches sur internet.

Engagée sur les enjeux de la désinformation avec ses partenaires, **Villes Internet** a rassemblé un corpus de 35 000 sites web, réputés fiables et pérennes, issus du secteur public, des institutions et des universités, en excluant automatiquement les sites malveillants.

[Installez gratuitement Source de confiance](#)

[En savoir plus](#)

EDF

Le groupe EDF mobilisé et solidaire face à la crise sanitaire

Devant la crise sanitaire actuelle, les 165 000 salariés du Groupe EDF sont pleinement mobilisés pour assurer leurs missions essentielles au service des citoyens des pays dans lesquels ils exercent, en particulier en matière de production d'électricité, de services énergétiques et de relation de proximité avec les clients.

L'attachement profond des équipes du Groupe EDF aux valeurs du service public, de l'intérêt général et de la solidarité a fait naître plusieurs initiatives pour contribuer à atténuer les difficultés occasionnées par l'épidémie.

Retrouvez ici :

- [La mobilisation d'EDF pendant la crise du Covid-19](#)
 - [Comment EDF s'est engagé sur des mesures inédites pour aider ses clients](#)
-

Salvia Développement

Organiser vos assemblées à distance

Après avoir mis en place une opération de gratuité en avril sur des packs de signatures à valeur probatoire (plus de 150 collectivités en ont profité), le groupe Salvia Développement, continue d'innover. Nous proposons, au travers de sa filiale SRCI, depuis début mai une offre permettant d'organiser les assemblées à distance en visioconférence, et ce **quel que soit l'outil de visioconférence**.



Envoyez vos **convocations** et le lien d'accès à la séance



Accusez réception de l'ordre du jour par horodatage



Votez en direct avec authentification des participants



Restituez **immédiatement** le **résultat du vote**



Concevez simplement le **compte rendu** de l'assemblée

Cette solution peut être déployée rapidement pour toutes vos instances (conseil municipal/communautaire, Bureau, commission hygiène et sécurité, Commission Administrative Paritaire, Conseil d'Administration, Commission d'Appel d'Offre, etc.).

SMACL Assurances

SMACL Assurances lance un nouveau dispositif **"Solidaires avec vous"** afin d'aider les **collectivités et les associations à financer leurs projets de lutte contre le Covid19**.

Les initiatives sont nombreuses, en milieu rural ou urbain, à tous les échelons, pour aider les populations fragilisées, soutenir les soignants, protéger les personnes âgées et pour permettre aux solidarités de proximité de se déployer. Citons, à titre d'exemple, les centres de dépistage créés par les CCAS, les plateformes de solidarité, les dispositifs d'entraide ou de soutien psychologique.

Si elle doit être saluée, cette dynamique doit surtout être largement soutenue. Vous trouverez dans le [communiqué joint](#) et sur smacl.fr l'ensemble des modalités de cette aide exceptionnelle qui vise à soutenir nos sociétaires dans la gestion du confinement.

SOFAXIS soutient la première publication du Cercle des acteurs territoriaux

Outre l'atout évident de sa proximité, le service public local est inventif, créatif, pragmatique et résilient. Au cours du confinement, le Cercle des territoriaux a, avec le soutien de Sofaxis, spontanément choisi de s'investir dans une capitalisation de cette intelligence et de ces compétences collectives expérimentées pendant les premières semaines de cette épreuve que nous partageons tous ensemble et d'en extraire 10 pistes d'action.

 [Télécharger le livre blanc](#) (pdf, 948 Ko)

SUEZ

Assurer des services essentiels en temps de crise

Après plusieurs semaines de crise sanitaire et à l'heure du début du déconfinement, SUEZ souhaite partager, avec les adhérents de l'ADGCF, les premiers enseignements sur la manière dont les

équipes de Suez ont assuré la continuité de service dans nos métiers de gestion de l'eau et des déchets.

 [Lire la suite...](#) (pdf, 1507 Ko)

FORMATIONS

Diplôme d'Université « Enjeux et pratiques de la coopération intercommunale » : les inscriptions sont ouvertes

L'Université de Picardie Jules Verne propose un Diplôme d'Université consacré aux Enjeux et Pratiques de la Coopération Intercommunale destiné aux professionnels et élu-e-s. Cette formation se déroule à temps partiel (séminaires uniquement le lundi entre septembre et mars) afin de permettre aux candidat-es de concilier activité professionnelle et suivi des cours à Amiens. Elle a été conçue en partenariat avec le CNFPT Picardie, le Centre de gestion 80, l'AdCF, l'ADGCF et l'AMF 80.

 [Téléchargez la présentation détaillée](#) (pdf, 1018 Ko)

Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet www.adgcf.fr

La lettre d'information de l'ADGCF - [Vous désabonner](#)