



ASSOCIATION
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COMMUNAUTÉS
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

édito



**Pascal
FORTOUL**

Président
de l'ADGCF



« Villes moyennes » : mais de quoi parle-t-on ?

Accueillant le 14 décembre dernier la deuxième Conférence Nationale des Territoires, Cahors est devenue, pour quelques heures, le centre névralgique de l'action publique locale. Que retenir, *in fine*, de ce nouveau round de concertation entre l'Etat et les collectivités ? Sur la forme, sans aucun doute, la volonté du Gouvernement de retisser le lien avec les élus territoriaux. Le Premier ministre est ainsi méthodiquement revenu dans son discours de clôture sur le dispositif contractuel unissant désormais le national au local et valorisant les pratiques vertueuses en matière de gestion administrative plutôt que les coups de rabot intempestifs.

Sur le fond, au-delà des modulations consenties aux objectifs de maîtrise de la dépense de fonctionnement en fonction de la « situation » de la collectivité concernée, l'annonce du lancement du « plan d'aménagement numérique » et du « plan action cœur de ville » apparaît comme une première réponse gouvernementale à la problématique de la « fracture territoriale ». Si le premier plan, contraignant pour les opérateurs, devrait constituer un puissant outil de désenclavement et donc de développement pour les territoires peu denses, on peut s'interroger sur les ressorts du second, mobilisant cinq milliards d'euros sur cinq ans, porté par Jacques Mézard, ministre de la Cohésion des territoires, et destiné à revitaliser les « villes moyennes » autour des questions d'ingénierie, de logement, de commerce et de services. Objectif affiché : les réintégrer dans une dynamique d'attractivité et de croissance. Mais de quoi parle-t-on ?

Les villes moyennes, préfectures ou sous-préfectures, centralisant des fonctions administratives, commerciales et entrepreneuriales, ont longtemps structuré notre pays et ont, de ce fait, déjà bénéficié de politiques d'aménagement spécifiques. Bien sûr, certaines d'entre elles sont aujourd'hui lourdement affectées par l'essor des mobilités et par la montée en puissance des grandes agglomérations qui captent et concentrent emplois, habitants et services publics. Souvent situés dans le grand quart Nord-Est de la France, ces territoires désindustrialisés vivent difficilement leur reconversion économique. Pour autant, d'autres villes moyennes semblent tirer leur épingle du jeu ; s'insérant dans un système d'interdépendances métropolitaines en croissance ou s'inscrivant dans une logique de spécification –économique ou culturelle–, elles connaissent un essor que certaines grandes agglomérations leur envient. Dès lors, plutôt que de mettre une nouvelle fois la focale sur une catégorie *sui generis*, la « ville moyenne » qui recouvre désormais des réalités et des fonctions territoriales multiples et de privilégier une approche égalitariste et sectorisée de l'aménagement du territoire, le Gouvernement ne gagnerait-il pas à soutenir pleinement une

appréhension à la fois différenciée et cohésive, reposant sur des stratégies faisant la part belle aux alliances interterritoriales ? Certes, dans ce cadre, l'élaboration et le déploiement de politiques publiques apparaissent plus complexes ; mais les éléments d'analyse et de compréhension de ces processus, construits par des universitaires comme Daniel Béhar, Philippe Estèbe ou Nadine Cattan existent ; sans compter que les directeurs généraux d'intercommunalité expérimentent au quotidien ces agencements coopératifs.

C'est bien cette vision, non catégorielle mais fondée sur des transactions permanentes entre villes définissant la place de chacun dans le système urbain que défendra l'ADGCF auprès des cabinets ministériels, au premier rang desquels celui de Jacqueline Gourault que l'association rencontrera en janvier.

Dans la perspective stimulante de ces rendez-vous et de nos débats à venir sur l'organisation de l'administration locale et de sa performance, je vous souhaite à toutes et à tous, cher(e)s collègues, une belle année 2018.

Pascal FORTOUL
Président de l'ADGCF

L'ADGCF vous souhaite une excellente année 2018 !

Management des politiques territoriales :
**ANTICIPER
PROPOSER**
plutôt que de se voir imposer.

L'ADGCF
vous souhaite
une excellente
année 2018 !

PORTRAIT

Laurent Van Herreweghe, DGSA de Grenoble-Alpes Métropole
(49 communes – 450 000 habitants)

[Lire la suite...](#)



VIE EN RÉGIONS

SRADDET : la contribution de la délégation AURA de l'ADGCF disponible

Sollicitée par la direction générale du Conseil régional Auvergne-Rhône-Alpes, la délégation AURA de l'ADGCF a rédigé, sous l'égide de son référent « aménagement » Laurent van Herreweghe, DGSA de Grenoble-Alpes Métropole, une note technique précisant la vision des directeurs généraux en la matière et les attendus de la coopération Région / intercommunalité.



[Téléchargez la note](#)

OUVRAGE

L'Art de l'innovation de Jean-Christophe Messina et Cyril de Sousa Cardoso - éditions Eyrolles

Quel est le point commun entre l'invention de l'écriture, de la roue, de l'imprimerie, de l'ampoule, du Basket, du Jazz, de la bombe atomique, de la Wifi ou encore du GPS ? La relation humaine. C'est cette affirmation qui se trouve au cœur de l'ouvrage « L'Art de l'Innovation » de Jean-Christophe Messina et Cyril de Sousa Cardoso. Le premier est issu de l'univers des collectivités territoriales et des ressources humaines, le second de celui de la conduite de projets d'innovation et des méthodes agiles. Ensemble, ils nous proposent un voyage à travers le temps à la rencontre de ces petits et grands récits qui ont fait l'Histoire de l'Innovation et de la créativité.



[Lire la suite...](#)

RÉCOMPENSE

L'ADGCF, une association collaborative

A l'occasion de la cérémonie de fin d'année organisée par la Maison des Territoires du pôle Joubert qui regroupe aujourd'hui plus d'une dizaine d'associations (GART, FNAU, AdCF, France Urbaine, ADGCF, Fédération des SCoT, ANPP, Fédération des Agences locales de l'énergie, IHEDATE, Amaris, Terres en villes...), l'ADGCF s'est vue décerner le prix de l'association la plus « collaborative », récompensant sans doute la dynamique de rapprochement menée auprès de l'ensemble des directeurs des territoires de projet (Pays et PETR, EP SCoT, PNR, pôles métropolitains...).

ESPACE PARTENAIRES

EDF



Vous avez choisi EDF comme fournisseur d'électricité ou de gaz pour 2018 et au-delà ? EDF a fait le choix de compenser la hausse de votre part acheminement à compter du 1^{er} janvier 2018.

[Explications](#)

Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet www.adgcf.fr

La lettre d'information de l'ADGCF - [Vous désabonner](#)