



LES DIRIGEANT.E.S  
DE TERRITOIRES

SciencesPo  
CEVIPOF



**TERRITORIA**  
mutuelle

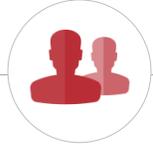
■ GROUPE APICIL

# Être DGS d'une intercommunalité

## Quels regards sur la fonction et le bloc communal ?

*Enquête 2025*





**Etude coordonnée par Martial Foucault et Eric Kerrouche**

**Contact : Martial Foucault**

martial.foucault@sciencespo.fr



Du 10 au 25 septembre 2025



Échantillon interrogé par Internet via la plateforme Sphinx.

Nombre total de réponses : 350 pers. (au 25 septembre 2025), soit un taux de réponse de 32%.

Nombre total de réponses complètes : 318 pers.

**Partenaires de l'enquête :**

Association des Directeurs Généraux des Communautés de France et Territoria Mutuelle.

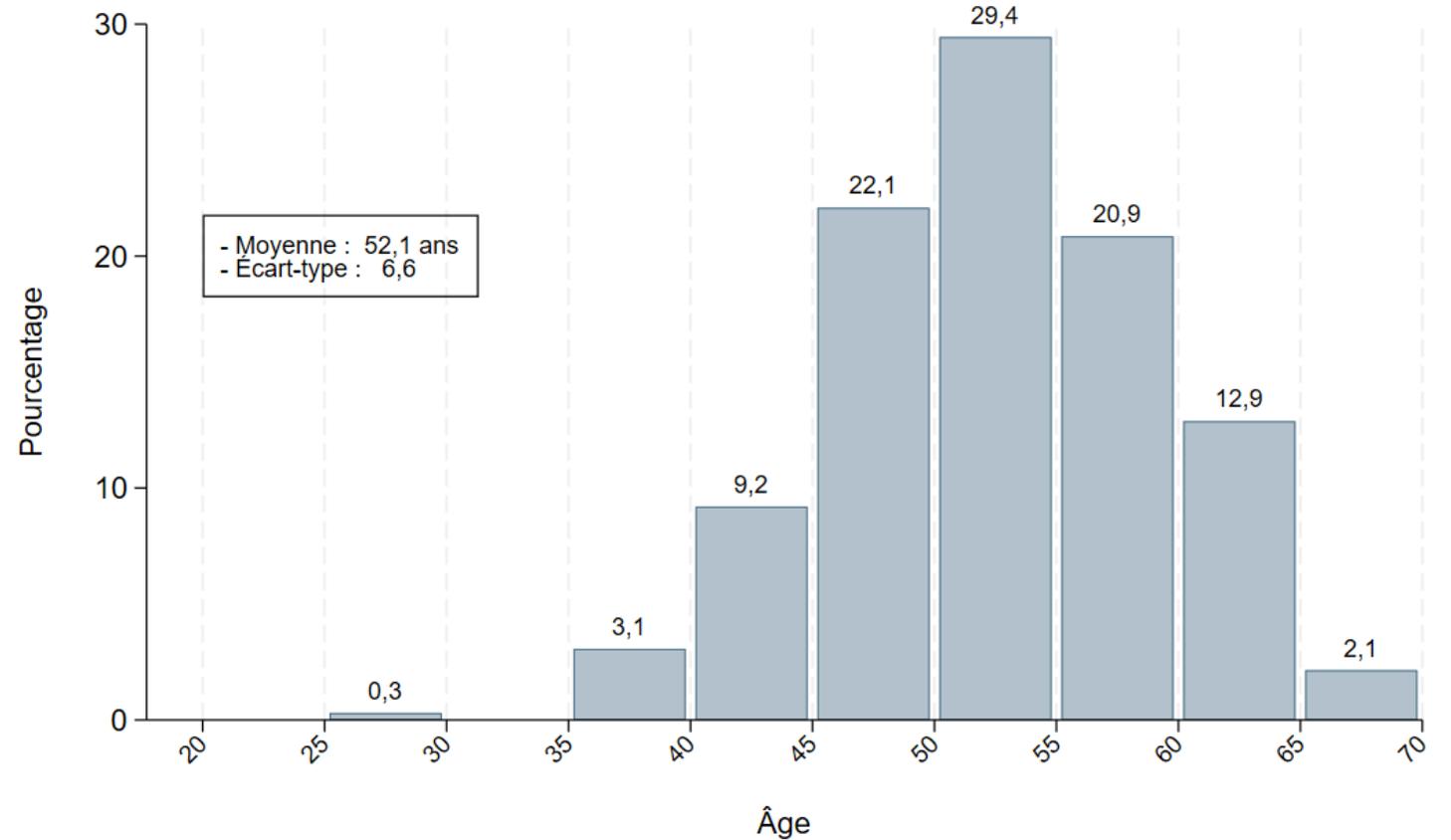
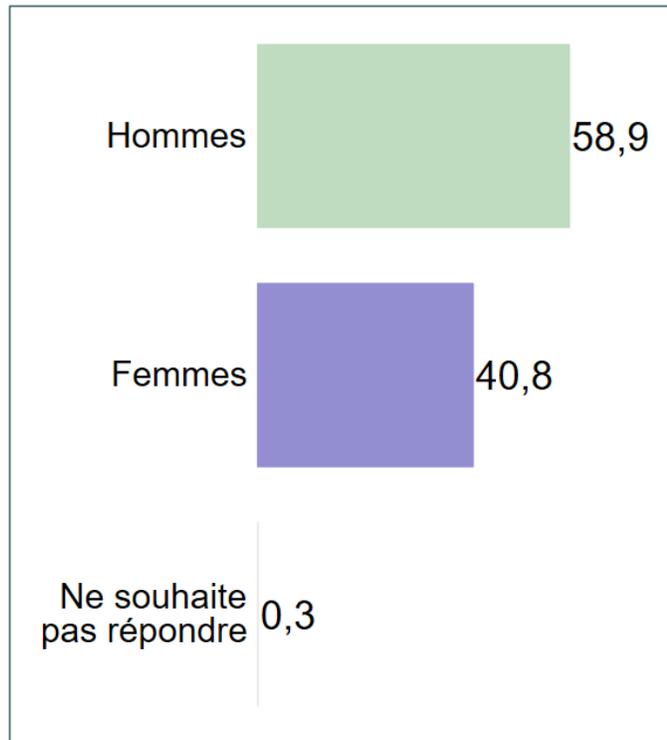
# SciencesPo

CEVIPOF

## Caractéristiques individuelles

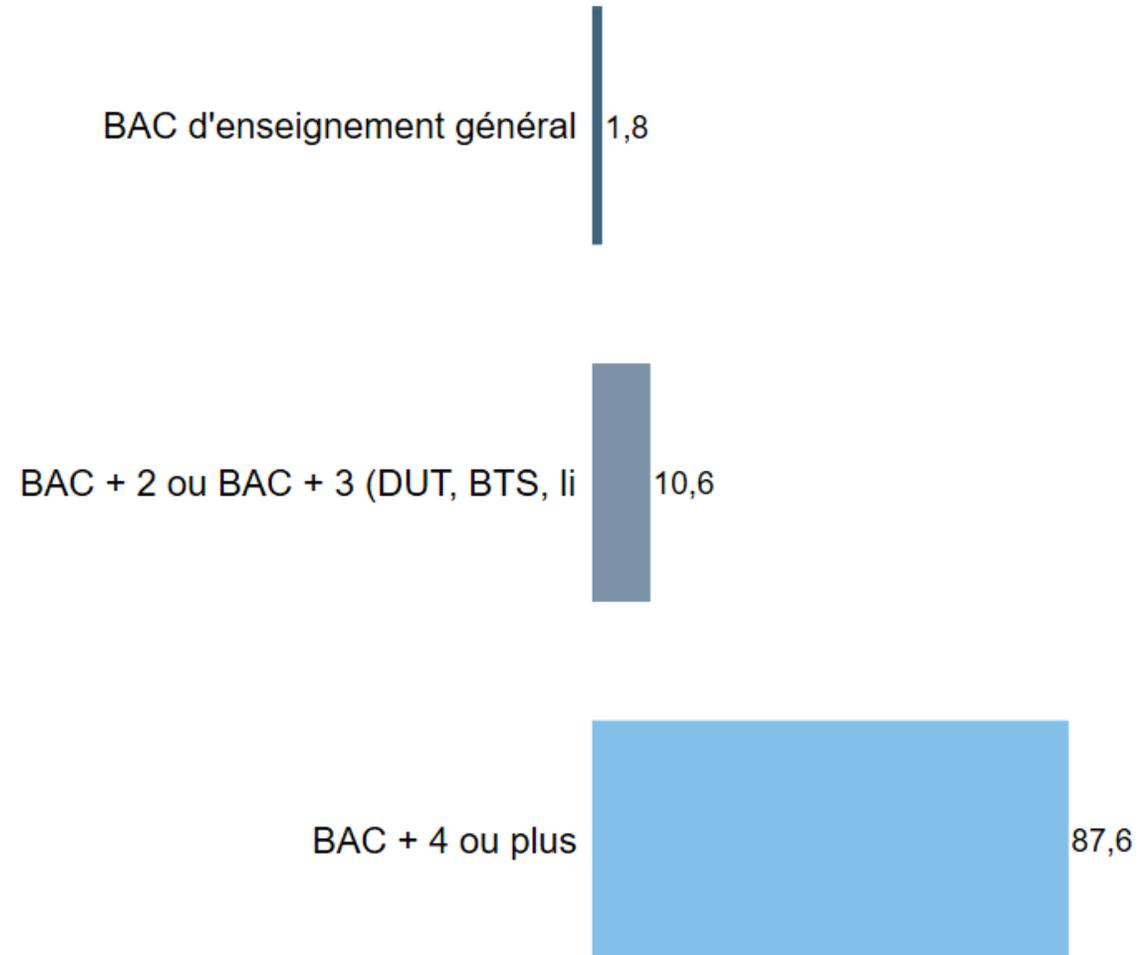
Enquête DGS (EPCI)- 2025

# Sexe et âge (en % des répondants)



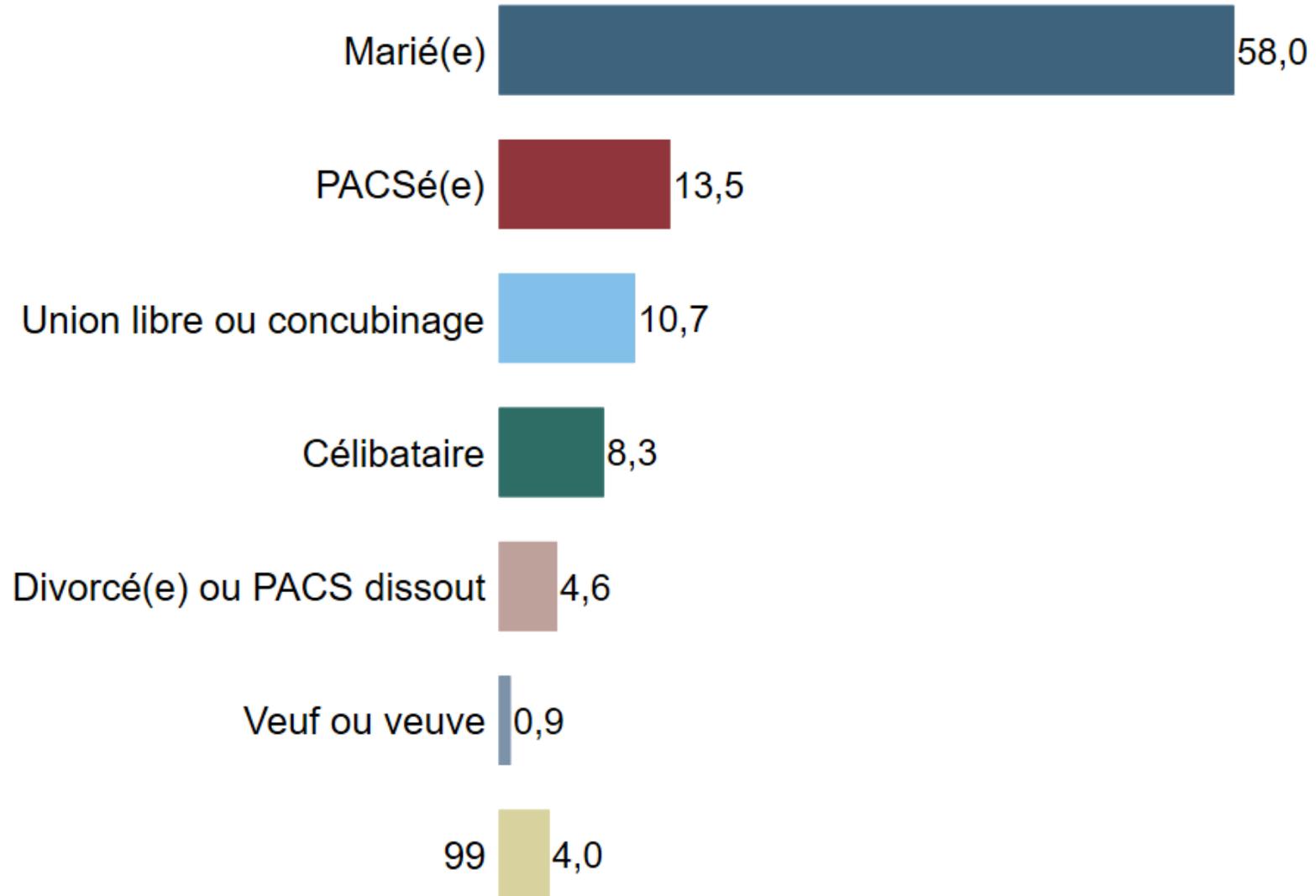
# Niveau d'éducation (en % des répondants)

