

# Effets et évaluations des démarches CRTE

Synthèse des réponses au questionnaire adressé aux membres du réseau ADGCF (juin 2022)

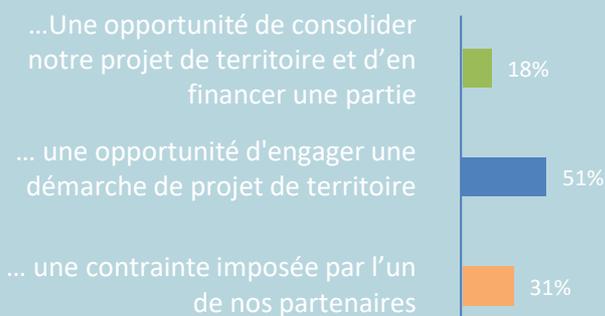
Mené conjointement par l'ADGCF et le cabinet Politeia, ce questionnaire a pour objet de mieux qualifier **les effets induit par les démarches CRTE dans les territoires**. Avec près de 90 réponses, le questionnaire donne à voir de premiers enseignements clés sur les principaux apports des CRTE et aborde la question de leur évaluation.

L'élaboration des CRTE a permis aux territoires de progresser sur 5 registres et a donc concouru à une amélioration des pratiques de coopération territoriale. Pour autant les progrès demeurent assez modestes, et plusieurs objectifs visés par les démarches CRTE apparaissent comme partiellement atteints pour certaines collectivités interrogées : notamment en ce qui concerne la simplification de l'accès aux financements et la prise en compte de la transition énergétique dans les projets de territoire. Se pose de plus la question de la pérennité de la place du CRTE comme pierre angulaire des relations entre les collectivités et leurs partenaires.

Les données ci-dessous rendent compte des réponses apportées par les 90 répondants au questionnaire (sur les 828 contrats signés au premier juillet 2022).

## Quelques points clés sur le portage du CRTE

### La réalisation du CRTE a été perçue comme...



Mais aussi : *un exercice de simplification et une évolution de la relation avec l'Etat et un facteur nous obligeant à finaliser le projet de territoire*

**43 %** des collectivités ont un **chargé de projet CRTE**,  
→ **34 %** de ces postes étant **co-financés par l'Etat**

→ Il assure également d'autres missions, pour la plupart : **contractualisation et suivi des subventions**, pour d'autres PCAET et transition écologique

→ Le plus souvent, il est directement rattaché à la **DC**

### Les CRTE sont portés par :

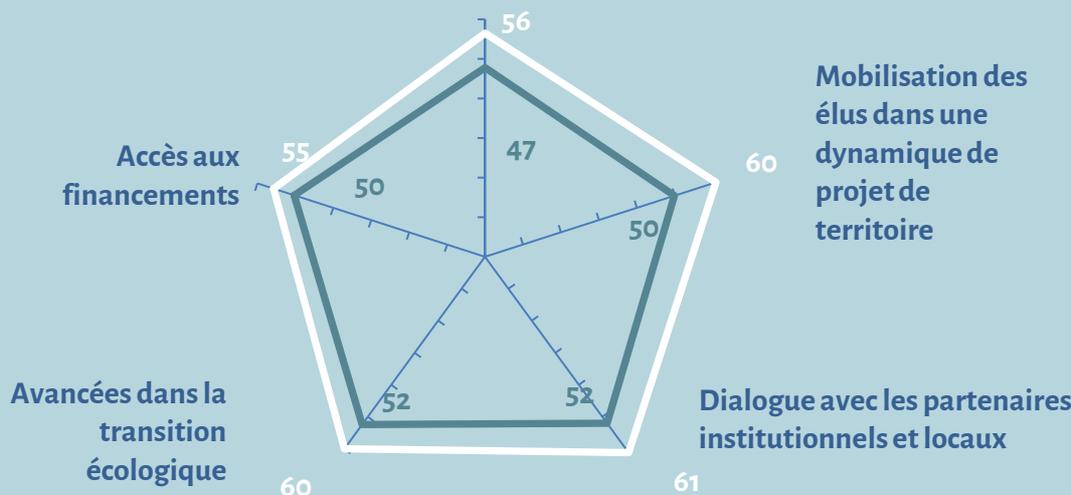


## Les évolutions induites par les démarches de CRTE ... vision globale

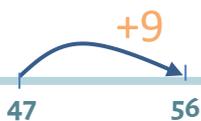
Les répondants ont évalué leur « niveau » de 0 à 100 sur 5 thématiques **avant** et **après** la démarche d'élaboration du CRTE,

