



SÉMINAIRE DE RENTRÉE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ADGCF

De la nouvelle génération de projet de territoire
à la nécessaire réflexion sur la place de l'intercommunalité
dans le processus de décentralisation :

QUELLE STRATÉGIE POUR L'ADGCF

**À L'AUNE DE L'ÉLECTION
PRÉSIDENTIELLE DE 2027 ?**

10&11

SEPTEMBRE 2026

DEAUVILLE

Au cours des trois dernières années, l'ADGCF s'est particulièrement mobilisée autour des enjeux écologiques et ce, rappelons-le, à la demande de ses adhérents. En effet, les communautés et métropoles concentrent aujourd'hui l'essentiel des compétences renvoyant aux questions environnementales. Ainsi, lorsqu'en 2022 nous avons sondé notre millier d'adhérents afin d'identifier les thèmes qu'ils souhaitaient que l'ADGCF investisse en priorité durant la deuxième partie du mandat, c'est l'enjeu écologique qui est apparu comme leur préoccupation première. A titre indicatif, c'est l'évolution du rapport au travail et la question de la continuité du service public qui sont arrivées en deuxième position et c'est l'organisation de la relation intercommunalités-communes qui a émergé en troisième position. Entamé par la démarche « *Et si... La transformation écologique était la matrice des politiques intercommunales* », ce « mot d'ordre » s'est achevé par la rédaction d'un guide méthodologique dédié à l'élaboration d'une nouvelle génération de projet de territoire intercommunal au prisme de l'enjeu d'habitabilité.

Et si... La transformation écologique était la matrice des politiques intercommunales

Cependant, quatre ans plus tard, force est de constater le changement radical de contexte auquel sont confrontés les directeurs généraux des communautés & métropoles. La cause municipaliste a regagné en force tant au niveau national que local et cette dynamique menace l'intercommunalité de projet, renforçant les logiques de re-syndicalisation. On observe même un climat de « backlash » intercommunal —si ce n'est écologique— qui passe par la remise en cause des transferts de compétences, des périmètres discutés, une gouvernance critiquée, des ressources financières essorées et donc, une légitimité contestée...

C'est dans cette « ambiance » que l'ADGCF doit appréhender la perspective de la prochaine élection présidentielle et la possibilité d'un nouveau projet de décentralisation dont les contours seront sensiblement différents au regard du profil du nouveau « locataire » de l'Élysée.

L'enjeu du séminaire qu'organise l'ADGCF les 10 & 11 septembre 2026 à Deauville, vise tout d'abord à réunir les futurs membres de son Conseil d'Administration et à rappeler les problématiques qui ont alimenté les prises de position de l'Association au cours du mandat écoulé. Il vise ensuite à valoriser les travaux menés par les partenaires sur la thématique du projet de territoire qui est inhérente à l'existence de l'intercommunalité. Il vise enfin à ouvrir la réflexion sur un potentiel nouvel acte de décentralisation et sur la plateforme de propositions que l'ADGCF adressera au futur Gouvernement.



JEUDI
10 SEPTEMBRE

14h00

OUVERTURE : Florence **CORNIER-PICOTIN**, Secrétaire générale de l'ADGCF
& Régis **PETIT**, président de l'ADGCF

14h15

SÉQUENCE 1 : Présentation des candidats au prochain Conseil d'Administration de l'ADGCF

14h45

SÉQUENCE 2 : Conseil d'Administration 2020-2026 : quel « héritage » ?

Cette séquence s'attachera à faire le recensement des principaux travaux et des principales prises de position de l'ADGCF au cours de la précédente mandature en faveur de la « cause » intercommunale et de son action pour l'amélioration du service public local et du « métier » de directeur général d'intercommunalité. Nos messages ont-ils été en phase avec l'évolution de nos territoires ? Avons-nous été entendus ? Où avons-nous progressé ? Où avons-nous reculé ?

15h45

SÉQUENCE 3 : Nouvelle génération de projet de territoire : nos partenaires ont la parole

L'élaboration d'un projet de territoire est inhérente au fait intercommunal, du fait des particularités mêmes de l'intercommunalité. C'est pourquoi l'ADGCF a souhaité, en ce début de mandat mettre à la disposition de ses adhérents un guide dédié susceptible de les orienter. Ce chantier a été complété par les partenaires de l'Association qui, en fonction de leur expertise, ont produit un ensemble de fiches thématiques complétant la trame ADGCF. Structurée autour de trois tables rondes - Politiques territoriales et services publics / Politiques d'aménagement et grands équipement / Politiques RH, financières et d'achat public - cette séquence vise à valoriser ces travaux.

17h15

FIN DES TRAVAUX

18h30

MONTÉE DES MARCHES DU CID : cocktail et séquence cinéma dans le cadre du festival du film américain de Deauville

22h00

DÎNER À LA BRASSERIE MARION (67 rue Gambetta, Deauville)

VENDREDI
11 SEPTEMBRE

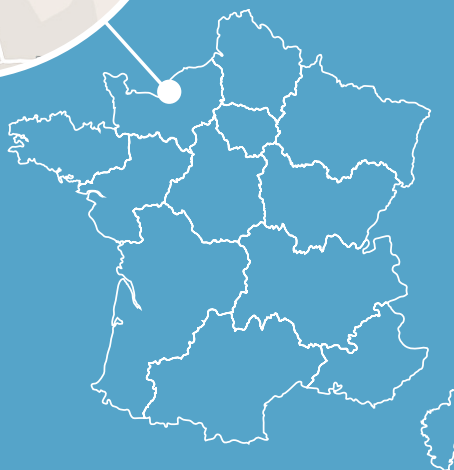
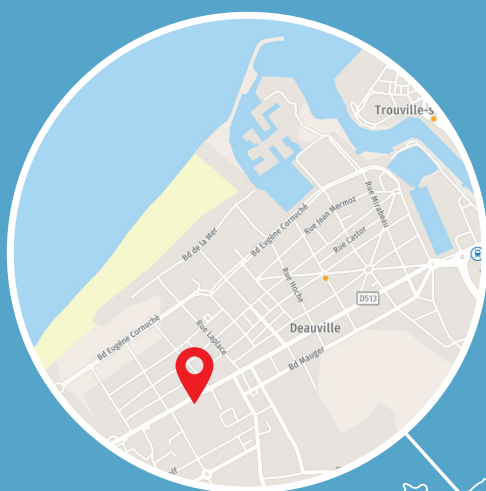
9h30

SÉQUENCE 4 : Le savant et le politique / Un nouvel acte de décentralisation, oui, mais pour quoi faire ? Avec un élu en cours de validation & Arnaud **Brennetot**, Professeur de géographie politique à l'Université de Rouen

Au regard des difficultés et des tensions socioécologiques, économiques, démographiques et démocratiques que rencontre notre pays, la décentralisation est souvent invoquée pour rendre plus efficace l'action publique locale. Mais face à l'intensification des déséquilibres territoriaux, comment repenser son architecture ? Comment sortir de la défense des intérêts catégoriels suscités par la mise en concurrence des territoires ? Quel rôle pour l'État et quelle place pour leur principal bras armé territorial, les intercommunalités précisément ? Structurée autour d'un échange entre un universitaire et un politique, cette séquence vise moins à déterminer les ressorts d'un nouvel acte de décentralisation qu'à organiser le plan de travail de l'ADGCF et de son conseil scientifique au cours de l'année 2026-2027.

11h00

FIN DES TRAVAUX



**JEUDI 10 & VENDREDI 11
SEPTEMBRE 2026**

Les franciscaines
145B avenue de la République
14800 DEAUVILLE