---



# Statut marital (en %)

---



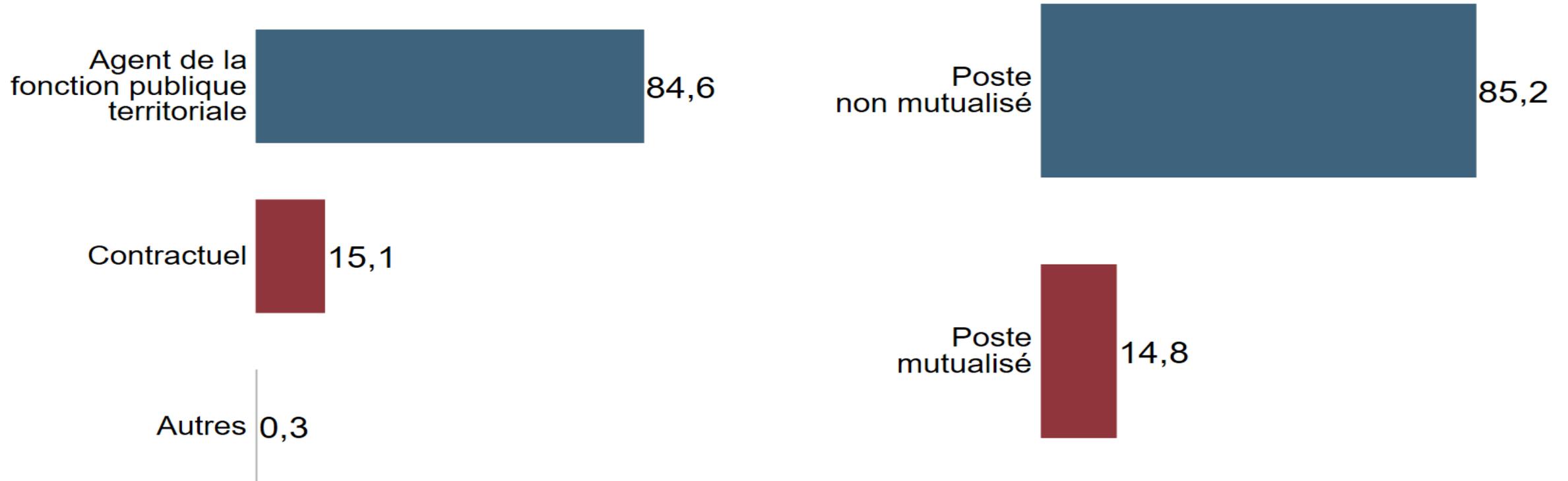
# SciencesPo

CEVIPOF

## Votre parcours en tant que DGS

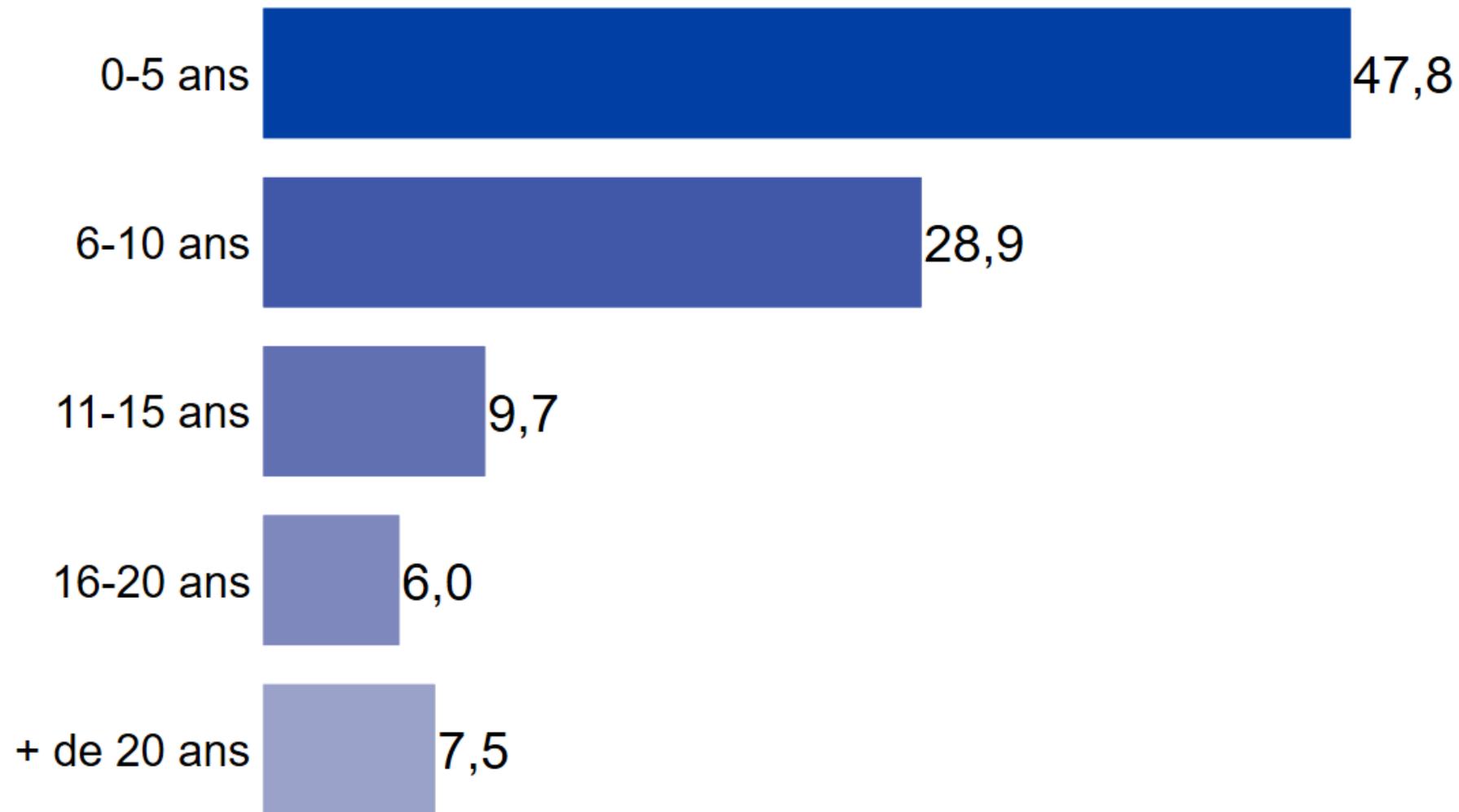
# Statut professionnel (en %)

---



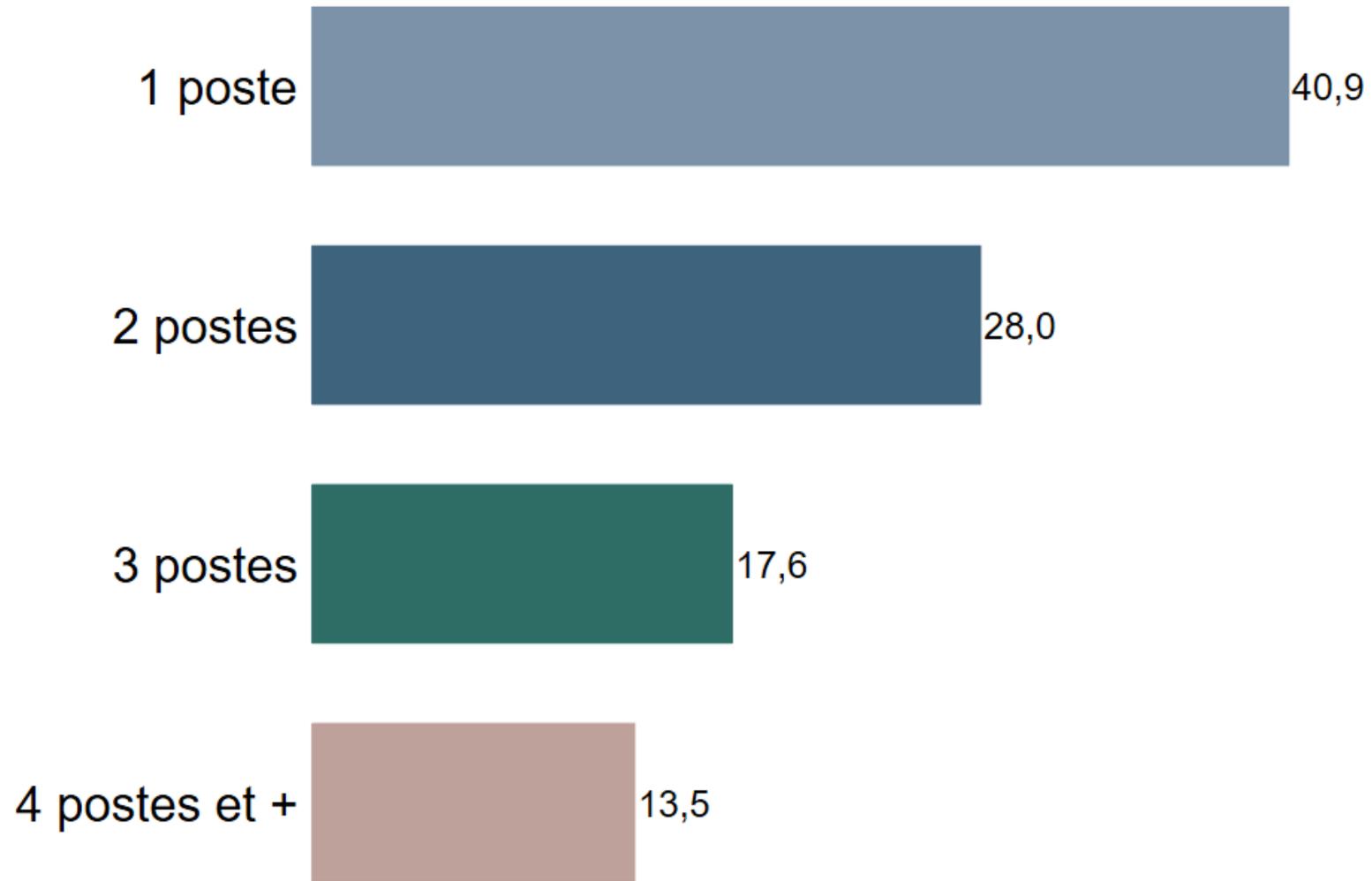
## Depuis quelle année êtes-vous DGS de votre intercommunalité ? (en %)

---



# En incluant votre poste actuel, combien de poste de DGS avez-vous occupé dans votre carrière ? (en %)

---



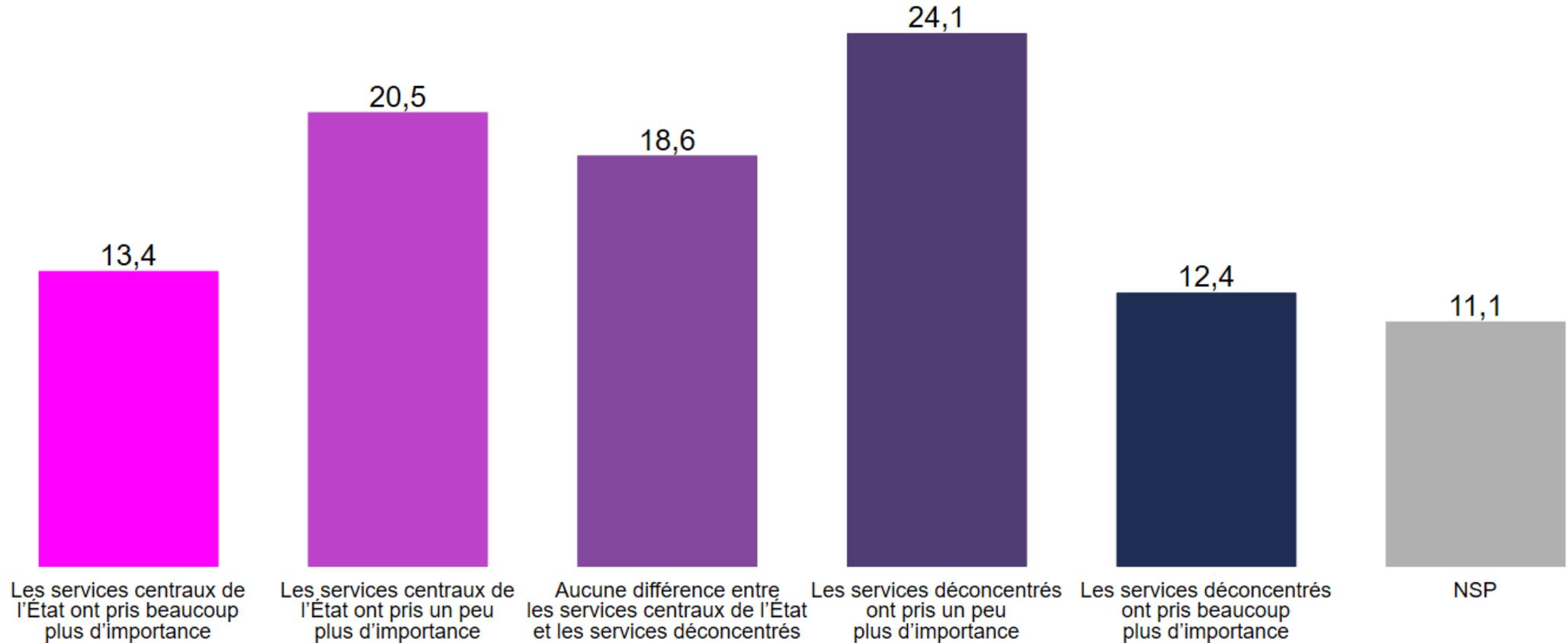
# SciencesPo

CEVIPOF

## Gouvernance territoriale

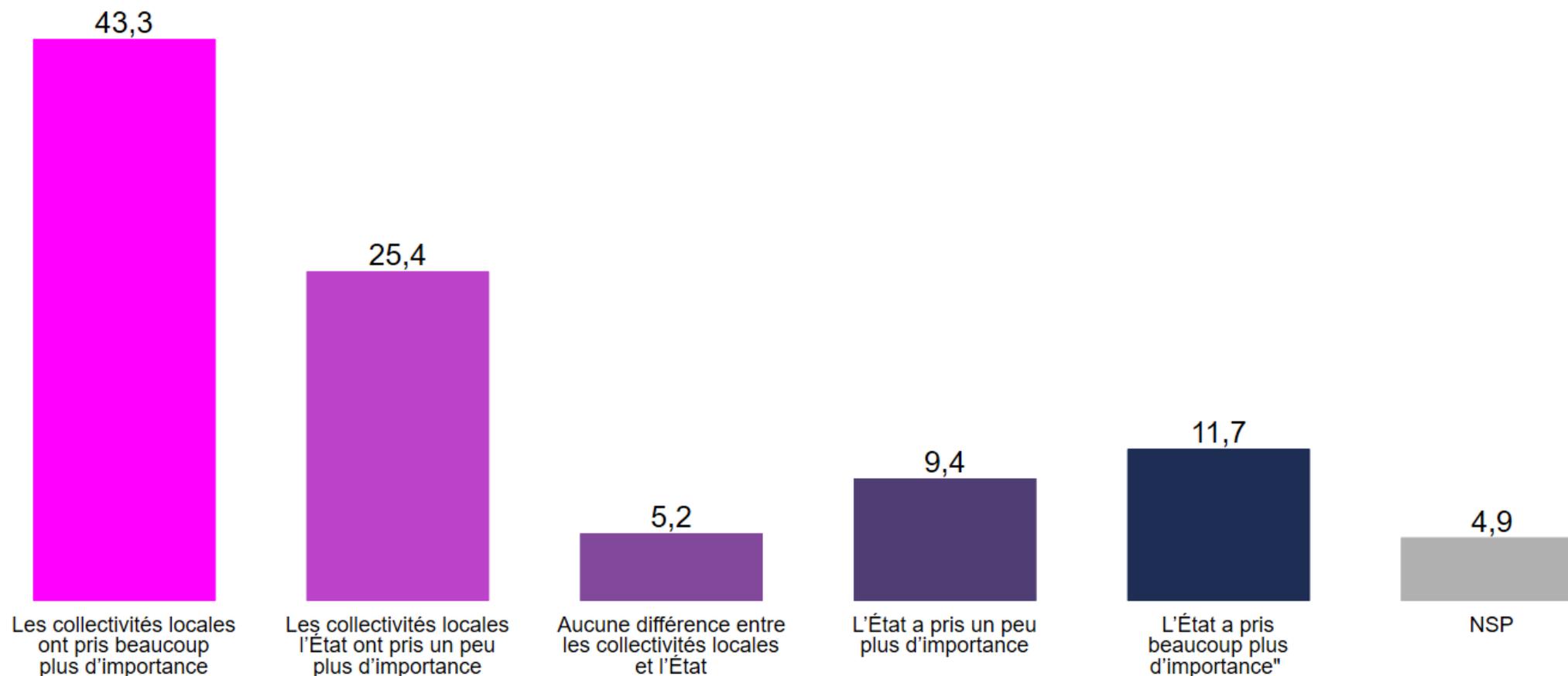
Si vous deviez faire le bilan des changements intervenus localement depuis dix ans dans les territoires, pourriez-vous indiquer entre les services centraux de l'État et les services déconcentrés ceux qui vous semble avoir pris le plus d'importance ?

### Importance entre l'État central et ses services déconcentrés (en %)



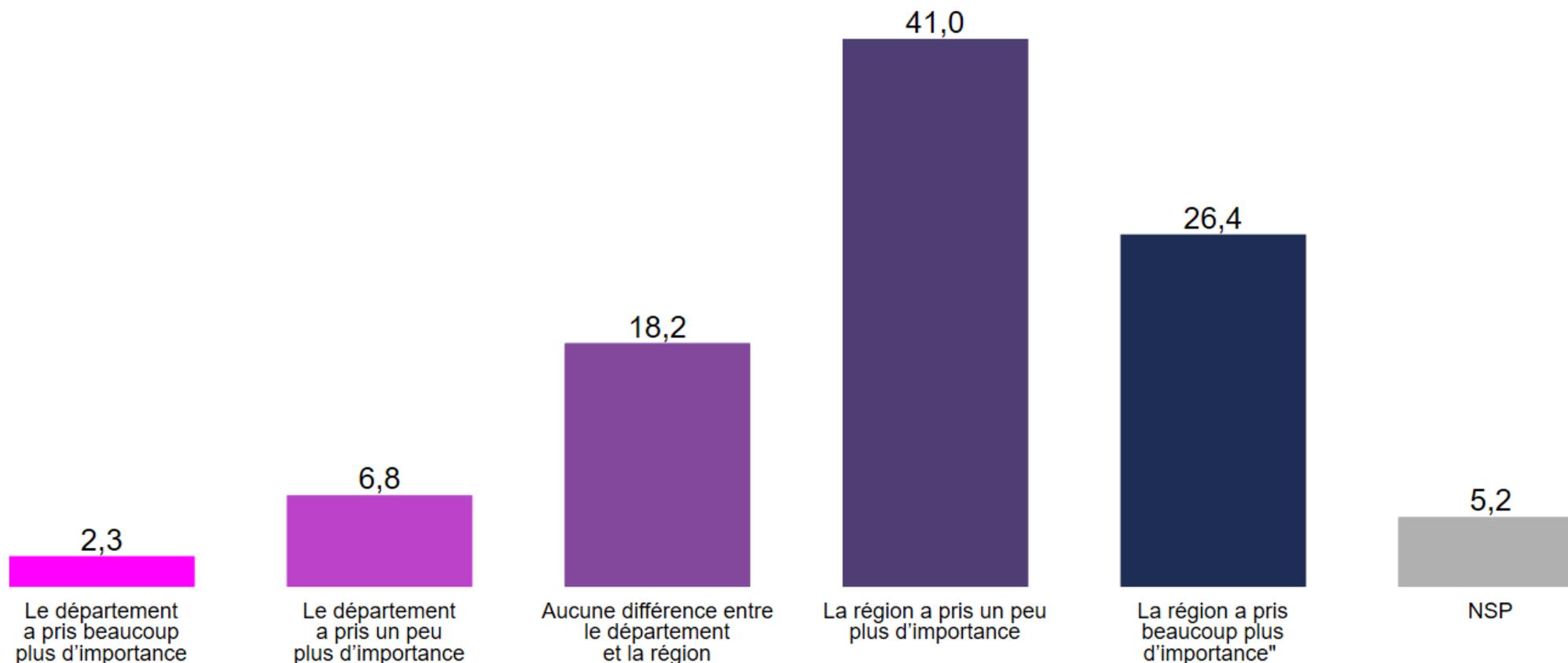
Si vous deviez faire le bilan des changements intervenus localement depuis dix ans dans les territoires, pourriez-vous indiquer qui entre les collectivités locales et l'État vous semble avoir pris le plus d'importance ?

