



MARDI 10 MARS 2020
9h30 à 12h30

Tours Métropole Val de Loire | 60 avenue Marcel Dassault | 37200 Tours

Communes/communautés : quelles nouvelles synergies envisager ?

Sous la double contrainte de la raréfaction de la ressource financière et de la mise en œuvre d'une dynamique de réforme territoriale à un rythme effréné, les rapports entre les intercommunalités et leurs communes membres ont profondément muté au cours de ces dernières années. En bref, les relations au sein du bloc local semblent désormais se cristalliser autour de trois exigences fédératrices : optimiser les ressources pour retrouver des marges de manœuvre budgétaires, garantir à l'ensemble des habitants une qualité du service public de « proximité », consolider et harmoniser les modes de fonctionnement pour écarter l'écueil potentiel que constituerait la cohabitation d'une administration à double vitesse au sein du bloc communal.

Bien sûr, l'heure est encore au réglage. Pour autant, dans un contexte marqué par une crise sociale sans précédent et par la perspective des élections locales de 2020, le jeu d'acteur institutionnel reprenant ses droits, n'allons-nous pas assister au retour de postures plus distanciées voire de mise en avant des intérêts communaux ? Afin de prévenir la tentation du repli sur soi, l'enjeu pour les directeurs généraux de communautés et métropoles est de recueillir et de hiérarchiser régulièrement les attentes ou commandes du « politique » ; puis d'organiser, à fin de retour aux élus de l'ensemble du bloc local, une traçabilité et une évaluation des travaux menés.

L'objet de ce séminaire organisé par la délégation région Centre de l'ADGCF est précisément d'explorer les voies d'une gouvernance fiable et fluide au sein du couple communes-intercommunalité.

- **09h30 | Ouverture - Frédéric Baudin-Cullière**, DGS de Tours Métropole Val de Loire.
- **09h45 | Entre verticalité et horizontalité : comment optimiser la gouvernance au sein du bloc local ? Benjamin Bardon et Paul Manon**, consultants secteur public cabinet KPMG.
- **10h30 | Gouvernance, proximité, efficacité. La boîte à outils des intercommunalités pour organiser la relation avec leurs communes membres. Simon Mauroux**, responsable des affaires juridiques et institutionnelles, AdCF.
- **11h15 | Territorialisation, mutualisation, animation, communication... La relation communes-communauté au prisme de sa dimension politique : retours d'expériences. Hélène Mauranges**, DGA de Tours Métropole Val de Loire, déléguée régionale de l'ADGCF ; **Jérôme Gaspard**, DGS de la communauté de communes du Pithiverais.
- **12h15 | Conclusion - Katia Paulin**, déléguée générale adjointe de l'ADGCF : communes-communauté un couple à réinventer.
- **12h30 | Fin du séminaire.**