



**Jeudi 15 janvier 2015**

Caisse des dépôts et Consignations - 15 quai Anatole France - 75007 Paris  
→ 9 h 30 - 12 h 15

## Raréfaction de la ressource, changements institutionnel et politique, processus d'optimisation... Quels impacts sur nos politiques managériales, sur la gestion des ressources humaines ?

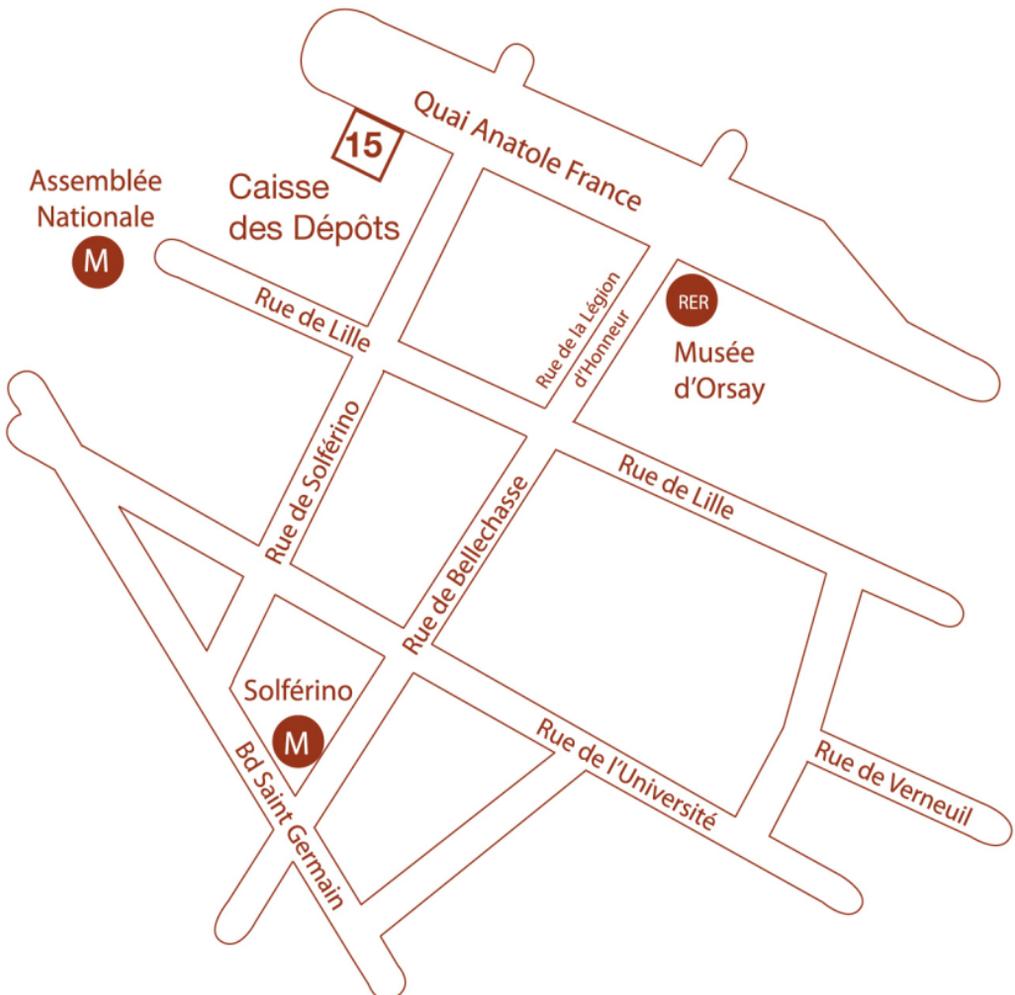
Alors que le projet de loi de finances de 2015 entérine une réduction de 3,67 milliards d'euros relative à la DGF des collectivités territoriales –prolongée en 2016 et 2017–, les intercommunalités sont plus que jamais soumises à de nouvelles mutations territoriales et institutionnelles : mutualisation des services, montée en compétences, extension des périmètres... Censées optimiser leur fonctionnement et générer des économies d'échelle, ces dynamiques affectent cependant lourdement les budgets de fonctionnement des communautés. Dans un contexte d'assèchement de la ressource publique, quelle politique RH mettre en œuvre ? Comment organiser la maîtrise de la masse salariale ? Comment mesurer la plus-value des démarches de mutualisation ? Quels gisements d'économie identifier (lutte contre l'absentéisme, mesure de la « performance » des agents, réorganisation des services et des organigrammes...) ?

- **9 h 30** : Introduction Laurent Rey, DGS de la communauté de communes de Lourdes, vice-président de l'ADGCF en charge des finances
- **9 h 45** : La raréfaction de la ressource, le bouleversement institutionnel, peuvent-ils conduire à de nouvelles politiques managériales, de nouvelles façons de gérer les ressources humaines ? Dans ce contexte, l'intercommunalité a-t-elle une place spécifique ?  
Par Philippe Dressayre, directeur, Public DG
- **10 h 15** : Table ronde : Réduire les dépenses de fonctionnement du bloc local : quelles stratégies adopter ? Quels impacts sur les ressources humaines ?
  - Laurence Quinaut, Secrétaire Générale, Rennes Métropole
  - Arnaud Latour, DGS de la communauté de communes Sud Charente
  - Philippe Lemaire, DGS de la communauté d'agglomération du Sicoval
  - Animation : Laurent Rey
- **12 h 15** : Mot de conclusion : Pascal Fortoul, président



En partenariat avec

Groupe **Territorial**



Assemblée Nationale



Caisse des Dépôts

15

Quai Anatole France

Rue de Lille

Rue de la Légion d'Honneur



Musée d'Orsay

Rue de Solferino

Rue de Bellechasse

Rue de Lille

Solférino



Bd Saint Germain

Rue de l'Université

Rue de Verneuil