### Importance entre les collectivités locales et l'État (en %)



Si vous deviez faire le bilan des changements intervenus localement depuis dix ans dans les territoires, pourriez-vous indiquer entre le département et la région celui qui vous semble avoir pris le plus d'importance ?

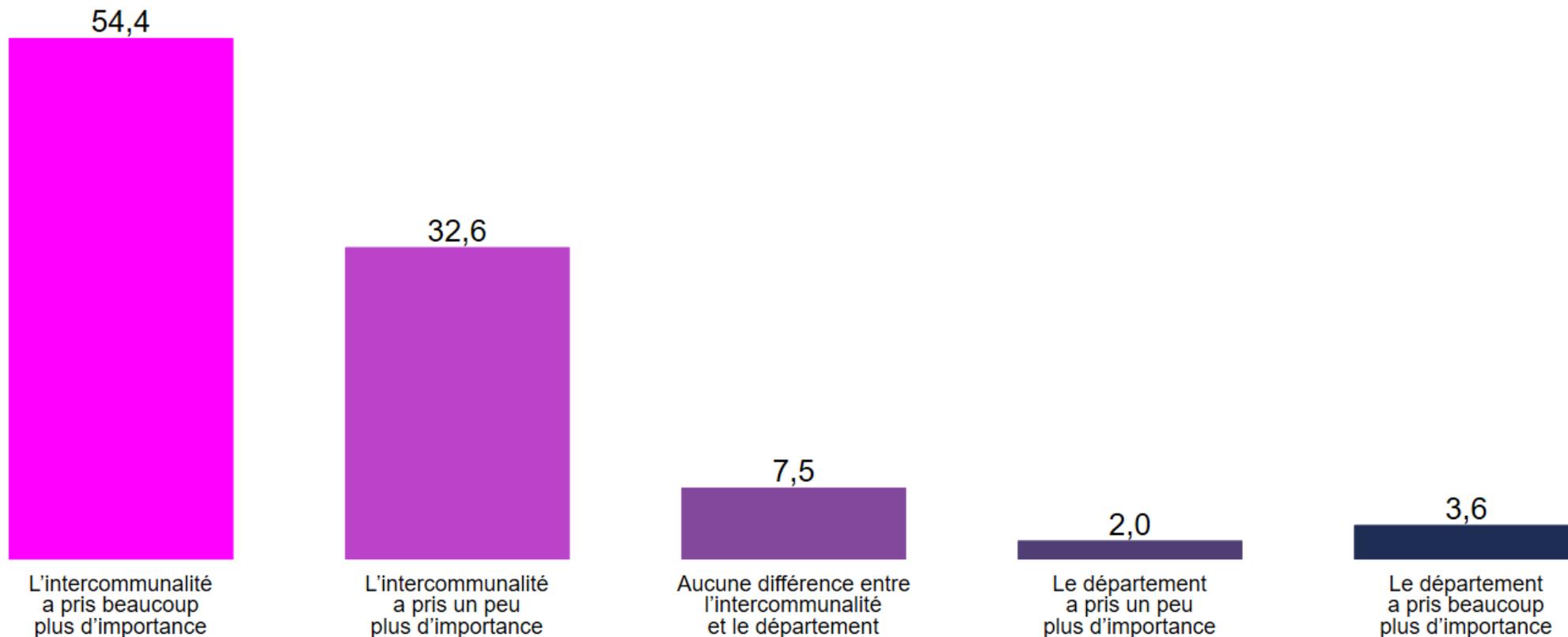
### Importance entre le département et la région (en %)



Si vous deviez faire le bilan des changements intervenus localement depuis dix ans dans les territoires, pourriez-vous indiquer entre l'intercommunalité et le département celui qui vous semble avoir pris le plus d'importance ?

---

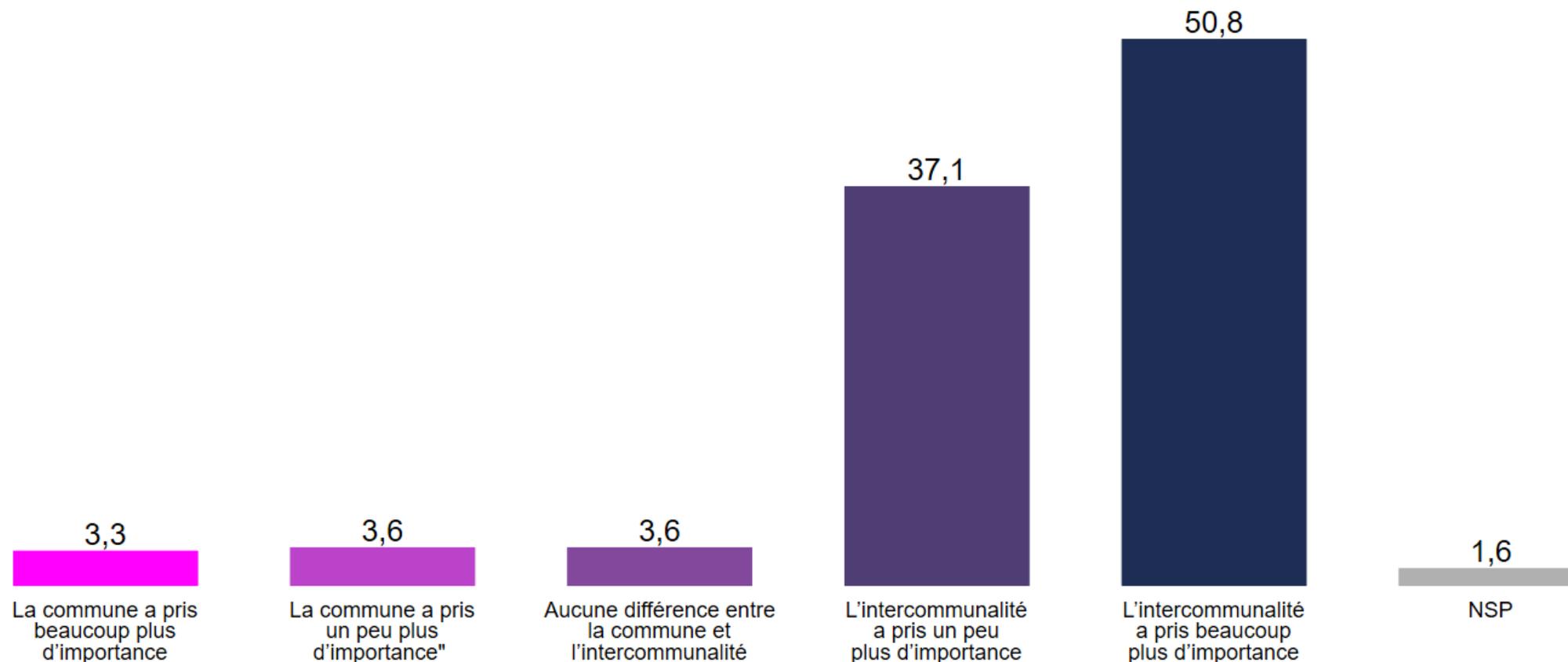
### Importance entre l'intercommunalité et le département (en %)



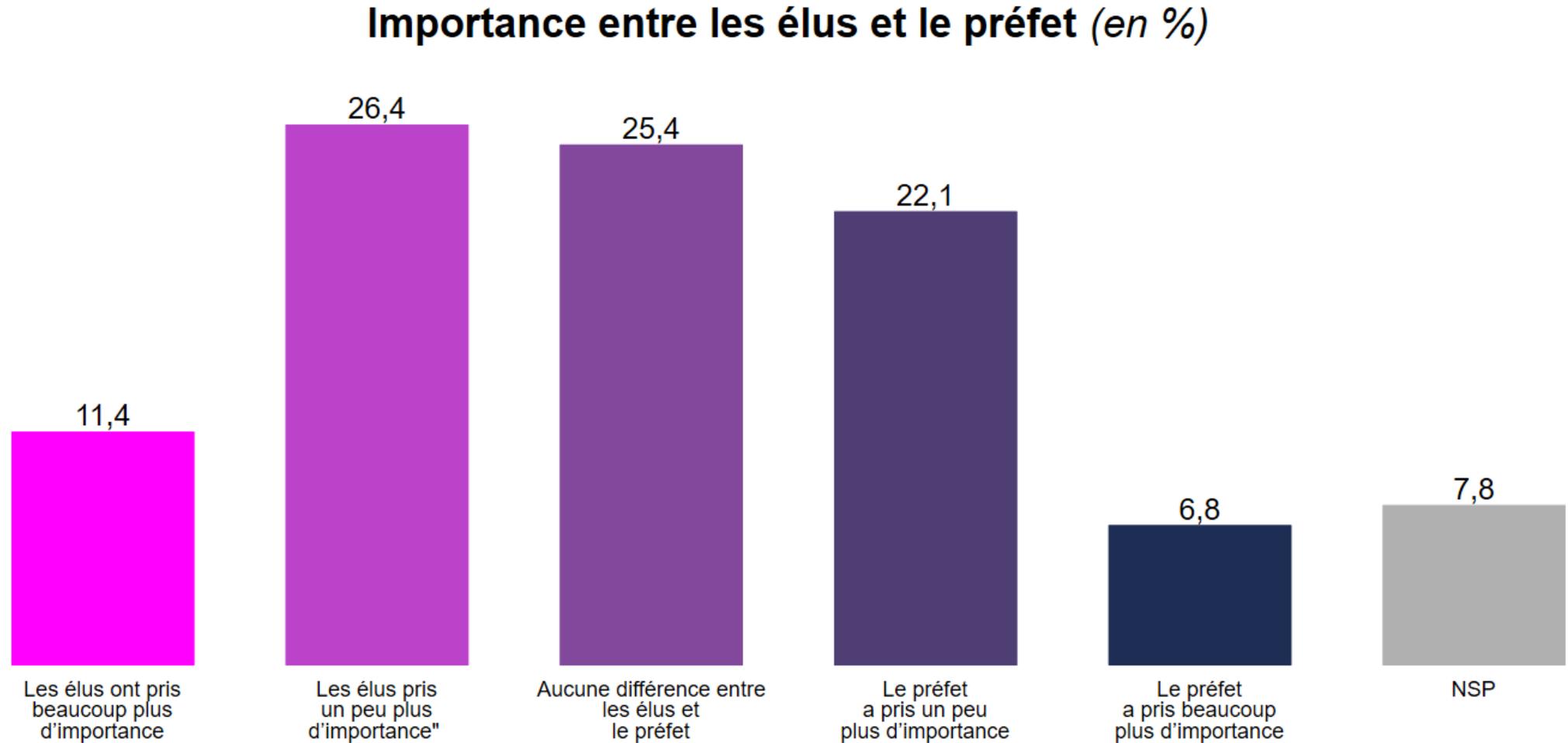
Si vous deviez faire le bilan des changements intervenus localement depuis dix ans dans les territoires, pourriez-vous indiquer entre la commune et l'intercommunalité celle qui vous semble avoir pris le plus d'importance ?

---

### Importance entre la commune et l'intercommunalité (en %)



Si vous deviez faire le bilan des changements intervenus localement depuis dix ans dans les territoires, pourriez-vous indiquer entre les élus et le préfet celui qui vous semble avoir pris le plus d'importance ?

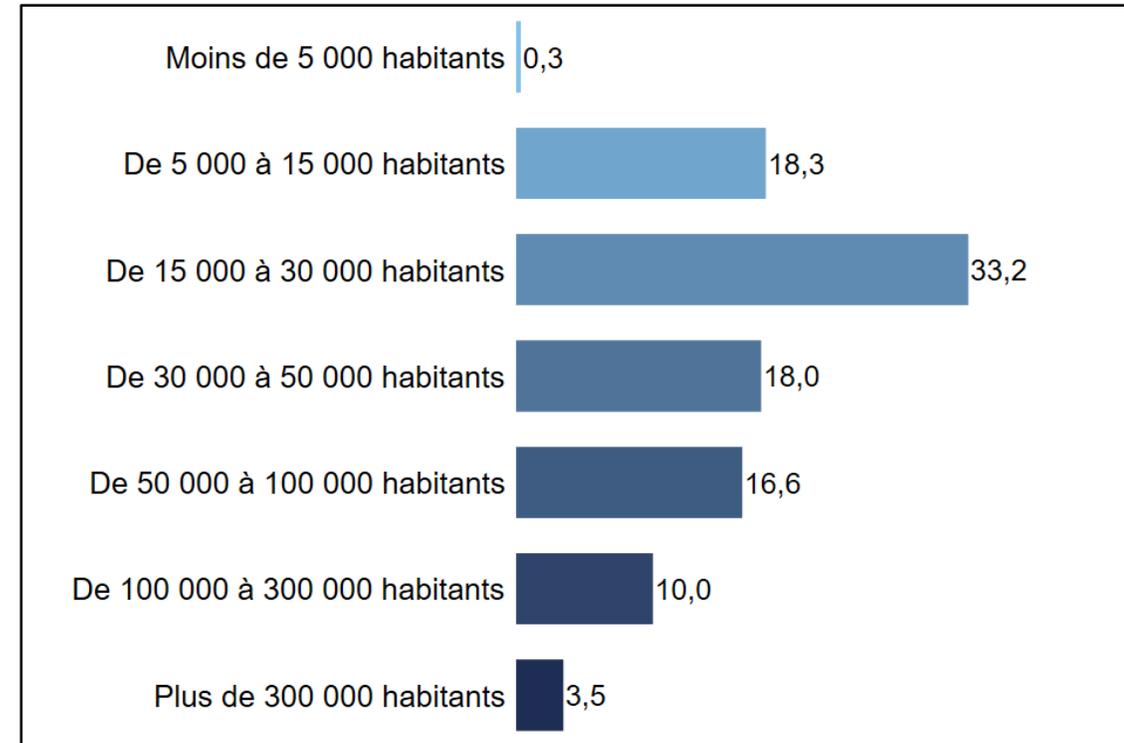
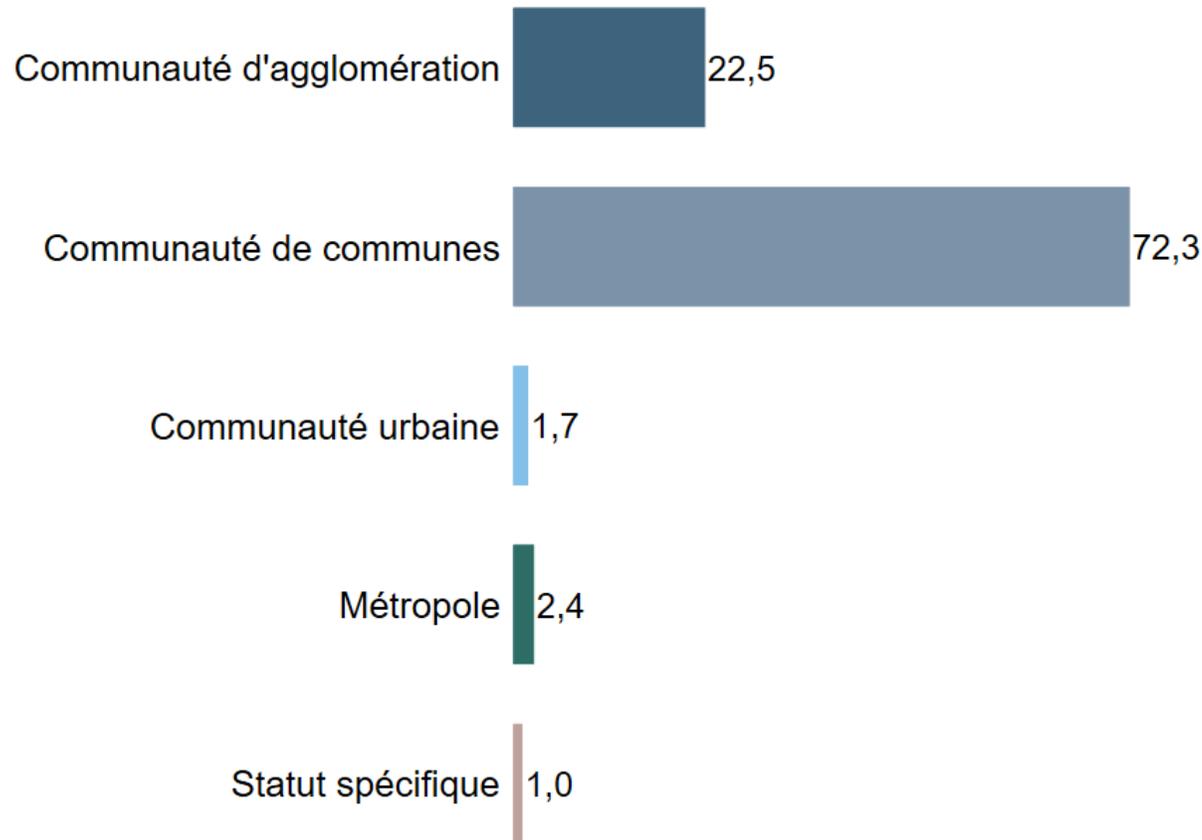


