



LE GRAND BORNAND / DU 01 AU 03 JUILLET 2020

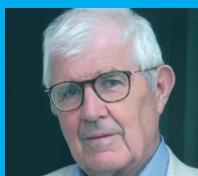
ENTRE LOYAUTÉ & RESPONSABILITÉS :

ÊTRE DG D'INTERCOMMUNALITÉ EN 2020

Les équipes de direction générale qui seront en poste dans les intercommunalités au printemps prochain feront face à un triple enjeu politico-managérial :

- **Tout d'abord**, le devoir d'accompagner, sous l'égide de l'exécutif, les femmes et les hommes qui composent le conseil communautaire dans leur cheminement réflexif et de donner une traduction territoriale aux « convictions » voire aux « croyances » qui les animent.
- **Ensuite**, dans un monde de plus en plus complexe, caractérisé par son instabilité sociale, environnementale et, de fait, institutionnelle, être en capacité d'éclairer la décision, de partager avec les agents une vision, bref, de mettre en mouvement l'institution et intensifier la relation communes / communauté.
- **Enfin**, dans un registre qui renvoie à l'anticipation des effets concrets de l'action politique, savoir rappeler que l'unique boussole du directeur général d'intercommunalité, est la recherche de l'intérêt général.

Ces 13^{es} Universités d'été de l'ADGCF ont pour objectif d'explorer la tension paradoxale qui est au principe même de la fonction de « DG » et qui met au prise la « loyauté » dont les managers intercommunaux doivent faire preuve envers l'élu(e) qui les a choisis et la « responsabilité » qu'ils doivent quotidiennement assumer auprès de leurs équipes mais aussi endosser vis-à-vis des administrés du territoire. En somme, il s'agit ici de donner aux cadres des communautés et métropoles les clefs réflexives et méthodologiques pour s'affirmer comme les « tisserands » de leur territoire. Dit autrement : comme les professionnels les plus à même de tisser un lien de solidarité fonctionnelle avec leur(s) élu(es), un lien de respect mutuel avec leurs équipes et un lien de bienveillance éthique envers la population.



Conférence inaugurale par **Hervé Le Bras**, démographe, directeur d'études à l'EHESS, auteur de l'ouvrage *Se sentir mal dans une France qui va bien. La société paradoxale* (Ed. de L'aube, 2019).