Cela permet de voir que les démarches ont permis une progression globale sur 5 domaines

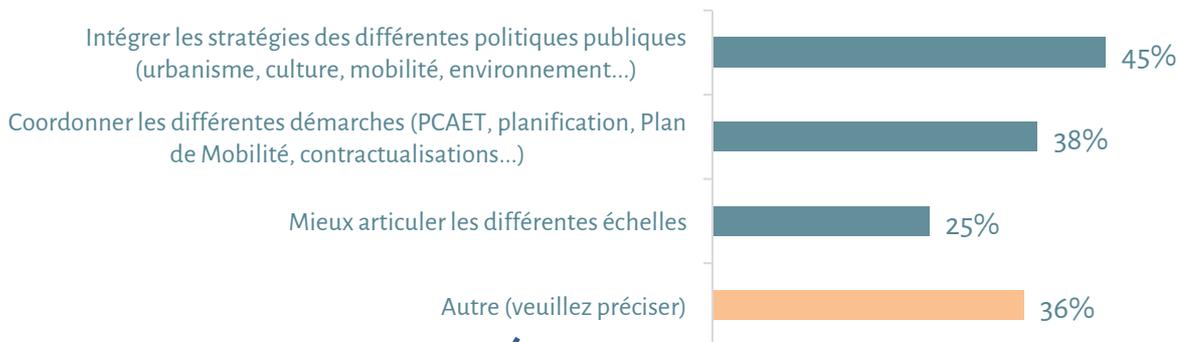
### Transversalité entre les politiques et projets



# Effet 1 : Un contrat intégrateur et vecteur de transversalité entre politiques et démarches de projet



## Les items pour lesquels le CRTE a permis un progrès significatif



« Accroître le lien entre les services de l'intercommunalité et les communes par le partage des projets »

« Relativement peu de progrès significatif. Nous avons fait l'exercice d'un projet de territoire communautaire validé en juin 2021. Le CRTE n'a que repris ces éléments sans apporter de plus-value »

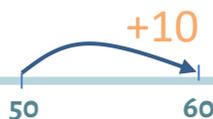
« Préciser le projet de territoire en le complétant d'un programme opérationnel de mandat »

« La démarche a permis d'améliorer la connaissance des projets portés par les communes »

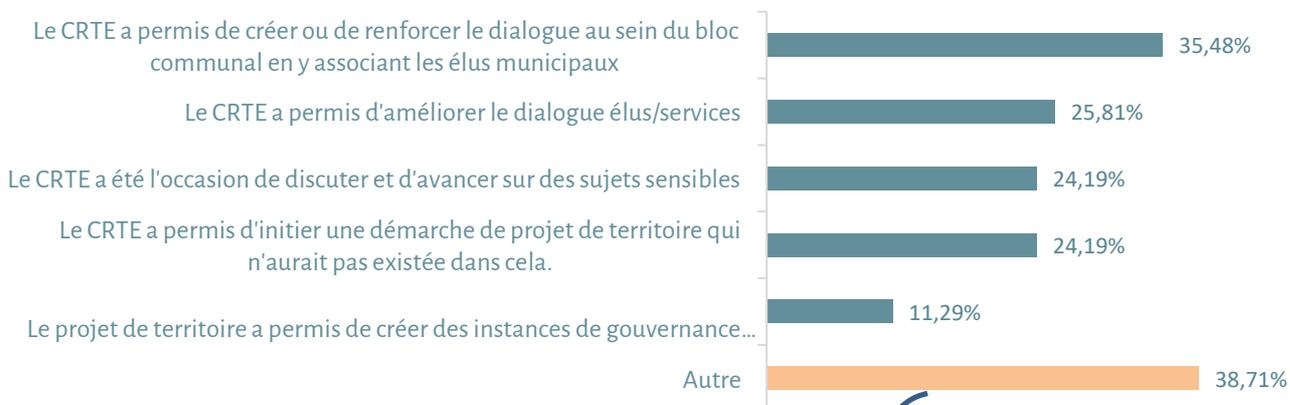
« Le CRTE a permis d'accélérer une réflexion stratégique puis rendre plus visible la cohérence des actions de l'EPCI »