# SciencesPo

CEVIPOF

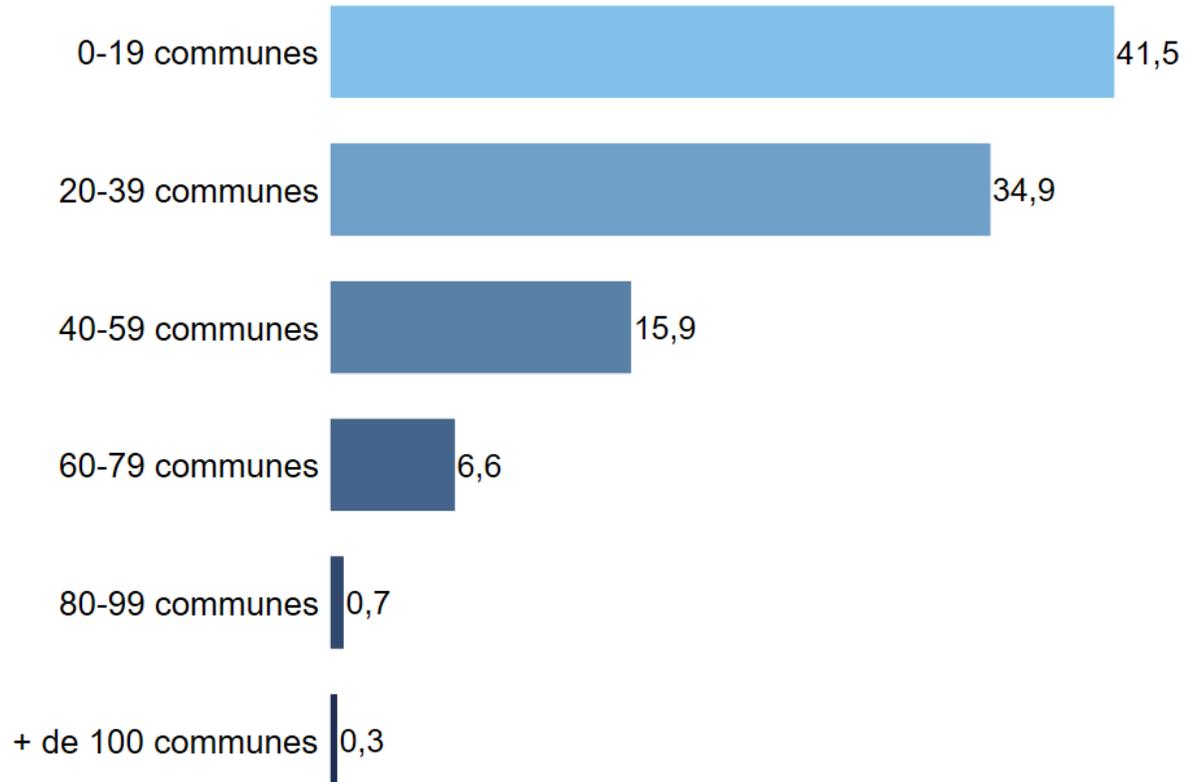
## Fonctionnement de l'EPCI

# Statut de l'EPCI du répondant et taille de population de l'EPCI (en %)

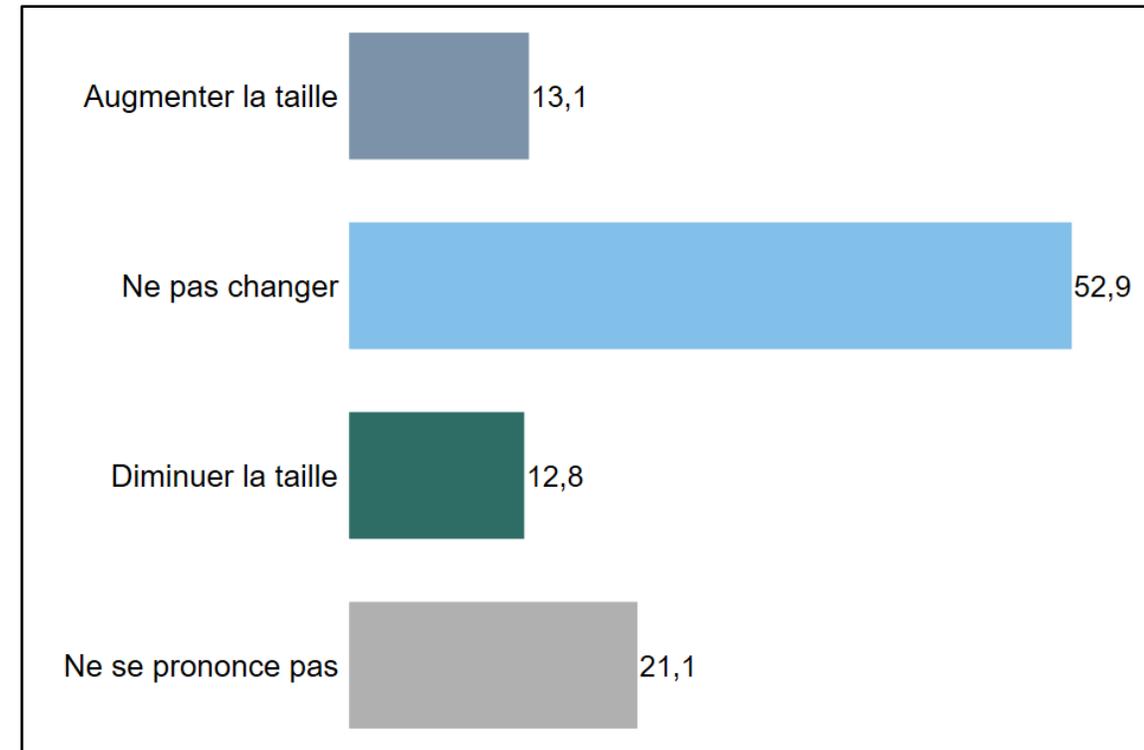


# Taille de l'EPCI et souhaits d'évolution (en %)

## Nombre de communes par EPCI interrogée

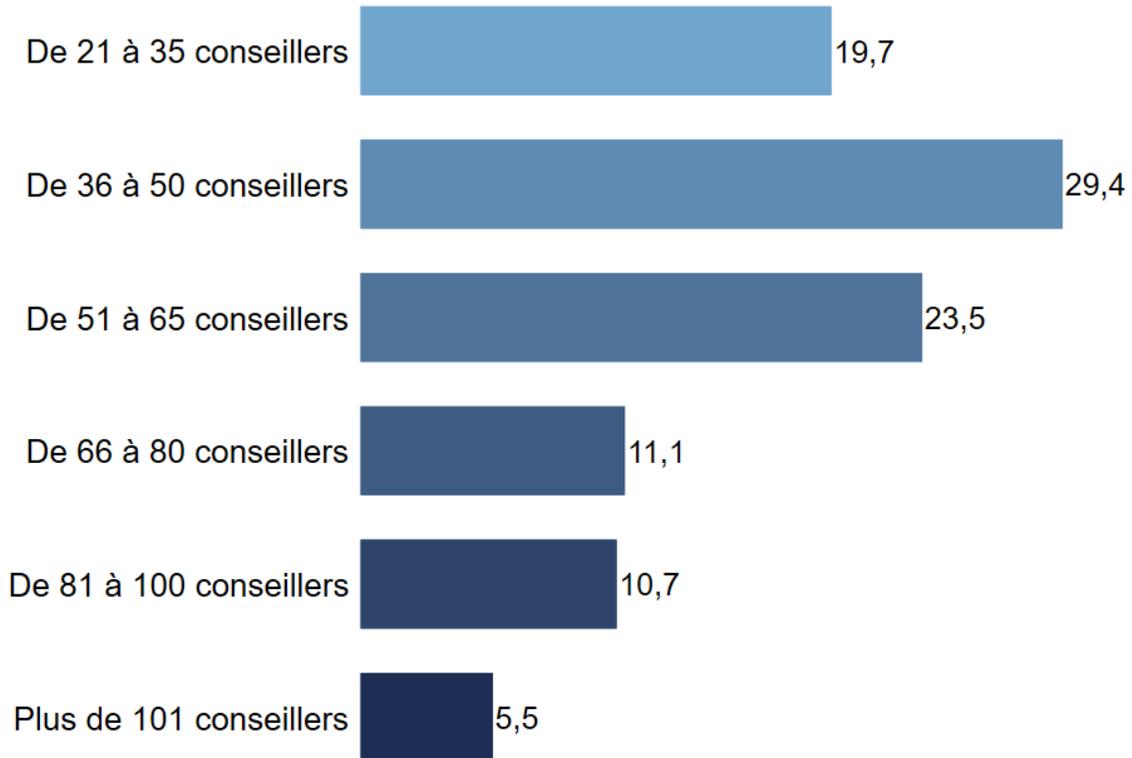


## Souhaits de changement de la taille de l'EPCI

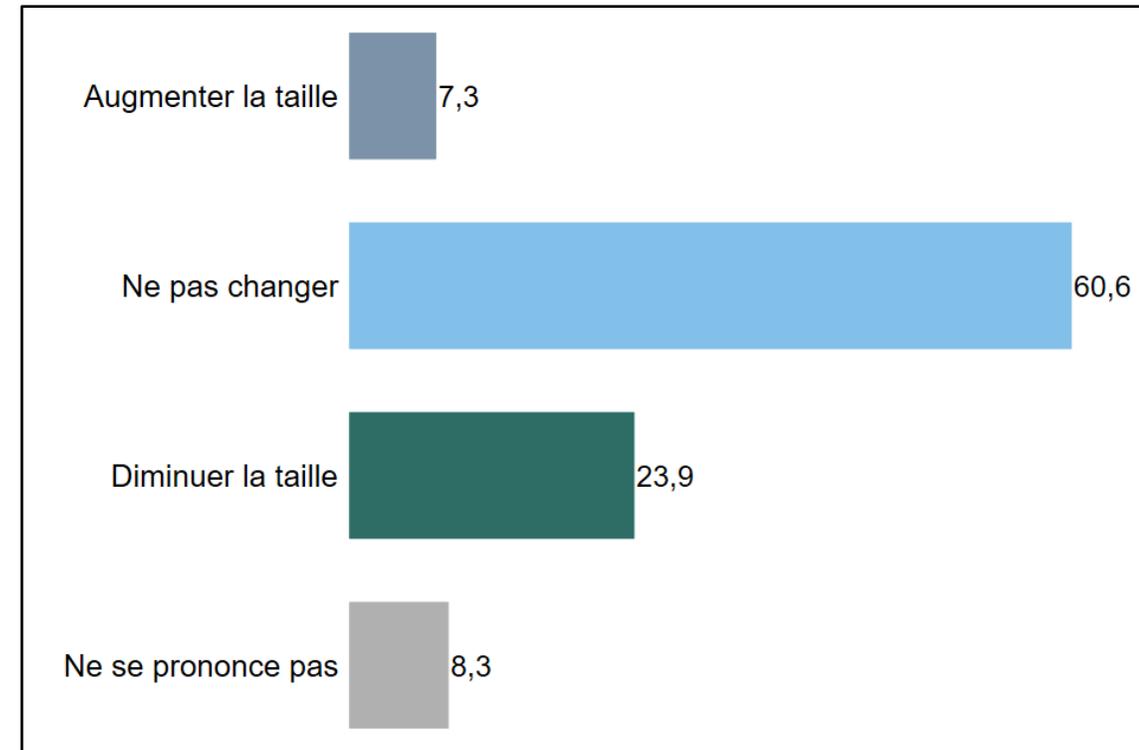


# Taille du conseil communautaire et souhaits d'évolution (en %)

## Nombre de conseillers par EPCI interrogée

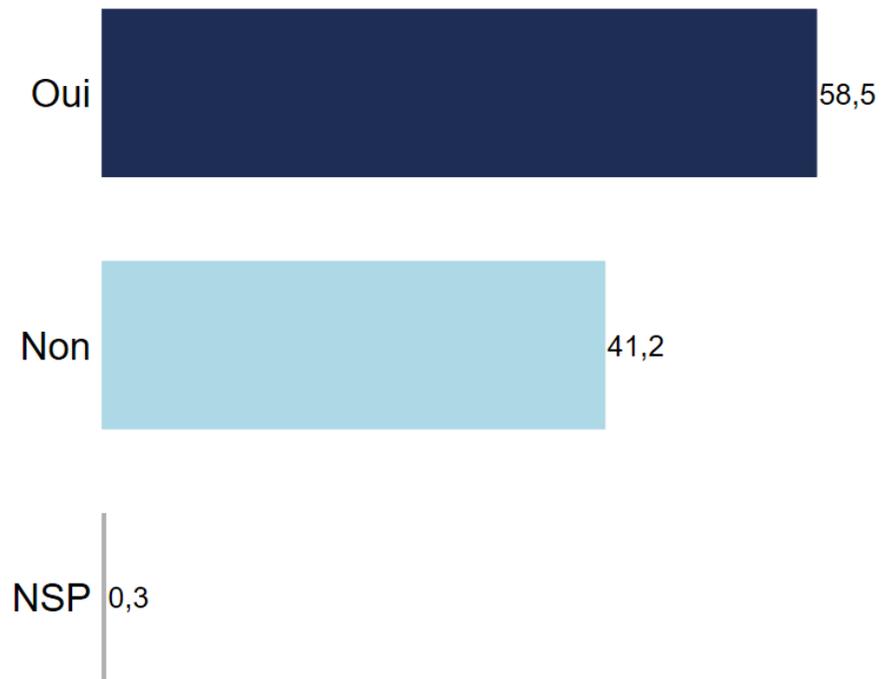


## Souhaits de changement de la taille du conseil communautaire

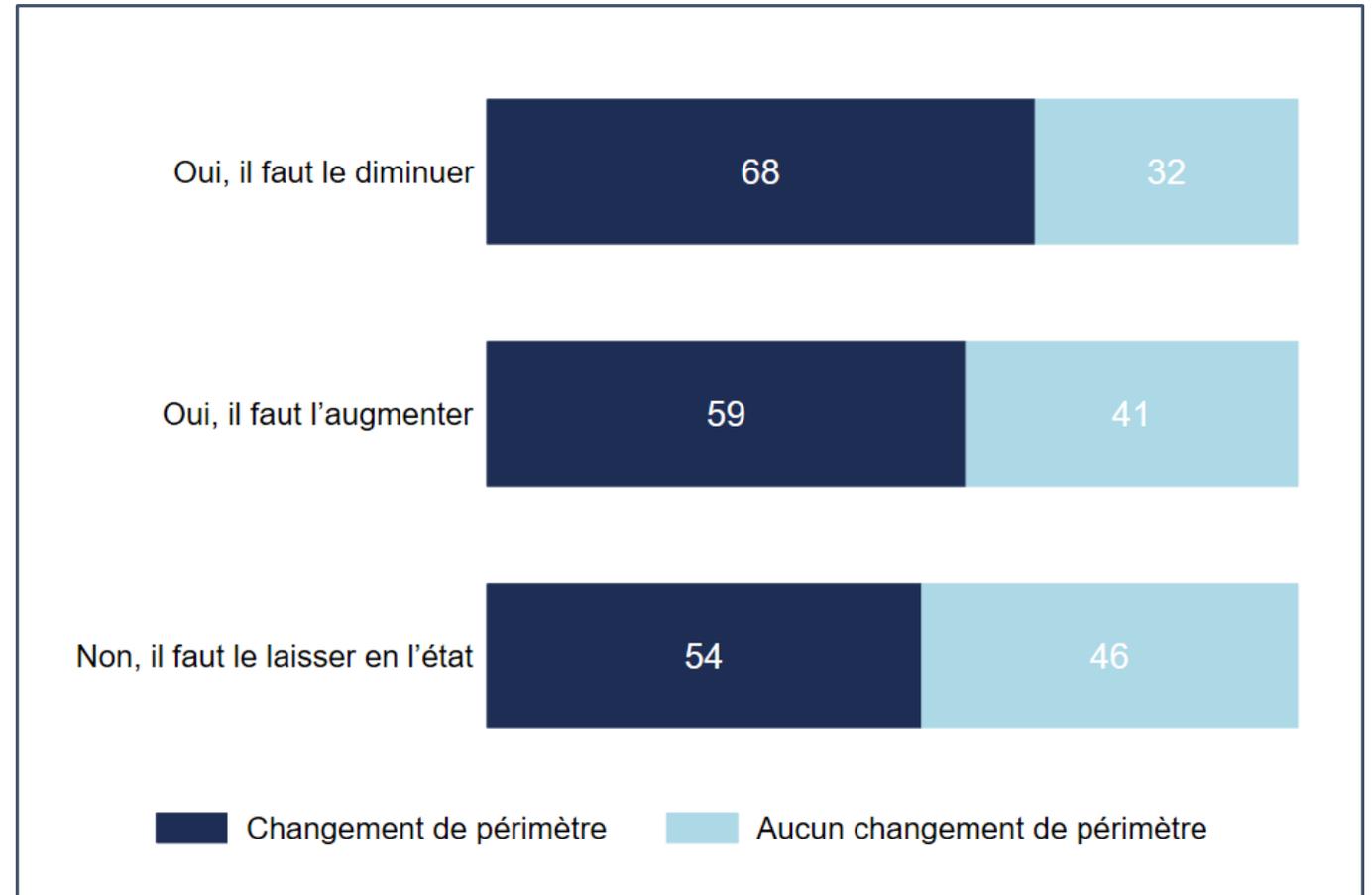


# Changement de périmètre de l'EPCI depuis 2014

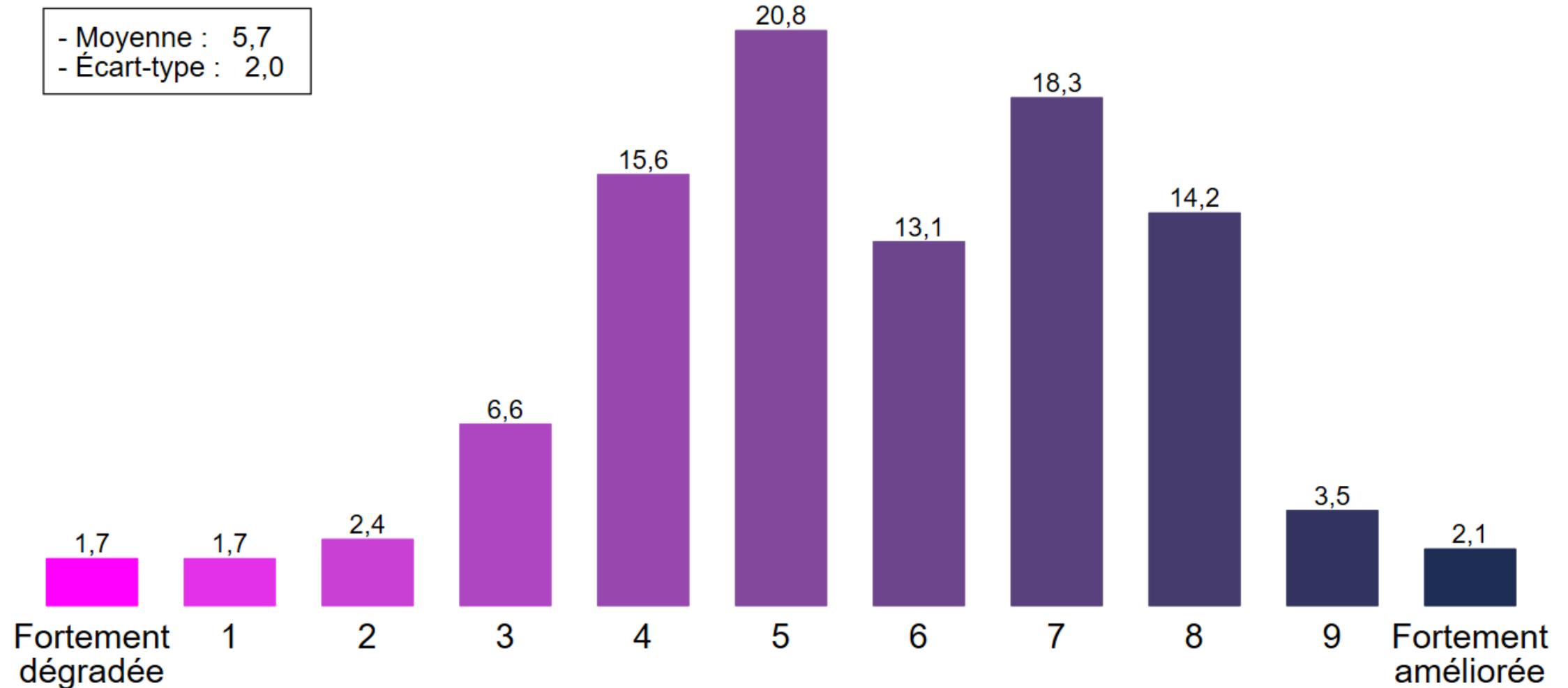
