



ASSOCIATION
DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX
DES COMMUNAUTÉS
DE FRANCE

» Téléchargez ce numéro

édito



**Pascal
FORTOUL**

Président
de l'ADGCF



Un plan de relance pour l'intercommunalité

C'est au pas de charge et dans un contexte sanitaire qui demeure plus qu'incertain que les conseils communautaires et métropolitains ont pris leurs marques au cours de ces dernières semaines. Le temps nous était en effet compté. Car en ce début de mandature, les défis que nous avons à relever ne manquent pas : de la reconquête écologique de nos territoires à l'accompagnement du plan national de relance économique en passant par l'adaptation de nos organisations et, plus globalement, du service public, à la nouvelle donne numérique, l'intercommunalité est mobilisée sur tous les fronts.

Et pourtant, malgré cette capacité d'action et de solidarité largement éprouvée ces derniers mois et plus que jamais sollicitée aujourd'hui, **jamais nos communautés et métropoles ne m'ont semblé autant bousculées dans leurs fondamentaux**. Peut-être aurait-il fallu anticiper davantage les relents de la loi Engagement et proximité qui, il y a moins d'un an, promettait de revenir, au moins symboliquement, à une organisation « traditionnelle » du monde territorial arc-bouté autour de la figure du « maire ». Mais tout de même, il était difficile de prévoir le reflux politique, voire « idéologique » dont la dynamique intercommunale fait désormais régulièrement l'objet non seulement au sein des assemblées communautaires mais aussi métropolitaines. De quoi parle-t-on ? De ces président(e)s nouvellement élu(e)s ou réélu(e)s dont le plan de mandat se réduit à reléguer leur intercommunalité au rang de coopérative de communes ; de ces maires de ville centre qui ne président pas aux destinées de la structure intercommunale de leur territoire et qui font ostensiblement le choix de n'envoyer que des « seconds couteaux » siéger dans les instances communautaires ; bref, de l'effacement progressif de l'« esprit » de solidarité de l'intercommunalité au profit d'un repli sur soi municipaliste. Plus que de signaux faibles, il faut bien parler de tendances lourdes.

En somme, nous assistons, en ce moment même, à la redéfinition des modalités de fonctionnement et de déploiement du bloc local. Pouvait-il d'ailleurs en être autrement alors que la dernière réforme territoriale en date a quasiment divisé par deux le nombre d'intercommunalités mais n'a conduit qu'à la diminution de 4 % du nombre de communes ? Sans doute non. Mieux : cette spirale a priori mortifère pour la dynamique intercommunale pourrait être en réalité la condition de sa survie. Pourquoi ? **Parce qu'elle la contraint à se relancer, voire à se réinventer**. Dit autrement, il nous faut désormais dépasser les figures historiques de l'intercommunalité dite de « réseaux » mais aussi celle de « projet » et engager sans plus attendre la mutation profonde du modèle intercommunal.

Le chemin que notre association doit emprunter me semble d'ailleurs tout tracé. Car dans le monde territorial post COVID-19 qui s'annonce, tout à la fois financièrement exsangue et réceptacle d'une demande sociale forcément croissante, **c'est essentiellement la capacité des administrations locales à nouer des collaborations à géométrie variable qui définira l'efficacité de l'action publique.** Cette dimension interterritoriale, multiscalaire, est précisément l'ADN de la dynamique intercommunale.

Il est là le pari que prend l'ADGCF pour les années à venir : l'intercommunalité doit progressivement devenir l'espace où seront passées au tamis puis coordonnées afin d'être mieux territorialisées l'ensemble des politiques publiques fabriquées par le niveau infra –les communes– et les niveaux supra –départements, régions, Etat–. **Cette nouvelle dynamique du mouvement intercommunal, « commutateur » de l'interterritorialité en quelque sorte,** à nous, directeurs généraux des communautés et métropoles de France, membres de l'ADGCF, de l'embrasser, de l'accompagner et de la porter. A nous en effet de définir le mode d'emploi d'un exercice du pouvoir local reposant sur la capacité des communautés et métropoles à renforcer les chaînes de production collective, à mobiliser les ressources de la société locale tout en luttant contre ses vulnérabilités.

Pascal FORTOUL
Président de l'ADGCF

VIE DE L'ASSOCIATION

Assemblée Générale Extraordinaire de l'ADGCF : suivez les échanges en visio et votez « en direct » pour nos nouveaux statuts !



Le 30 septembre 2020 se déroulera l'AGE de l'ADGCF ; au programme notamment, la présentation de la version finale du Projet 2020-2023 de l'Association et le vote de ses nouveaux statuts. Si, en raison du contexte sanitaire, les possibilités de participer en présentiel aux débats sont limitées, vous pourrez néanmoins les suivre en visio via ce [lien teams](#).