« Il permet de mettre en place un suivi plus précis de la DSIL et DETR »

# Effet 2 : La mobilisation des élus dans une dynamique de projet de territoire



## Les items pour lesquels le CRTE a permis un progrès significatif



« Aucun progrès »

« Le CRTE a permis de renforcer le dialogue avec les villes centre en y associant les DGS et élus municipaux »

« Le CRTE a permis la validation d'un PPI et la hiérarchisation des projets »

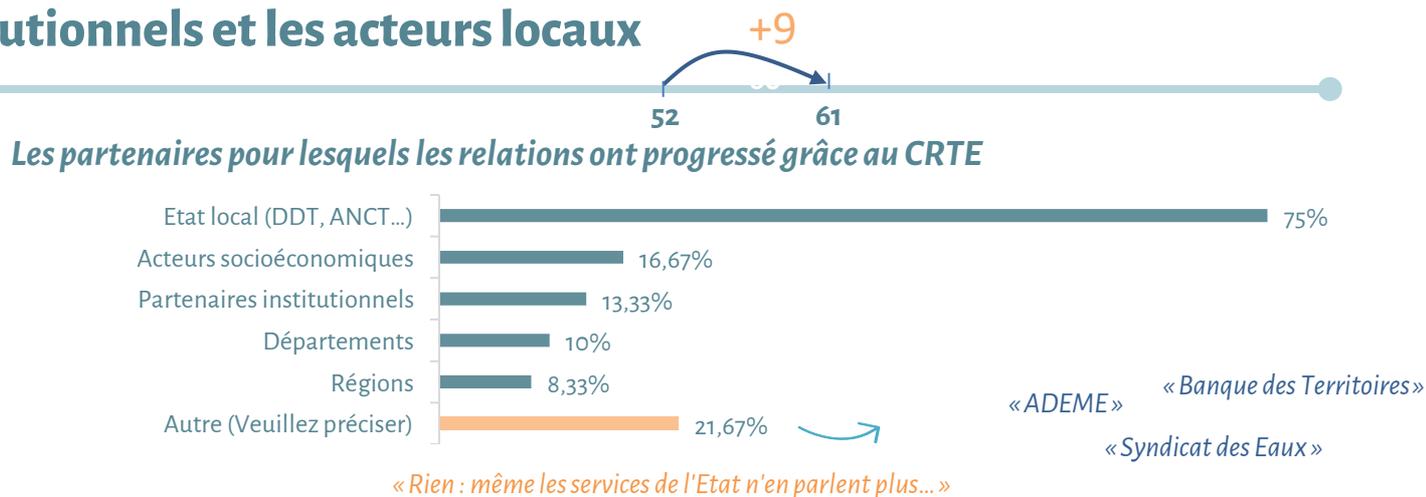
Aucune plus value - exercice formel, aucun dialogue avec l'Etat, refus des autres collectivités de s'y associer

« Prendre conscience des différentes politiques de l'Etat sur le territoire »