## Votre intercommunalité a-t-elle changé de périmètre depuis 2014 ?



## Changement de périmètre et souhaits d'évolution de la taille de l'EPCI

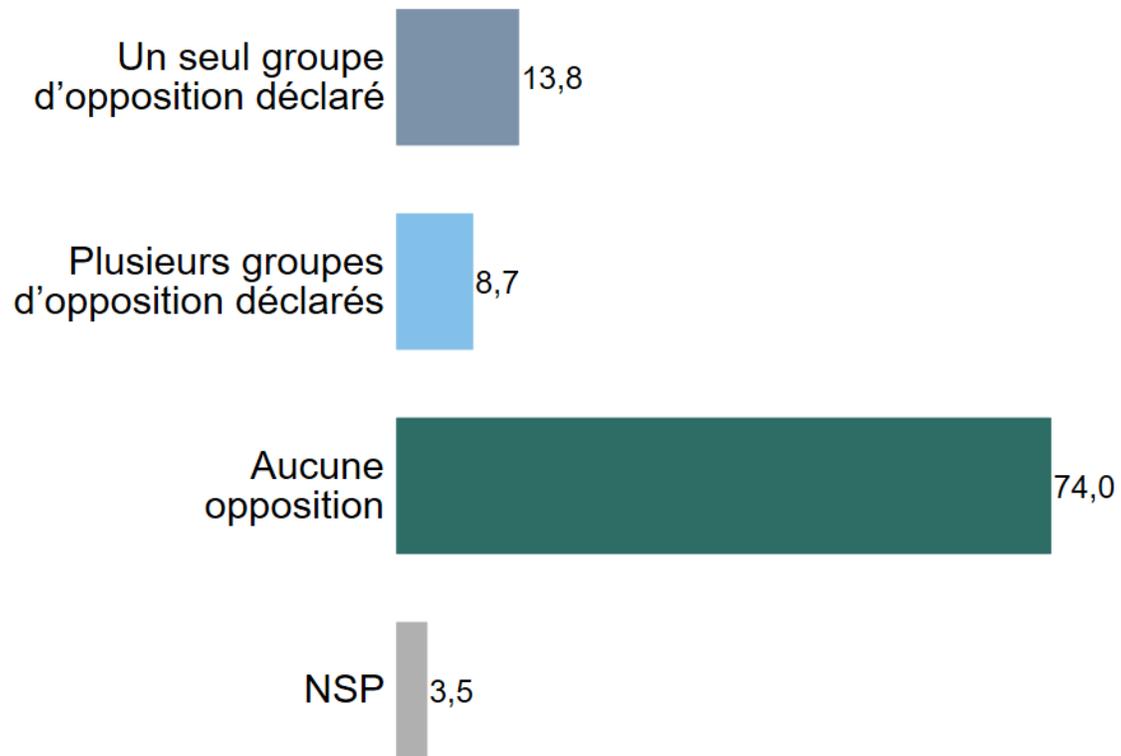


# En vous plaçant sur l'échelle ci-après, diriez-vous qu'au cours des 5 dernières années la situation de votre intercommunalité s'est améliorée ou dégradée ? (en %)

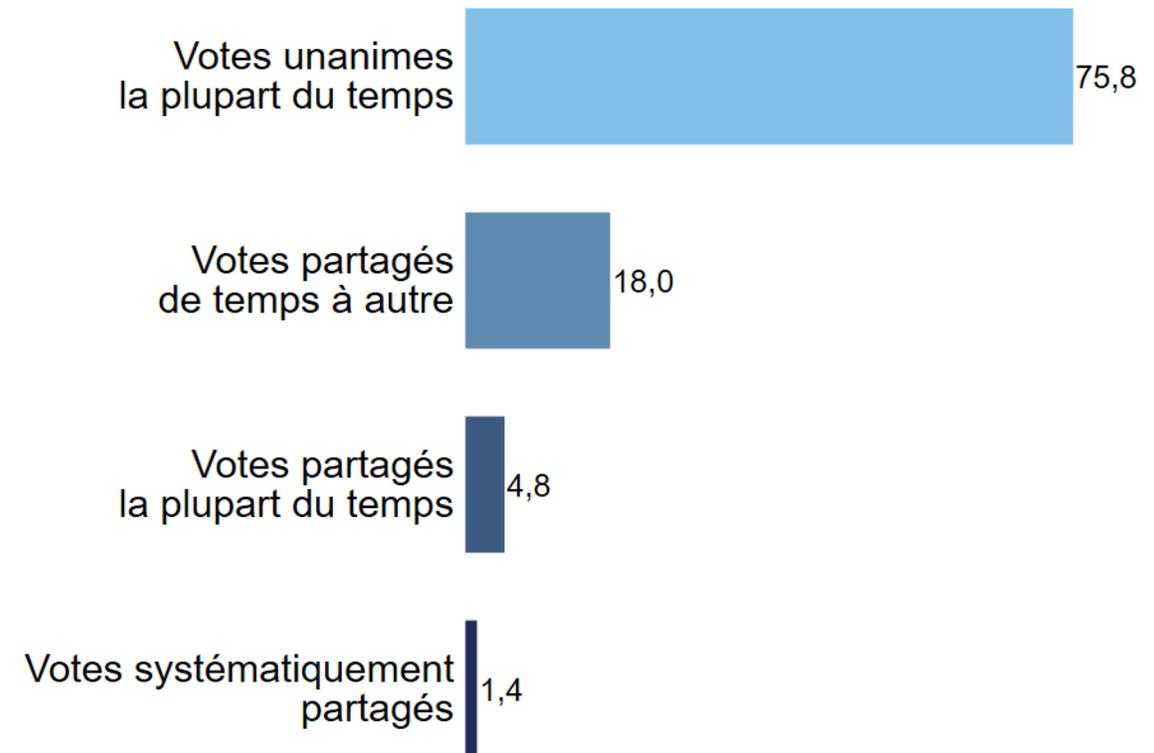


# Gouvernance démocratique (en %)

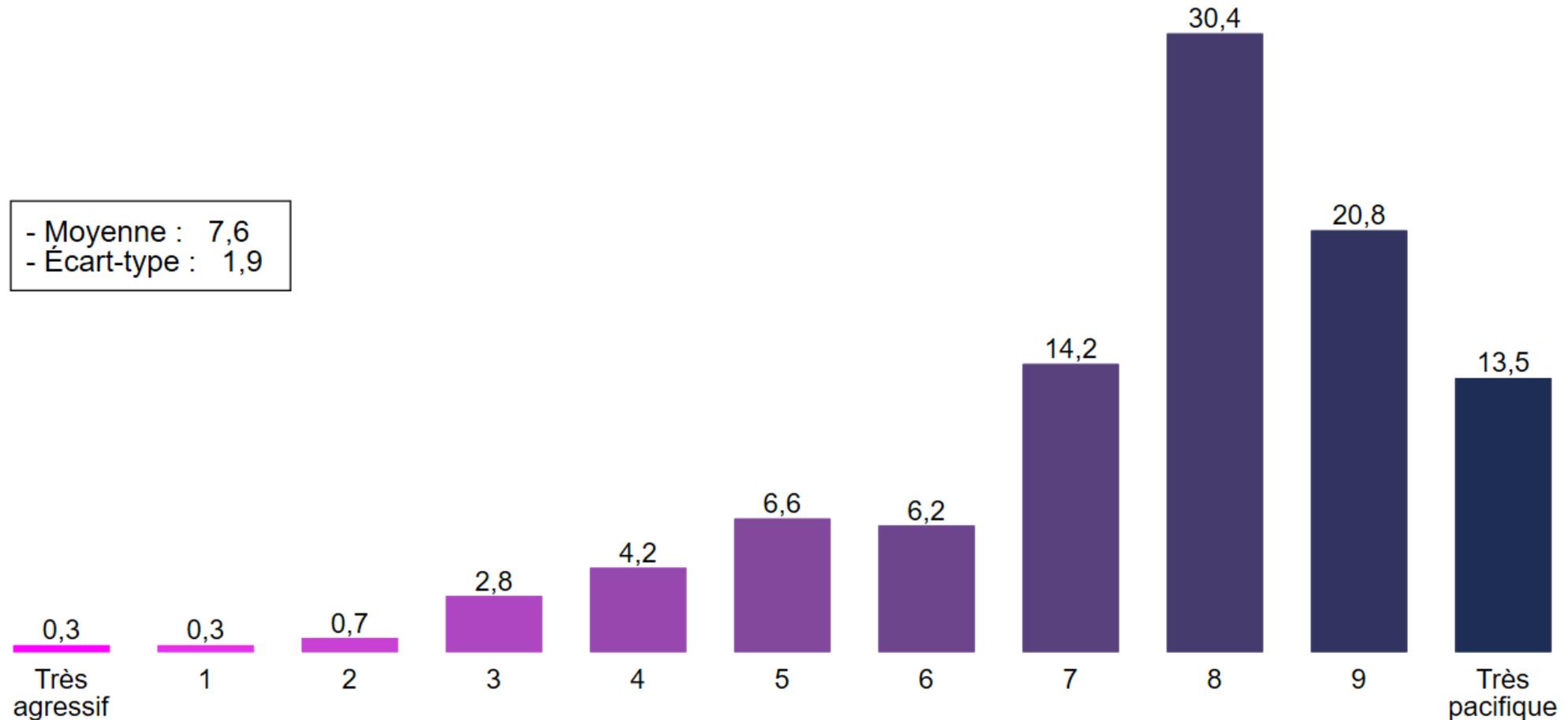
## Existe-t-il un ou plusieurs groupes d'opposition déclarés au sein de votre intercommunalité ?



## S'agissant des votes en conseil communautaire, vous diriez que :

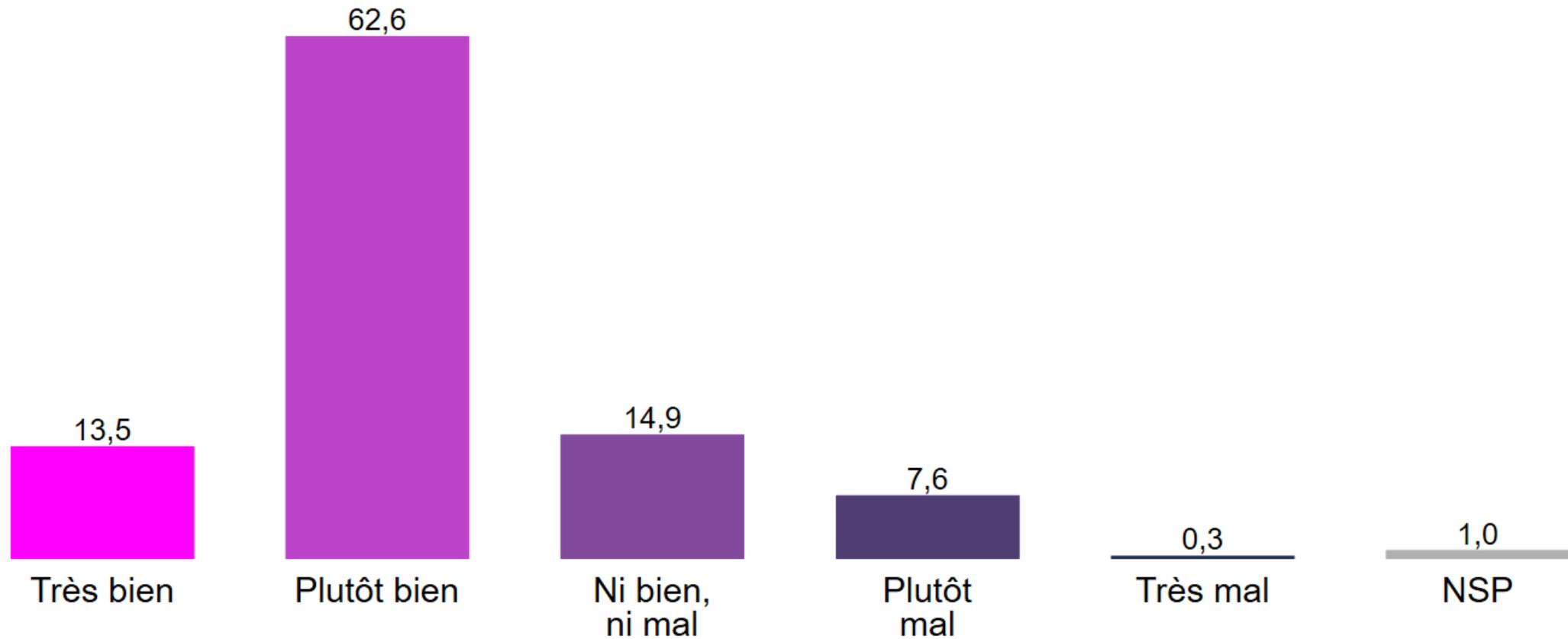


# En vous plaçant sur l'échelle ci-après, vous diriez qu'en général le déroulement de vos conseils communautaires est marqué par un fonctionnement... (en %)