Par ailleurs, L'adoption des statuts se fera par vote électronique de 11h à 12h en vous connectant avec votre identifiant (email) et mot de passe (personnel), [via ce lien](#) qui vous sera également adressé par mail et sms le 30 septembre avant l'ouverture de l'AGE.

Bourse aux missions des DG : un dispositif de solidarité déployé par l'ADGCF

Dégradation des relations de travail, mise à l'écart, chômage, période de surnombre, signature d'un protocole avant une décharge de fonction, prise en charge par un CDG ou le CNFPT... A l'issue des dernières élections locales, bon nombre de DG d'intercommunalité se retrouvent dans une position difficile. Dans ce contexte, il faut rappeler qu'être membre de l'ADGCF c'est être solidaire et savoir que l'on peut compter sur le soutien et l'écoute des autres membres de l'association.

A cet égard, notre projet associatif 2020-2023 prévoit notamment le renforcement de notre dispositif

de soutien et de solidarité et propose, à ce titre, la mise en place d'une « bourse aux missions ». Son principe : connecter les DG en situation de transition et les intercommunalités en recherche d'une expertise ou d'une expérience spécifique. Si vous êtes intéressé, n'attendez pas et faites vous d'ores et déjà connaître !

Information / contact : d.bensadoun@adgcf.fr

COLLOQUE ADGCF - La Parité c'est pour demain ?

27 novembre 2020 - Paris et en région

Favoriser la parité dans nos organisations pour une société plus égalitaire, plus ouverte, plus juste, plus ingénieuse et plus performante.

Au lendemain de l'installation des nouveaux conseils communautaires, il paraît essentiel de revenir sur les outils et les bonnes pratiques pour encourager la parité au sein de nos organisations.

Autour de notre guide « Accélérer la parité », ce colloque s'inscrit dans un programme d'actions nationales et locales déployées par l'association ces dernières années. L'objectif est de valoriser les initiatives des territoires lors d'une matinée nationale et d'ateliers régionaux le 27 novembre prochain qui permettront de dresser le bilan des avancées récentes et de présenter les perspectives pour favoriser la parité dans nos comités de direction.

Les interventions favoriseront l'hybridation public-privé et la valorisation des secteurs associatif, universitaire et politique.

Téléchargez le [programme du colloque](#)

Téléchargez le guide "[Accélérer la parité au sein des directions d'intercommunalités](#)"

Parution d'une étude sur le fait intercommunal ultramarin

Dédiée aux dynamiques intercommunales de Guadeloupe, de la Martinique, de Guyane, de La Réunion et de Mayotte, l'étude intitulée *L'intercommunalité dans les départements et les régions d'Outre-mer, Bilan et perspectives*, est le fruit d'une collaboration réunissant l'AdCF, l'association Interco'Outremer, le cabinet Verso Consultant ainsi que la Banque des territoires à l'ADGCF. Son objectif : saisir les spécificités qui caractérisent et qui complexifient potentiellement l'intercommunalité ultramarine. Plus largement, il s'agit d'éclairer le fait intercommunal ultramarin et de rassembler les données et les informations qui le caractérisent, en mettant en relief les différents obstacles auxquels sont confrontés les intercommunalités d'Outre-mer, mais aussi leurs atouts et opportunités.

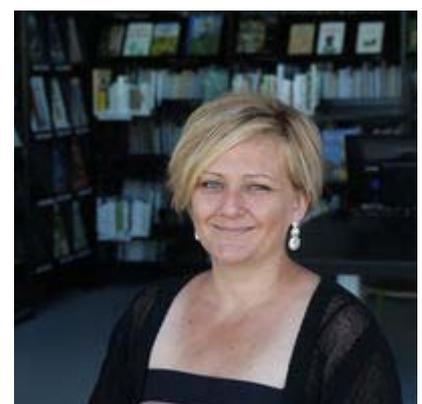
Contact : david.lebras@adgcf.fr

 [Télécharger l'étude](#) (pdf, 5822 Ko)

Co-animatrice du Club prospective de l'ADGCF, Mathilde Garcin réagit à la création du Haut Commissariat au plan

La création d'un Haut-commissariat au plan : une bonne nouvelle pour la prospective ? Au début de l'été, nous avons appris la décision présidentielle de nommer un Haut-commissariat au plan et à la prospective, une décision inscrite dans une volonté de répondre aux défis mis à jour par la crise sanitaire dont le pays se relevait à peine (et dans laquelle il s'apprête à replonger...).