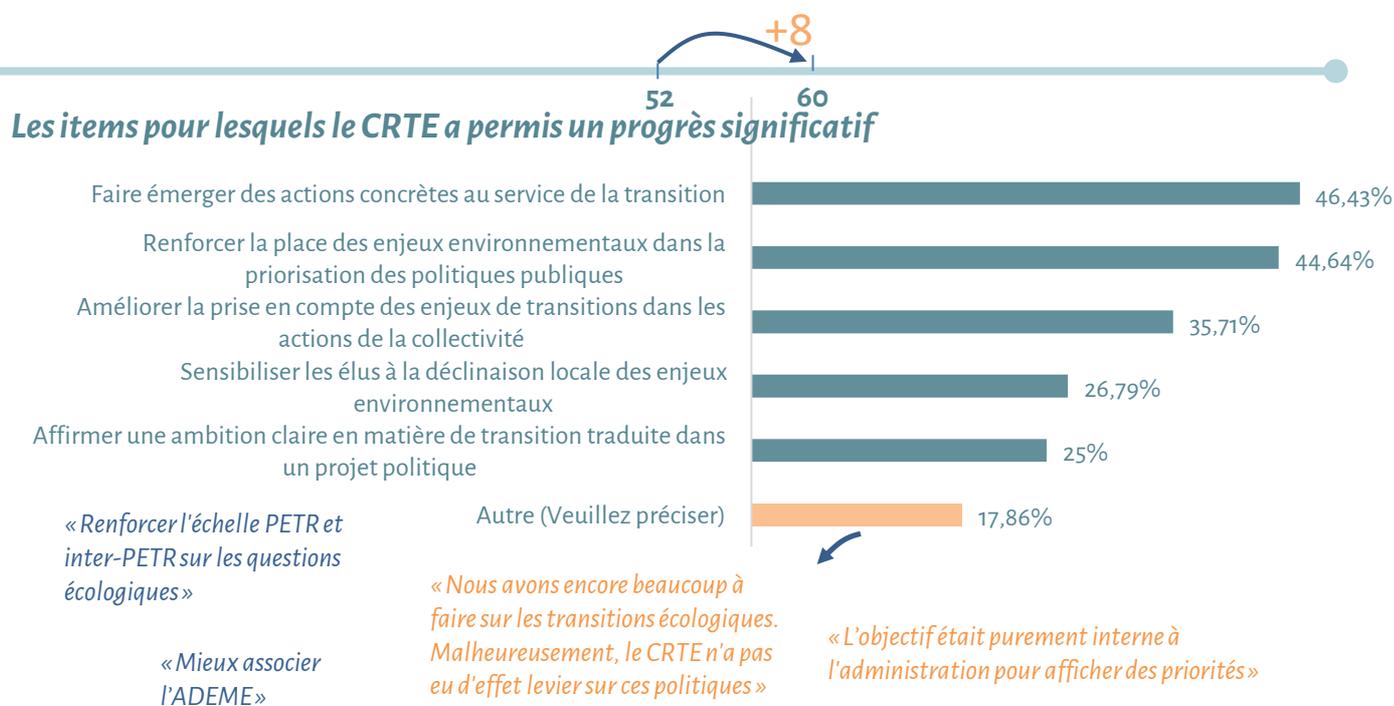
Le CRTE a permis de connaître les projets communaux avec une perspective sur plusieurs années

En l'état, compte-tenu des positions tant des élus, que du représentant de l'Etat, en local, le CRTE n'a que peu de plus-value.

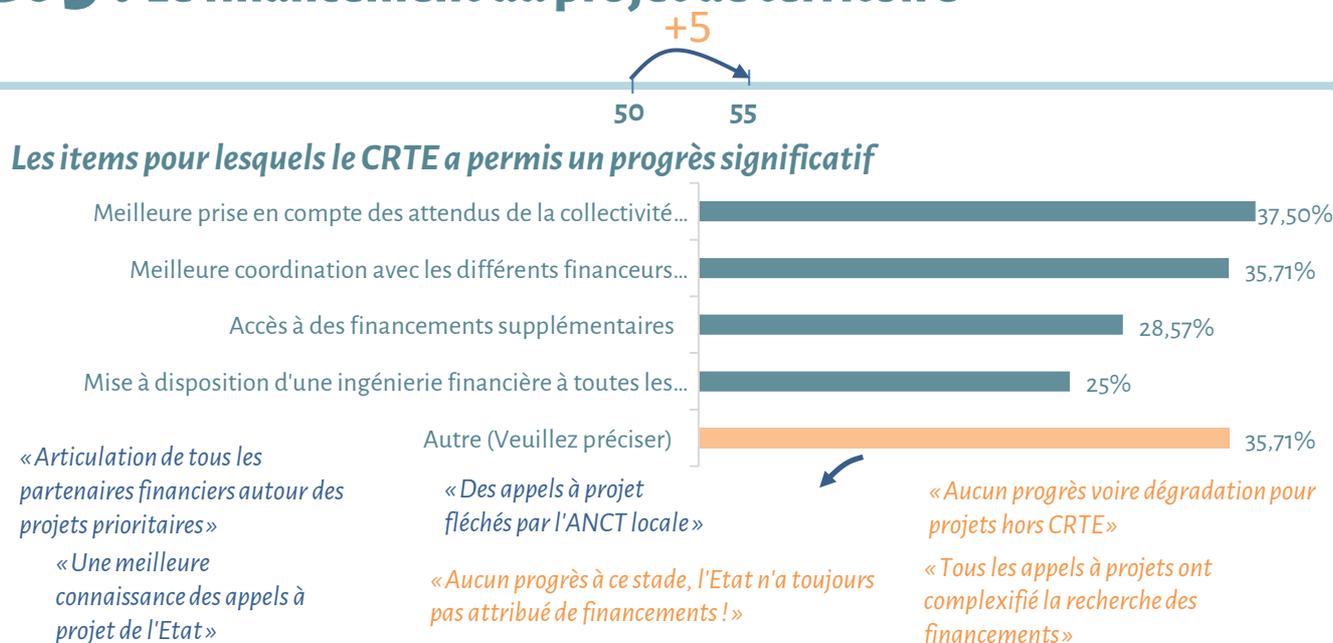
## Effet 3 : Une progression dans le dialogue avec les partenaires institutionnels et les acteurs locaux