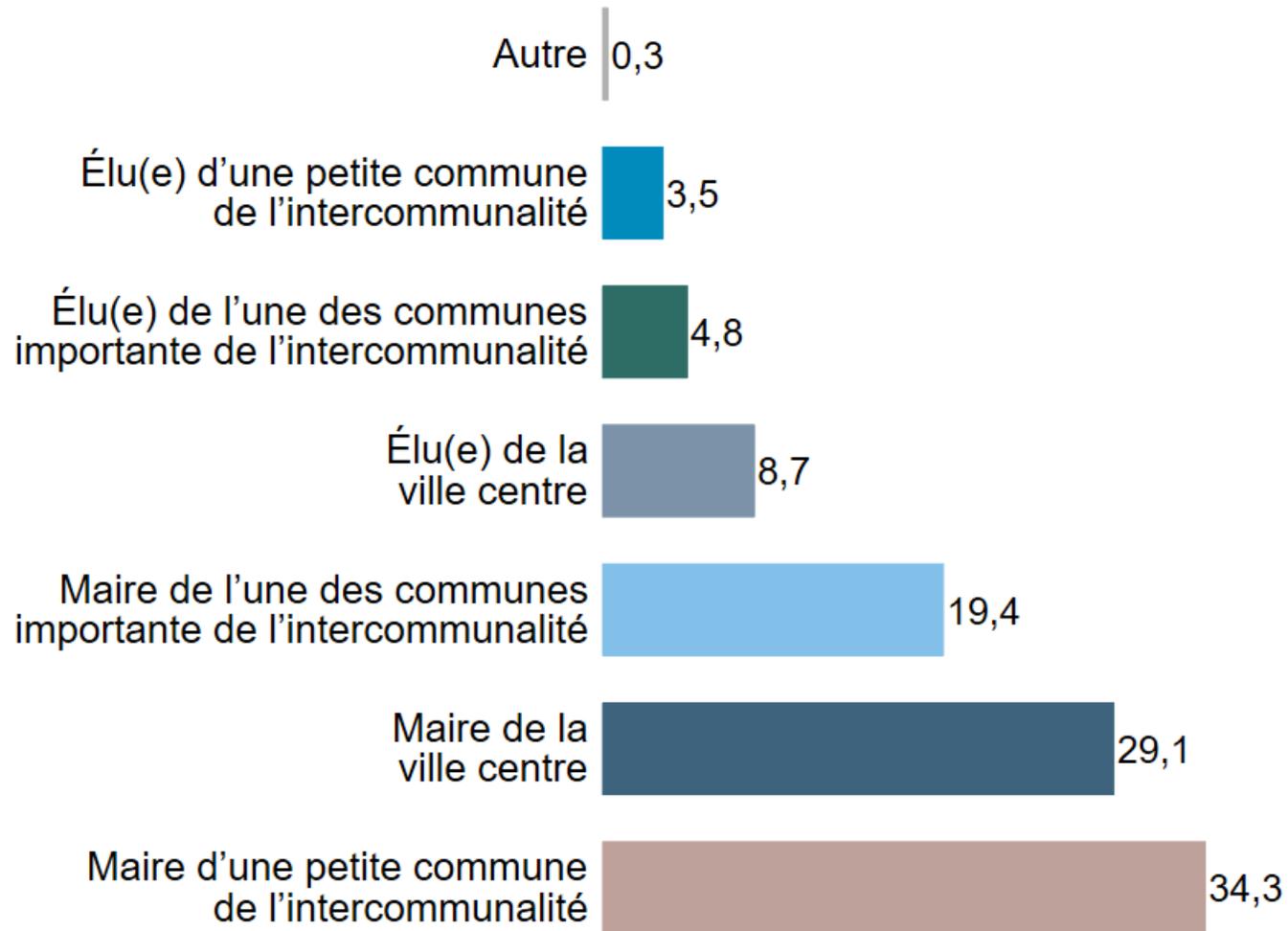
# Actuellement, vous diriez que votre intercommunalité fonctionne... (en %)

---



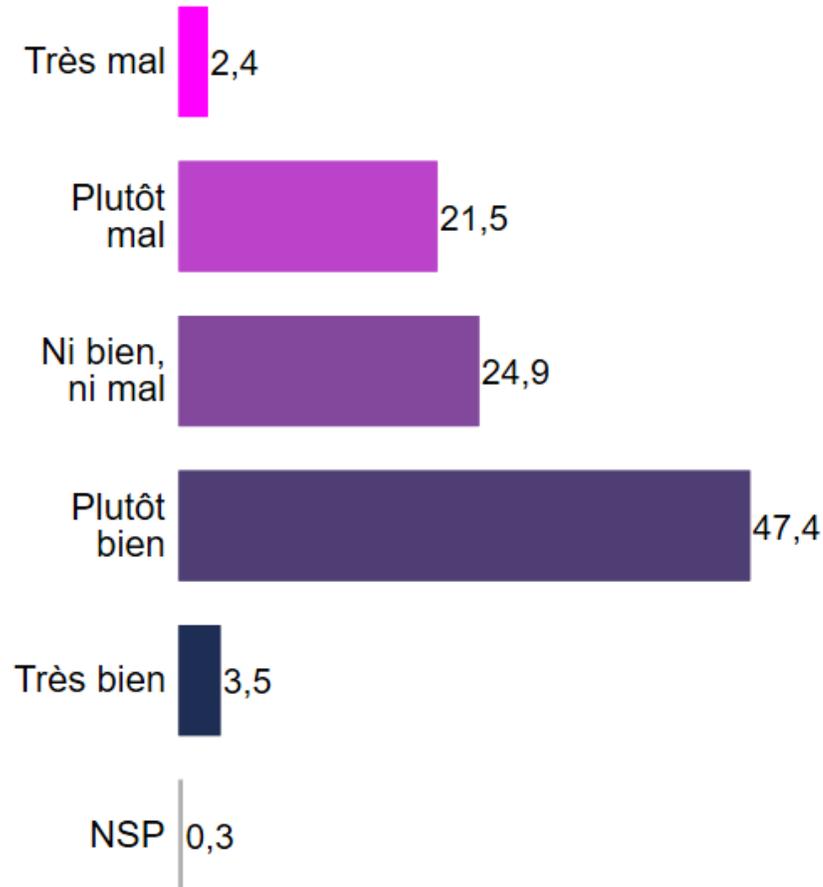
# Qui est le président de l'EPCI ? (en %)

---

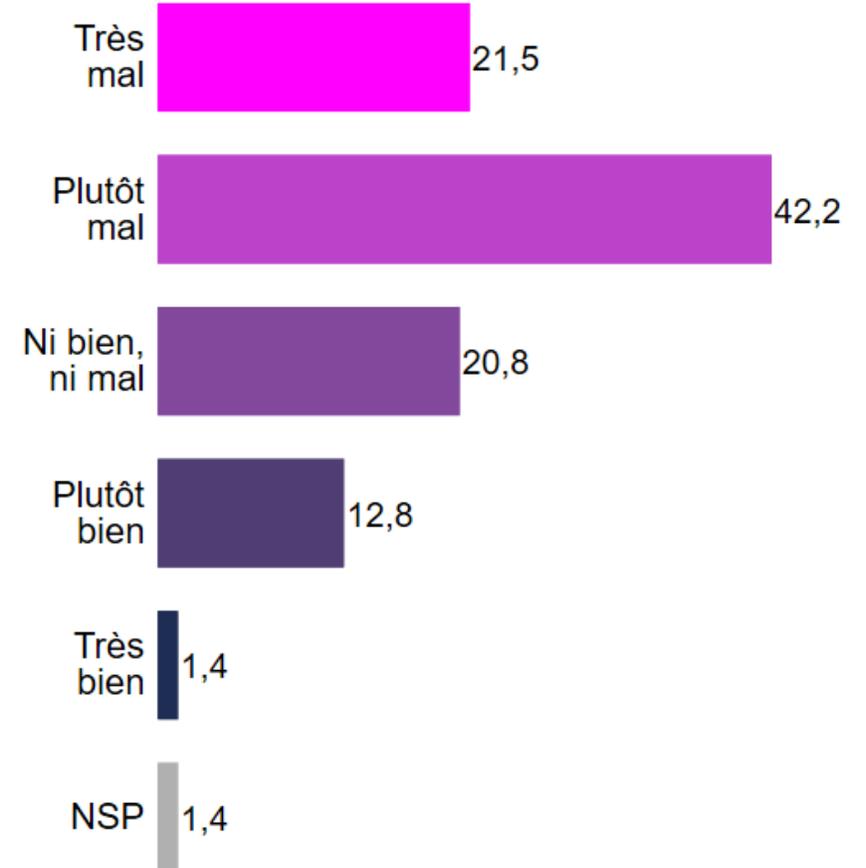


# Comment sont associés les conseillers communautaires et municipaux ? (en %)

## Association conseillers communautaires (en %)

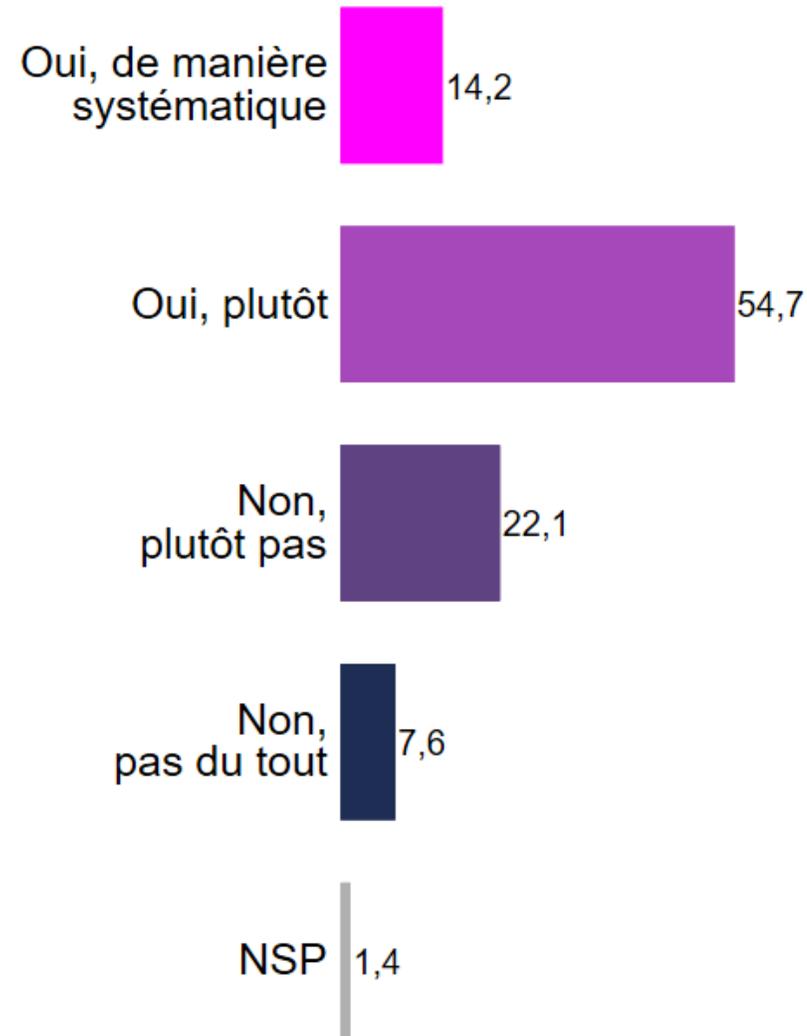


## Association conseillers municipaux (en %)

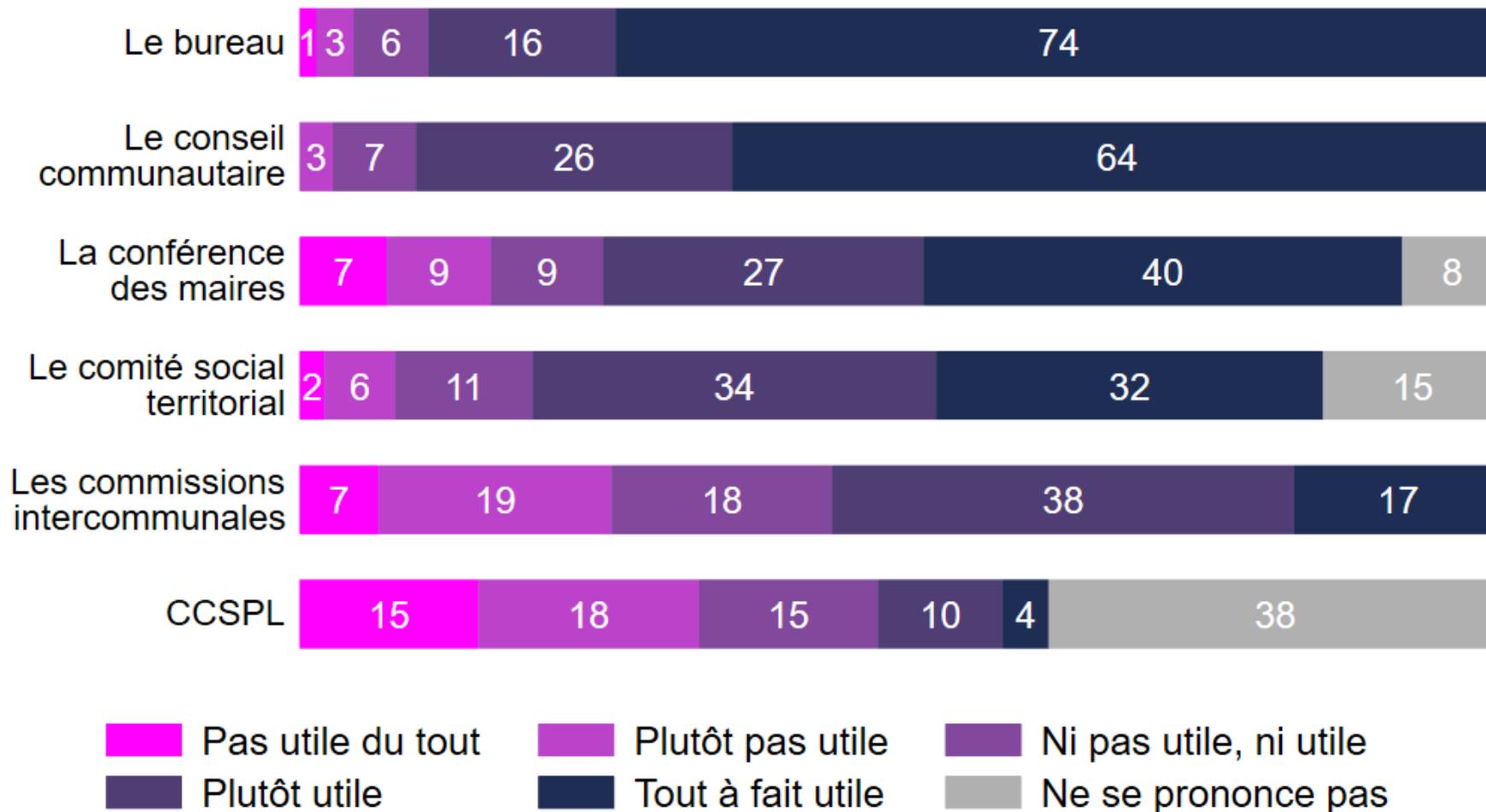


# Avez-vous pris des mesures pour associer les conseillers municipaux ? (en %)

---

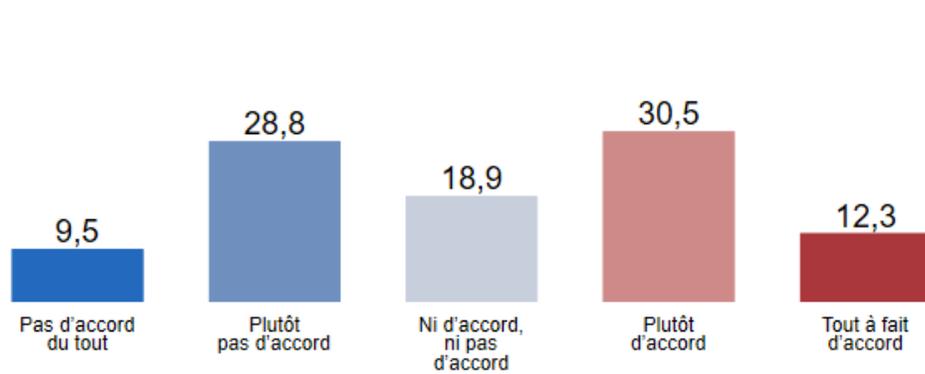


# Pouvez-vous donner une note aux instances suivantes selon l'utilité qu'elles ont dans la vie de votre intercommunalité ? (en %)

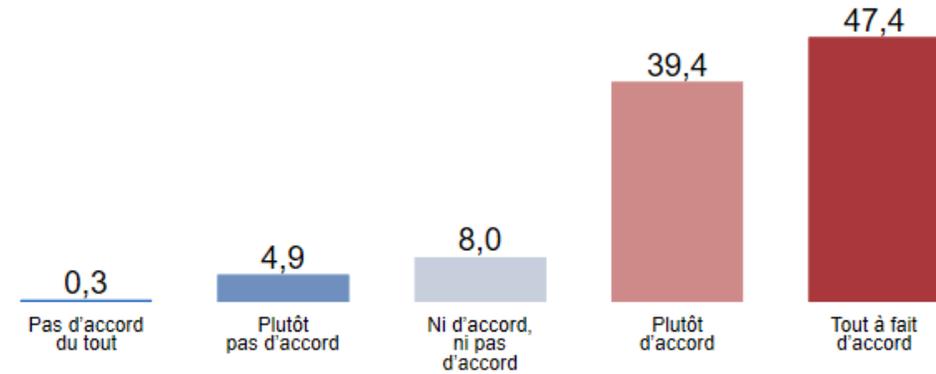


# Pourriez-vous donner votre opinion sur les affirmations suivantes ? (en %)

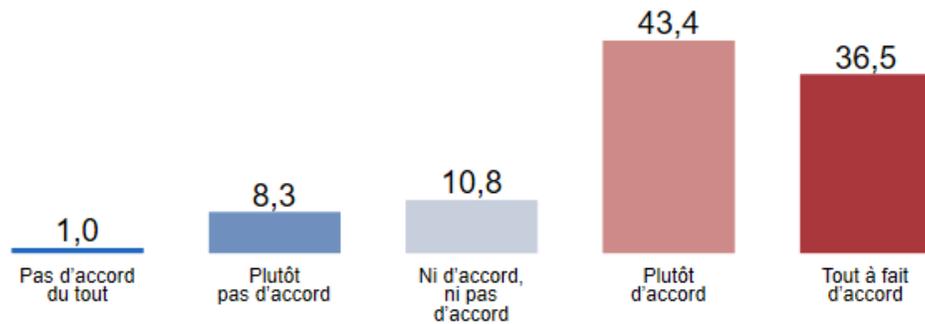
**Les intercommunalités voisines ne coopèrent pas assez entre elles**