[Lire la suite...](#)



Retour sur la quatrième session extraordinaire du Club Prospective

Le club Prospective de l'Association des directeurs généraux des communautés de France (ADGCF) a tenu sa quatrième édition à La Rochelle les 27 et 28 août 2020 sur le thème « Et maintenant ? Quelles évolutions et quelle organisation ? ». L'occasion de réfléchir au rôle de la prospective dans les territoires en temps de crise, de présenter les premiers résultats d'une étude sur le projet de territoire et de se projeter dans le « monde d'après » marqué par « la bifurcation écologique et démocratique ».

[Lire la suite sur horizonspublics.fr](#)



L'AdCF et l'ADGCF lancent une enquête flash sur les conditions de relance des économies locales

A la suite de la présentation du plan France Relance, par le Premier ministre, le 3 septembre 2020, la territorialisation des mesures annoncées devient centrale. Dans le même temps, plusieurs intercommunalités ont également mis en place des plans de relance locaux.

L'AdCF et l'ADGCF souhaitent accompagner les intercommunalités dans la mise en œuvre de ces dispositifs sur le terrain. A cet effet, nous vous proposons de répondre à un questionnaire-flash, avant le 9 octobre prochain, afin de connaître d'une part, votre niveau d'appropriation du plan France Relance à l'échelle locale et d'autre part, les mesures que vous avez d'ores et déjà pu mettre en œuvre sur votre territoire en parallèle de ce plan national...

[Lire la suite / répondre à l'enquête](#)

PORTRAIT

Retrouvez un extrait du 1er épisode de notre websérie « Les supers pouvoirs des DG »

Dans ce numéro, nous vous proposons de suivre **Philippe Lemaire**, DGS du Sicoval (36 communes - Occitanie) pendant une journée dans la peau d'un DG d'intercommunalité.

[Voir la vidéo](#)



SUR VOTRE AGENDA

- **Assemblée Générale Extraordinaire de l'ADGCF**
Mercredi 30 septembre à 9h30 - Paris
- **INNOVA'TER 4ème édition - Le forum de l'innovation territoriale**
Mardi 13 octobre 2020 - Paris
- **Séminaire - Métamorphose de l'entreprise dans un monde en métamorphose**
Les jeudi 22 et vendredi 23 octobre 2020 - Lyon
- **Assemblée Générale Ordinaire de l'ADGCF et élection du CA**
Jeudi 5 novembre de 9h30 à 17h - Paris
La date limite de dépôt des listes pour le nouveau CA 2020 - 2023 est fixée au 5 octobre. L'envoi des listes et du dispositif de vote électronique + modalités seront adressés à l'ensemble des adhérents dès le 6 octobre. Le vote électronique (en ligne) des représentants au CA -2020 - 2023 par les adhérents aura lieu du 7 au 9 octobre
- **Save the date : Colloque sur la parité**
Vendredi 27 novembre - Paris et en régions

ESPACE PARTENAIRES

KPMG



Memento 2020-2026 : Politiques publiques et gestion au sein du bloc communal

Découvrez les enjeux stratégiques et de gestion des communes et des intercommunalités.

KPMG et Mon Avis Citoyen ont décidé de proposer des pistes de réflexion et des propositions pour aider les élus et les décideurs territoriaux à tracer la trajectoire pour les années à venir. Ils devront pour y parvenir inscrire leur action dans six principes :

1. Mesurer les impacts de la crise en conciliant décision d'urgence et stratégie de long terme ;
2. Faire évoluer les services de proximité et les espaces publics ;
3. Valoriser la co-décision avec les citoyens, les partenaires et les acteurs du territoire ;
4. Répondre aux aspirations d'éco-citoyenneté ;
5. Être acteur de la transformation digitale et numérique ;
6. Être une administration où il fait bon travailler.

[Télécharger le memento ici](#)

Jours de carence & derniers travaux du CSFPT : les publications de la Banque des territoires / Localtis



- **Sur le jour de carence en période de COVID : [télécharger l'article](#)**
 - **Sur les derniers travaux du CSFPT (dialogue social, collectivités d'Alsace...) : [télécharger l'article](#)**
-

Enjeux territoriaux : retrouvez les prochains événements WEKA



- **L'achat public face aux défis de l'économie circulaire**
08/10 – 11h-12h
En partenariat avec l'UGAP
- **Changer de poste dans la fonction publique : entre possibilité et réalité**
15/10 – 11h-12h
En partenariat avec la CASDEN
- **L'action sociale, partenaire de la relance**
16/10 – 11h-12h
En partenariat avec le CNAS

Retrouvez toute l'actualité de l'Association sur notre site internet www.adgcf.fr

La lettre d'information de l'ADGCF - Vous désabonner