## Effet 4 : Les avancées des territoires dans la transition écologique



## Effet 5 : Le financement du projet de territoire

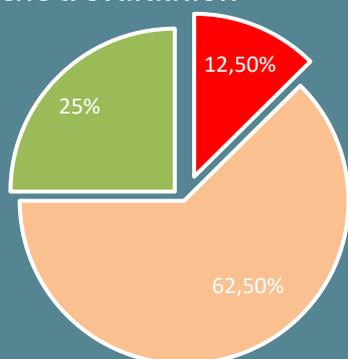


# Et l'évaluation de votre CRTE dans la durée, comment l'envisagez-vous?

## Envisagez-vous d'évaluer votre CRTE ?

J'ai déjà initié une démarche d'évaluation

J'ai complètement renoncé



Je veux m'y mettre mais je n'ai pas encore vraiment commencé

### Les raisons



## Classer du plus important au moins important les objectifs que doit selon vous poursuivre une démarche d'évaluation du CRTE ?

- 1 Permettre de suivre l'avancée du plan d'action grâce à des indicateurs
- 2 Mesurer l'impact des projets au regard des objectifs fixés par le CRTE
- 3 Être en capacité de réorienter le CRTE selon les ajustements mis en lumière par l'évaluation
- 4 Valoriser l'action de la collectivité auprès des citoyens
- 5 Répondre à une obligation réglementaire

### Quels autres objectifs ?

- ✓ « Impulser un véritable levier pour améliorer la qualité des services publics rendus aux citoyens »
- ✓ « Le cadre d'évaluation et les indicateurs de suivi ne doivent pas être élaboré pour le CRTE. Il faut travailler ces sujets à l'échelle plus large du projet de territoire, du PCAET, etc. »
- ✓ « Évolution des pratiques »
- ✓ « Mesurer l'utilité d'un projet pour les citoyens au regard de la dépense publiques engagée »

## Quelles sont les principales difficultés ou craintes que génèrent l'évaluation de votre CRTE ? De quels aides ou outils auriez-vous besoin pour les dépasser ?

« Difficulté d'acceptation de l'évaluation par les élus et parfois par les techniciens. j'aurais besoin de méthode d'évaluation, non contraignante »

« Il aurait fallu que la démarche permette de fixer des indicateurs liés à l'atteinte des objectifs »

« il nous manque d'une ingénierie dédiée et du temps pour tout concilier »

« La problématique réside dans le fait que nous ne connaissons pas les critères de l'Etat. Il est donc aujourd'hui difficile de commencer à analyser avec nos propres critères si ces derniers ne correspondent pas aux attentes de l'Etat »

« Sensibilisation des élus à l'importance des évaluations objectives pour améliorer son action »

Les résultats de ce questionnaire vont alimenter le groupe de travail

**CRTE Avançons ensemble sur la question de leur évaluation.**

Il travaillera dès la rentrée pour réfléchir aux outils / méthodes qui peuvent être mis à disposition des collectivités pour les aider dans leur démarche d'évaluation