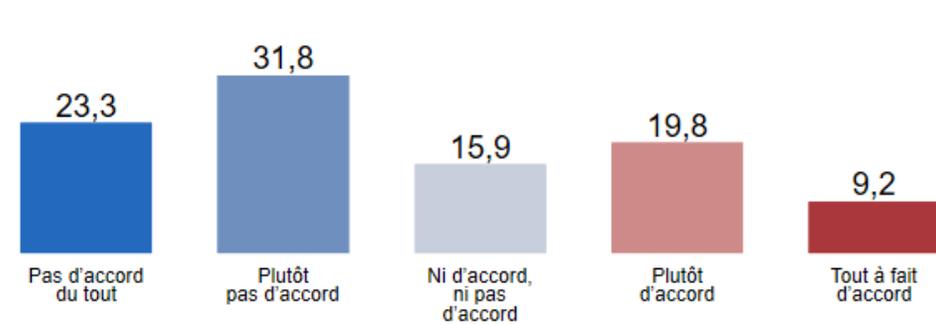
**Le cadre d'action des intercommunalités et de leurs communes doit être stable**



**L'une des principales attentes des communes les moins peuplées vis-à-vis de l'intercommunalité est l'apport en ingénierie**

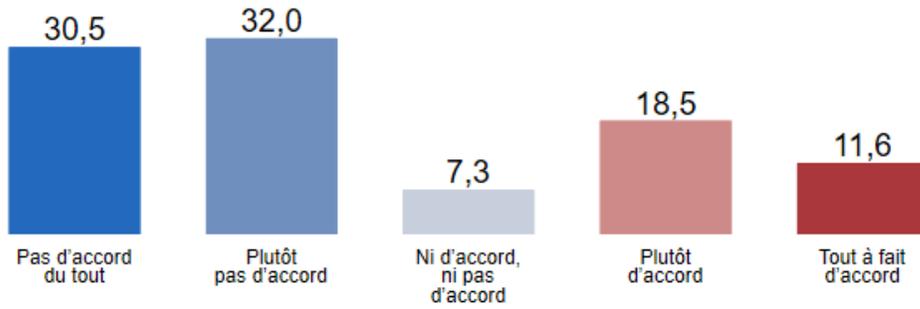


**Les communes doivent pouvoir se voir restituer leurs compétences par leur intercommunalité**

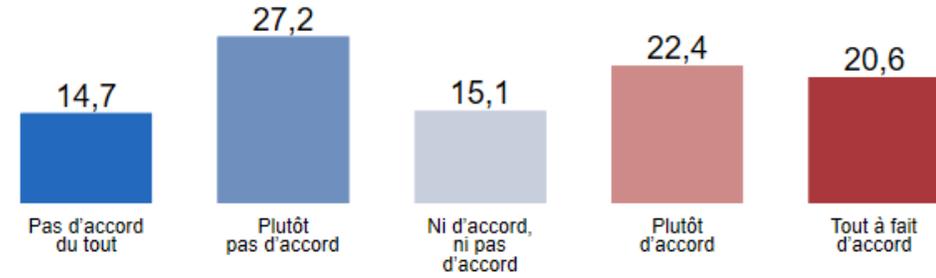


# Pourriez-vous donner votre opinion sur les affirmations suivantes ? (en %)

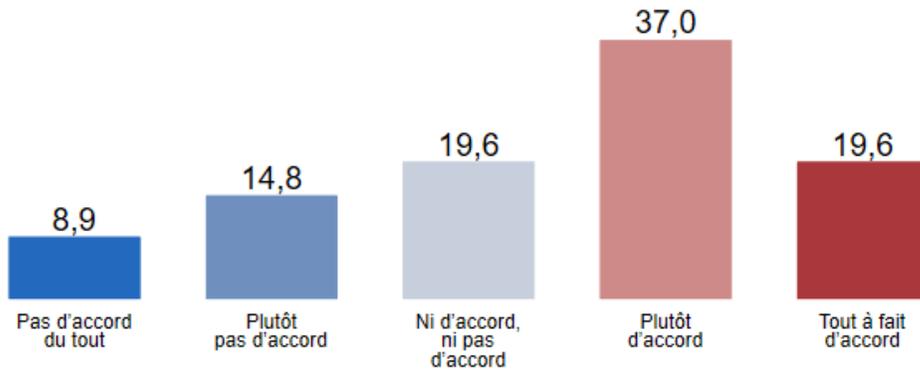
**Il faut ouvrir aux communes la possibilité de transférer la compétence 'plan local d'urbanisme' à la carte**



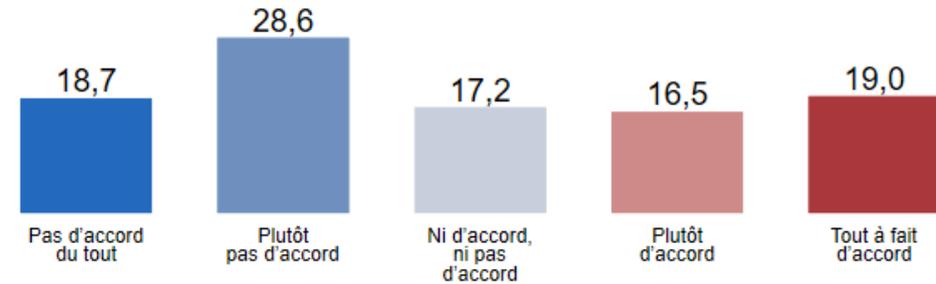
**Il faut élire les conseillers communautaires à l'échelle de l'intercommunalité sans fléchage au suffrage universel direct**



**Il faut garder le fléchage pour l'élection des conseillers communautaires**

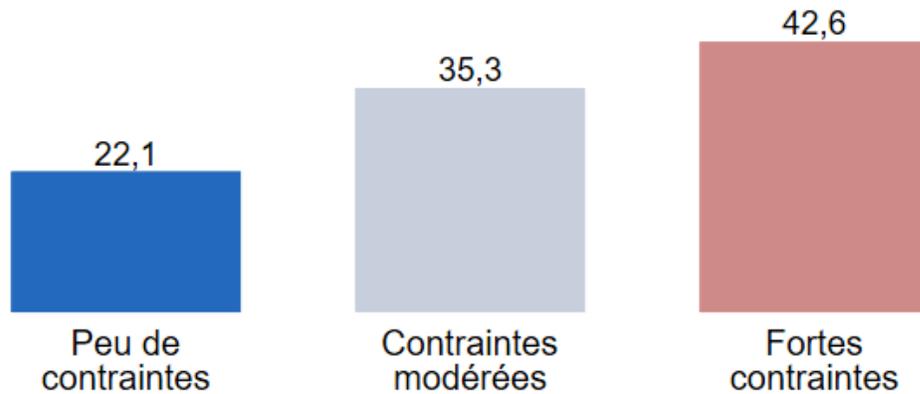


**Il faut élire l'exécutif communautaire au suffrage universel à l'échelle intercommunale**

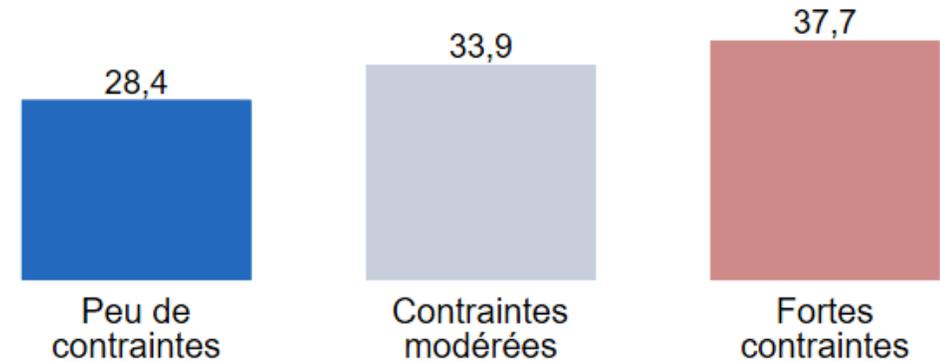


# Durant ce mandat, quel a été le degré de contrainte pour les sujets suivants ? (en %)

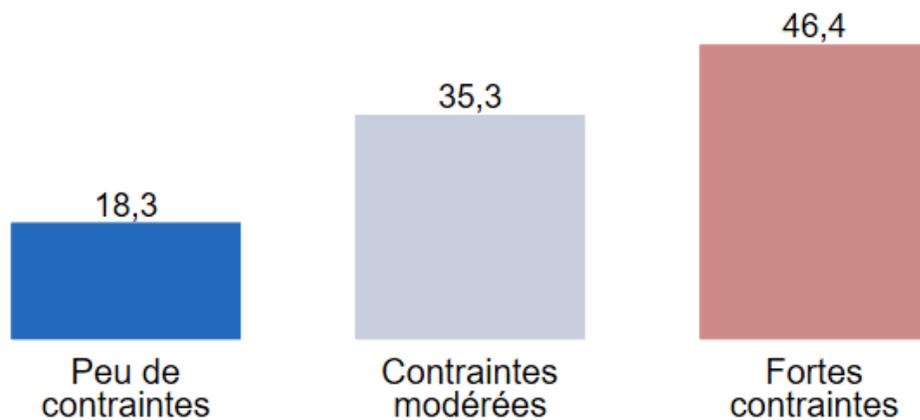
## Manque de moyens en personnel



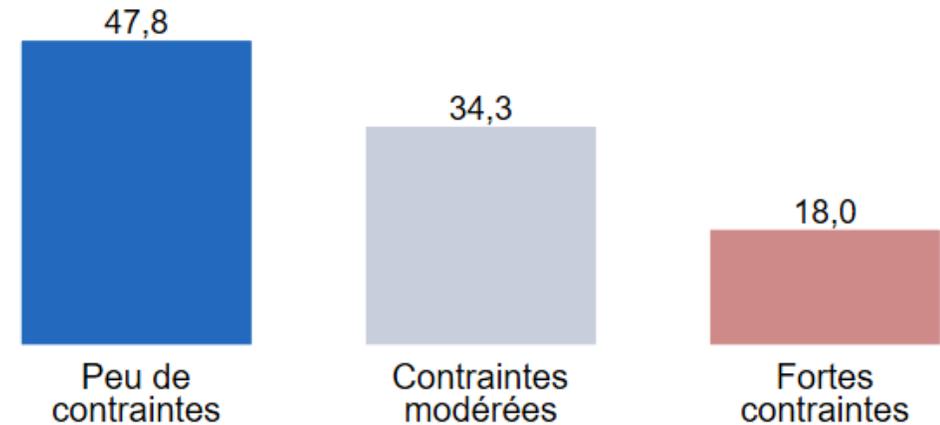
## Manque de moyens financiers



## Contrôles trop tatillons de l'État

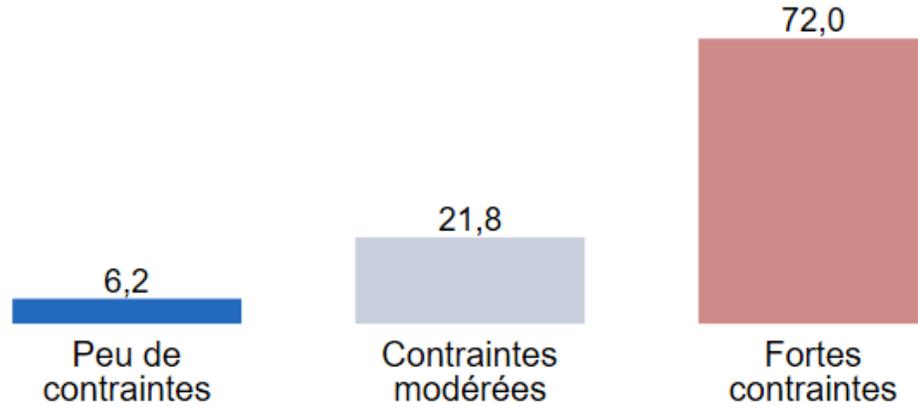


## Lourdeur et manque de réactivité de mon EPCI

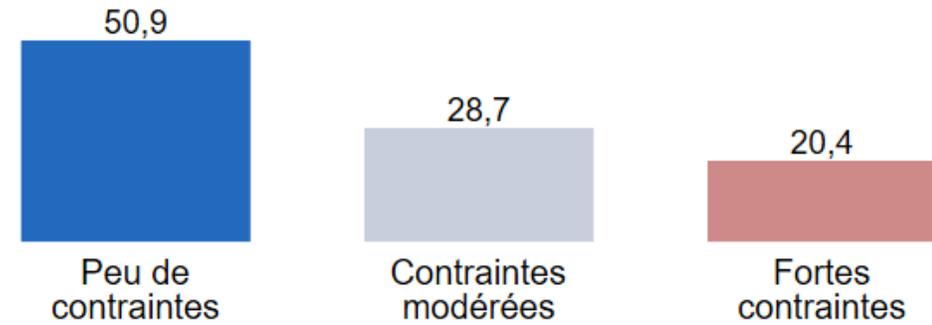


# Durant ce mandat, quel a été le degré de contrainte pour les sujets suivants ? (en %)

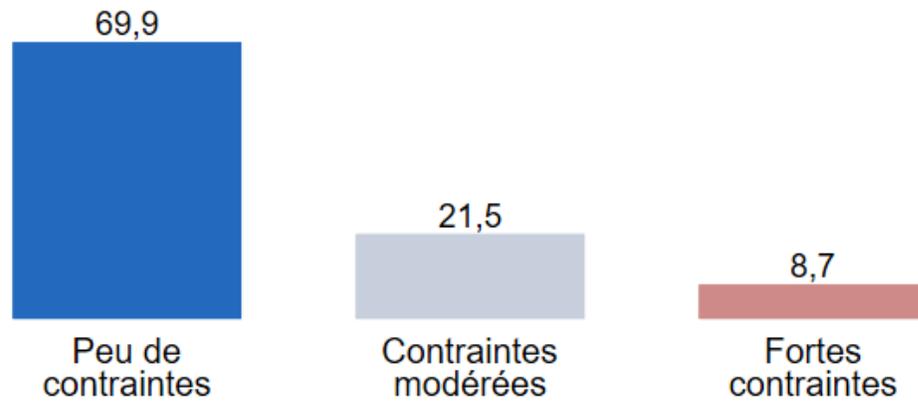
## Complexités administratives et/ou réglementaires



