

# Le métier de DG de communauté

Analyse des parcours et des pratiques professionnelles  
dans un contexte de réforme territoriale

**11 septembre 2015**

Maison des territoires, 22 rue Joubert, 75009 Paris

En partenariat avec :

GRUPE



**A**u cours de ces vingt dernières années, les directeurs généraux d'intercommunalité ont accompagné l'intégration des communautés, c'est-à-dire le renforcement de leurs compétences juridiques et de leurs capacités d'expertise. Ce faisant, ils ont dû élaborer des projets de développement en tenant compte de modalités de gouvernance à géométrie variable.

Chargés initialement de piloter et d'animer l'élaboration du projet territorial, de mettre en cohérence une offre de politiques publiques plus vaste mais aussi plus fragmentée, les directeurs généraux de communautés ont progressivement vu la palette de leurs missions s'élargir à d'autres enjeux : en particulier, les enjeux liés à l'organisation interne et à l'évaluation de l'activité des services communautaires ont pris une place décisive dans leur travail.

- Du fait de ces nombreuses transformations, qu'est devenu le métier de DG ?
- Quelles sont les différentes facettes de ce métier ?
- Dans un contexte de réforme territoriale, comment s'articulent, en particulier, les exigences de pilotage, de management, de portage de projet ?
- Quelles sont les différentes manières de gérer ces exigences ?
- Peut-on percevoir des convergences dans les pratiques professionnelles ?
- Comment peut-on alors les expliquer ?

**13h45**

**Accueil**

Pascal Fortoul, président de l'ADGCF, DGS de la communauté d'agglomération du Pays Voironnais

**14h - 15h30**

**1<sup>re</sup> séquence : Les DG d'intercommunalité : parcours biographiques et pratiques professionnelles**

David Guéranger, sociologue, maître de conférences, École des Ponts

Discutants :

- Béatrice Mérand, DGA, Nantes Métropole, vice présidente de l'ADGCF déléguée aux dynamiques métropolitaines
- Ali-Patrick Louahala\*, DGS, Communauté de communes Dombes Saône Vallée

\* Sous réserve de confirmation

**15h30 - 17h**

**2<sup>e</sup> séquence : Déploiement de communautés XXL, création de communes nouvelles : le DG d'intercommunalité face à la conduite du changement**

Hervé Joan-Grangé, consultant, cabinet Code-Bdx

Discutants :

- Jacques-Olivier Desneaux, DGS, Communauté d'Agglomération Loire-Foréz
- Stéphanie Baffou, DGS, Communauté de communes des terres de Montaigu