

COLLOQUE  
NATIONAL  
2022

MAIRIE

**VENDREDI 16 SEPTEMBRE 2022**

**9 h 30 > 16 h 30**

**BFM | 60 rue de La Glacière | 75013 Paris**

## **Les secrétaires de mairie : « Espèce » menacée de la territoriale ou clef de voûte du bloc local au 21<sup>e</sup> siècle ?**

Véritable femme ou homme-orchestre de leur commune, les secrétaires de mairie sont les collaborateurs privilégiés du maire mais aussi les interlocuteurs directs des usagers. A ce titre, ils doivent quotidiennement faire la preuve de leurs compétences techniques, de leurs capacités de négociation et de leurs qualités relationnelles.

Si l'extrême polyvalence du métier a pu autrefois être au principe de son attractivité, force est de constater que les dynamiques de réforme territoriale engagées au cours de ces dernières années conjuguées à un contexte normatif particulièrement foisonnant, rendent désormais les recrutements de plus en plus difficiles. En effet, la montée en puissance de l'intercommunalité, l'intensification des processus de mutualisation des fonctions supports jusque-là pilotées par les communes et la sophistication extrême du cadre légal de l'action publique locale affectent lourdement le contenu et l'exercice de cette fonction pourtant cruciale pour les territoires.

C'est à l'aune de ces enjeux cruciaux pour la structuration du bloc local que le SNDGCT et l'ADGCF ont décidé de consacrer leur colloque annuel à la problématique du devenir des secrétaires de mairie. Quels doivent être aujourd'hui les attributs, les compétences et les missions des secrétaires de mairie ? Quelles dynamiques de professionnalisation envisager ? Comment assurer leur intégration et leur responsabilisation au sein des collectifs de directeurs généraux chargés d'animer l'administration du bloc local ?

**ANIMATION : GUILLAUME DOYEN, DIRECTEUR DES RÉDACTIONS DU GROUPE INFOPRO DIGITAL.**



LES DIRIGEANT.E.S  
DE TERRITOIRES



SNDGCT

SYNDICAT NATIONAL DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES



**Inscription obligatoire avant 12 septembre 2022 sur [www.adgcf.fr](http://www.adgcf.fr)**

# VENDREDI 16 SEPTEMBRE 2022

9 h 30 > 16 h 30

BFM | 60 rue de La Glacière | 75013 Paris

● **09h00 | Accueil.**

● **09h30 | Ouverture par Stéphane PINTRE**, président du SNDGCT & **Yvonic RAMIS**, président de l'ADGCF.

● **09h45 | Les secrétaires de mairie, une communauté professionnelle en quête de reconnaissance**, par **Sébastien VIGNON**, maître de conférences en science politique à l'Université de Picardie.

Qui sont, aujourd'hui, les secrétaires généraux de mairie ? Comment ces collaborateurs investissent leur rôle dans et par la pratique ? Comment, parviennent-ils à articuler la logique administrative de leur fonction municipale et la logique politique que leur attribue leur fonction de collaborateur privilégié du maire ? Enfin, comment s'adaptent-ils, au quotidien aux logiques collaboratives déployées par l'intercommunalité ? Cette première intervention vise à proposer une sociographie de la communauté professionnelle des secrétaires de mairie.

● **10h45 Table ronde | « Blues » des secrétaires de mairie : faut-il tirer la sonnette d'alarme ?**

Pyramide des âges défavorable, manque d'attractivité, moral en berne des agents en poste... Depuis quelques années, l'évolution du métier de secrétaire de maire suscite nombre d'interrogations et de débats largement relayés par les médias. Concrètement, comment décrire leur quotidien ? Comment s'organise la relation au maire et aux habitants dans un environnement territorial en mutation constante ? Comment mobilisent-ils les ressources mises à leur disposition par les intercommunalités, les centres de gestion notamment ou les maisons France Services ?

> **Intervenants** : **Jean-Charles de BELLY**, DGS de la communauté de communes de Mad & Moselle ; **Carole TARY**, directrice du CDG de la Haute-Saône ; **Marie-Françoise GICQUEL** et **Pierre DURAND**, respectivement secrétaires de mairie des communes d'Abbaretz et de Bouée (Loire-Atlantique).

● **12h00 | Conclusion de la matinée**

> **Intervenants** : **Murielle FABRE**, maire de Lampertheim, secrétaire générale de l'AMF ; un.e représentant.e de l'AdCF.

● **12h30 | Déjeuner.**

● **14h00 | A l'aune de la dynamique communale, le retour en force du secrétaire de mairie ?** par **Manon LOISEL**, consultante, cabinet Partie Prenante, maîtresse de conférences associée au CNAM.

L'extension des périmètres intercommunaux consécutive à la mise en œuvre de la loi NOTRe a largement modifié le visage des communautés et métropoles au sein desquelles coexistent désormais des communes aux profils contrastés. Dans un contexte marqué par une hausse de la demande sociale et une exigence accrue vis-à-vis du service public, les secrétaires de mairie semblent émerger comme les relais incontournables du DGS intercommunal chargé de garantir les équilibres territoriaux du bloc local.

● **15h00 | Dénomination, statut, formation : trois lignes de force pour le secrétaire de mairie du 21<sup>e</sup> siècle ?**

« Secrétaire généraux de mairie » : l'annonce récente du Gouvernement visant à modifier l'appellation de ces responsables communaux s'inscrit indéniablement dans la volonté de revaloriser le métier et la carrière de celles et ceux qui l'exercent. Au-delà du symbole, quels sont les enjeux liés aux évolutions statutaires de la profession ? Comment appréhender la problématique cruciale de la formation de ces techniciens « couteau suisse » et consolider leur capacité à accompagner les grandes transitions contemporaines ?

> **Intervenants** : **Emmanuel GROS**, DGS de la ville de Vannes ; **Mathieu TRAISNEL**, DGA services à la population de la communauté d'agglomération Seine Eure.

● **16h15 | Conclusion par Florence CORNIER-PICOTIN**, secrétaire générale adjointe de l'ADGCF, DGS de la communauté Buguey Sud & **Hélène GUILLET**, présidente nationale déléguée du SNDGCT, directrice du CDG de Loire-Atlantique.

● **16h30 | Fin de la rencontre.**