## Problèmes politiques

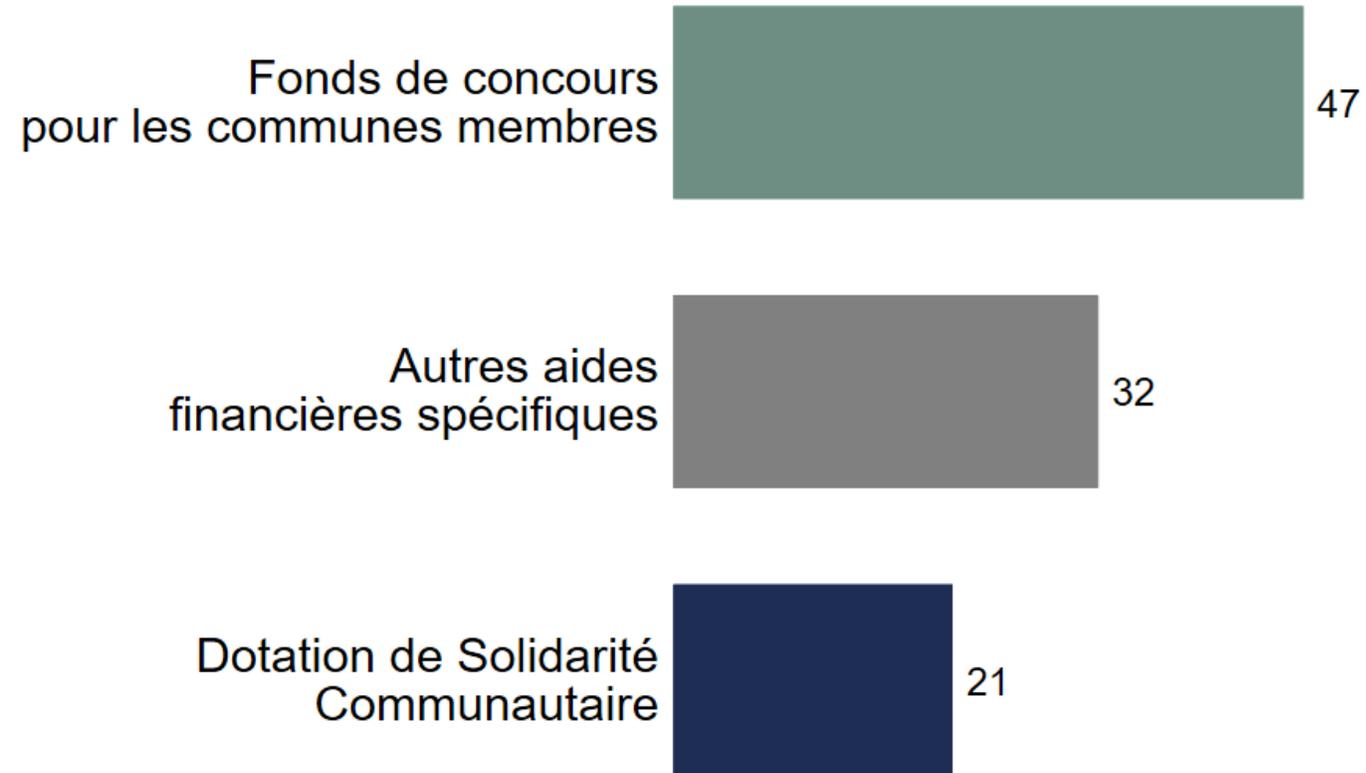


## Climat social dégradé dans les services



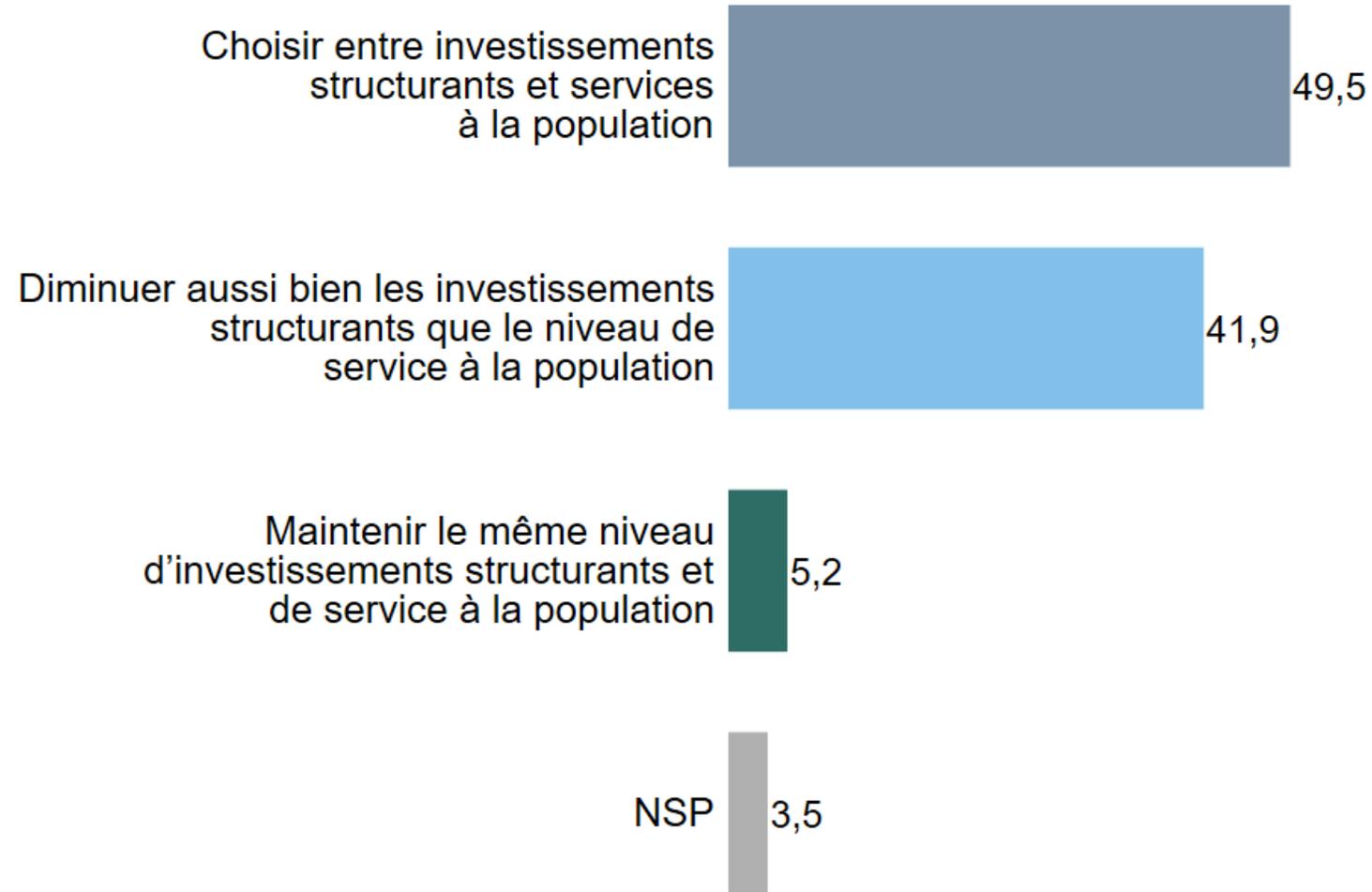
## Votre intercommunalité dispose-t-elle des outils suivants ? (en %)

---



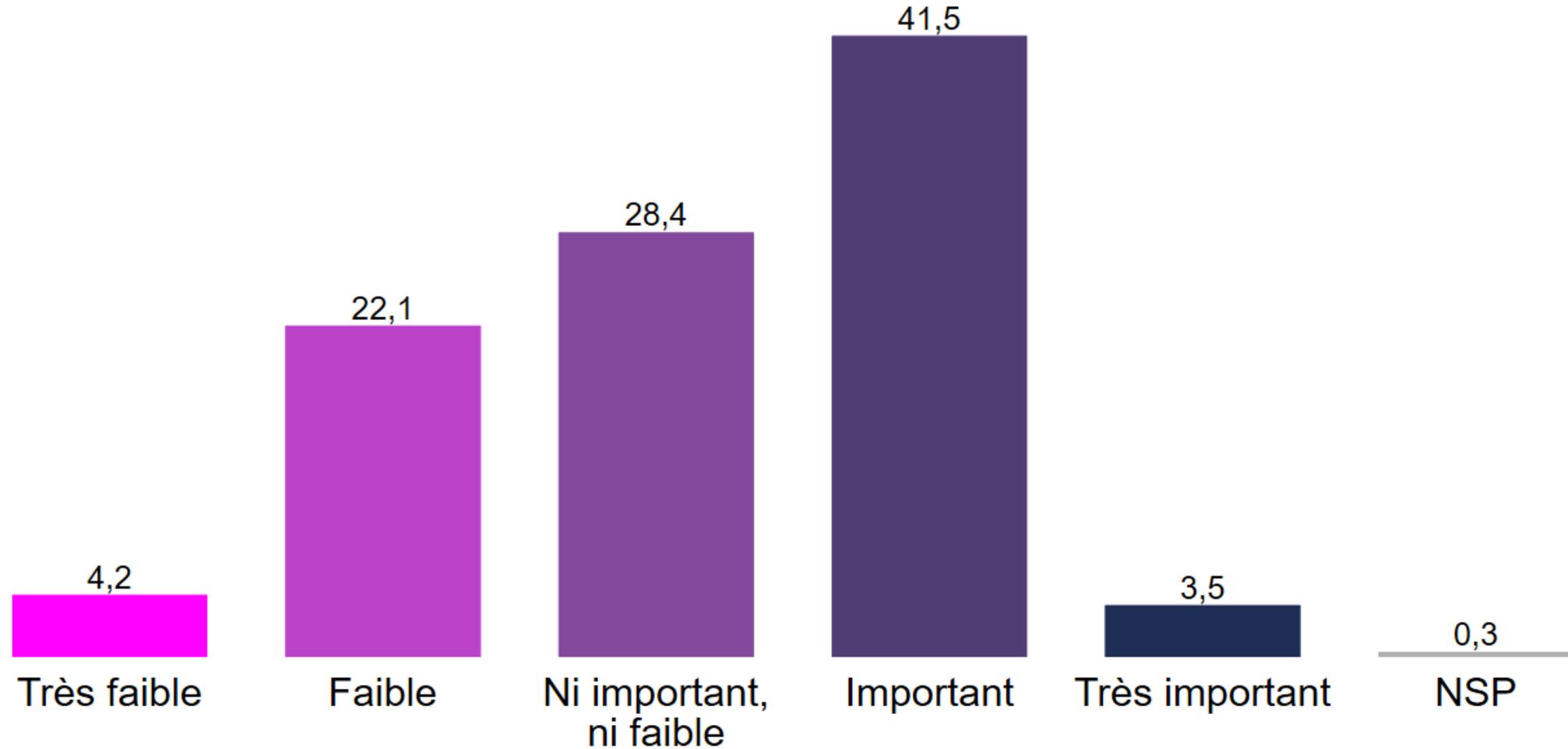
# Au regard de l'autonomie fiscale, quelle décision pour l'avenir ? (en %)

---



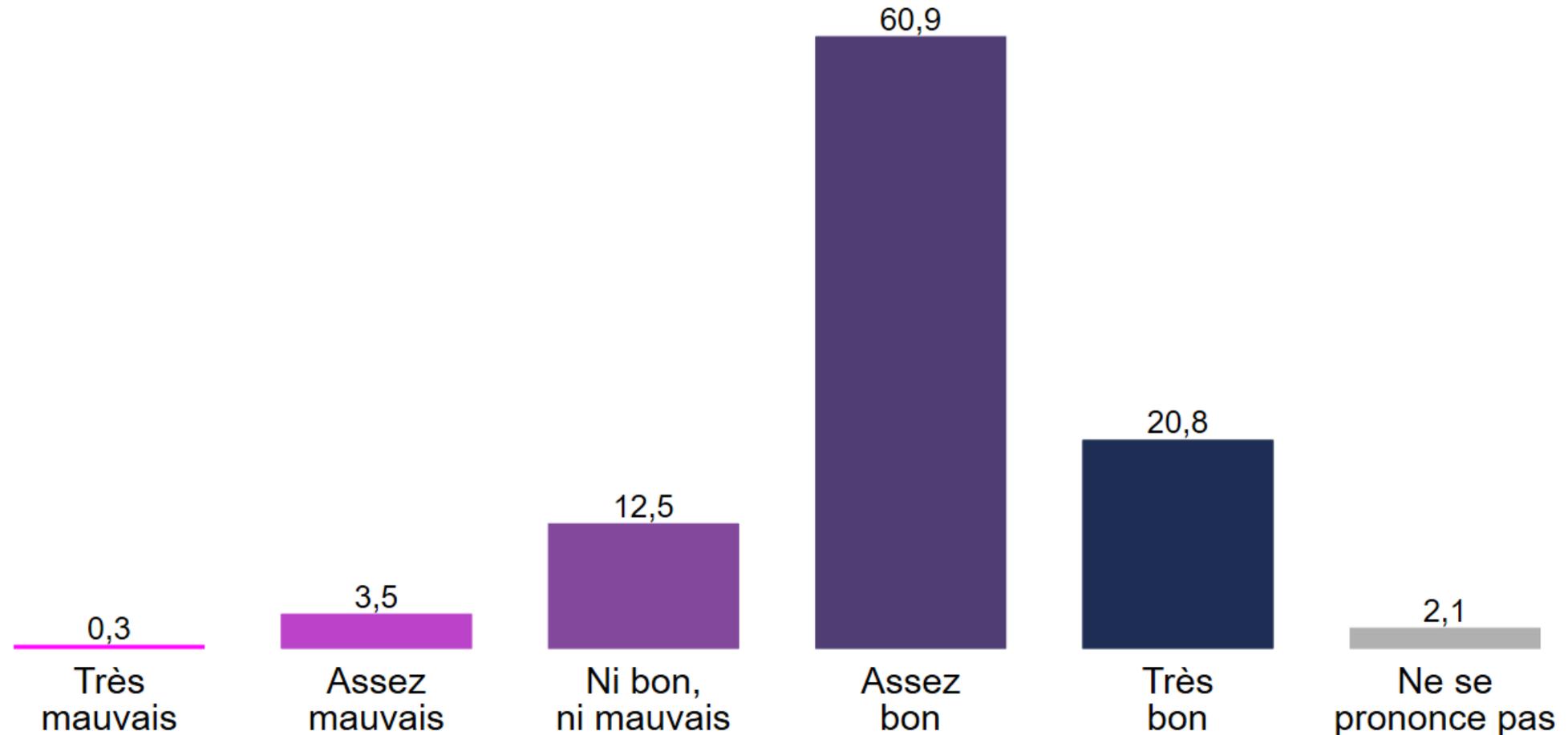
# Capacité de décision de votre intercommunalité, une fois les dépenses obligatoires effectuées (en %)

---



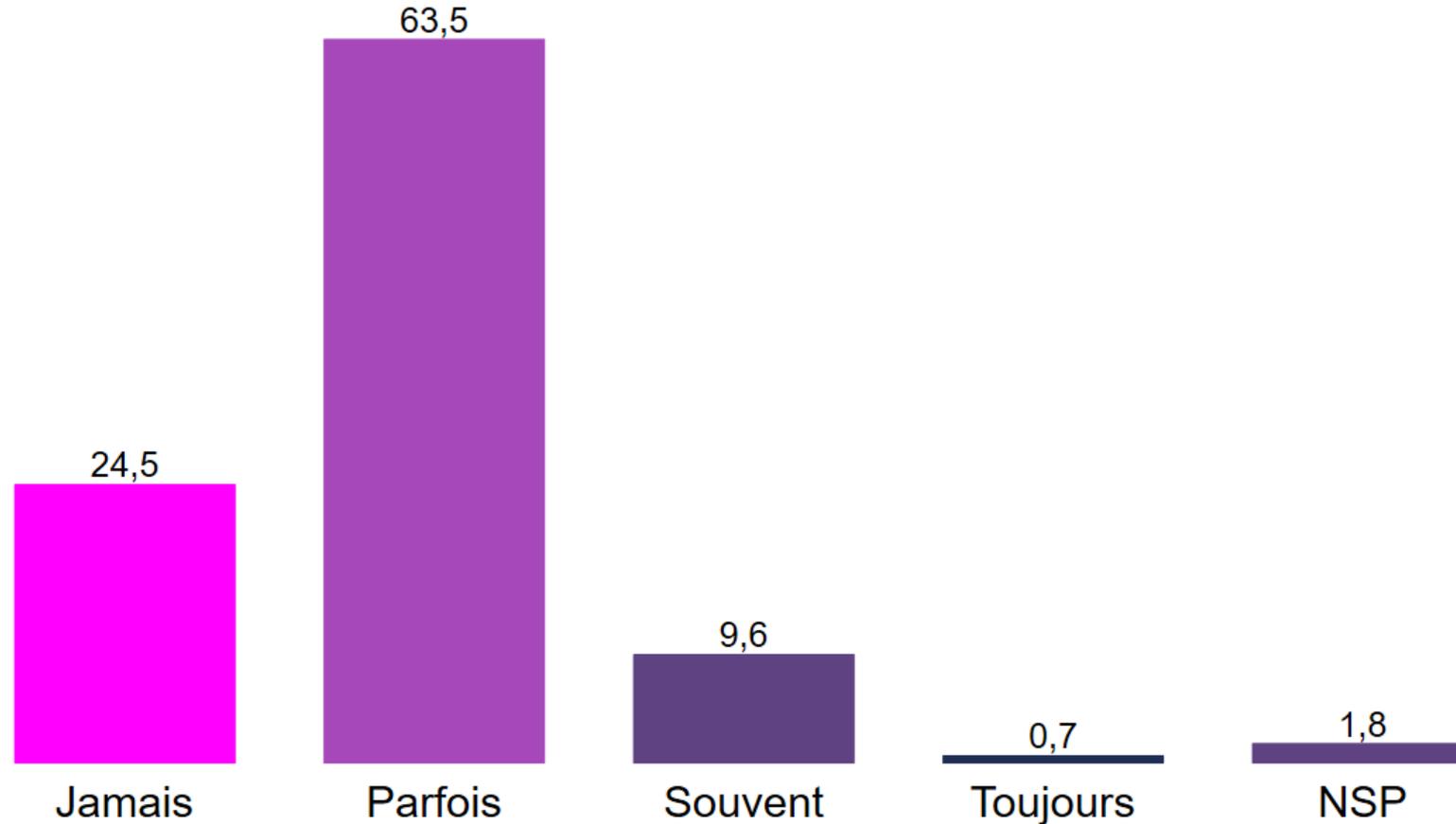
# Au final, comment jugeriez-vous le bilan de votre intercommunalité depuis 2020 ? (en %)

---



# Avez-vous déjà ressenti un conflit entre les priorités de la présidence de l'intercommunalité ET les besoins des directeurs/trices de services et des agents ?

---



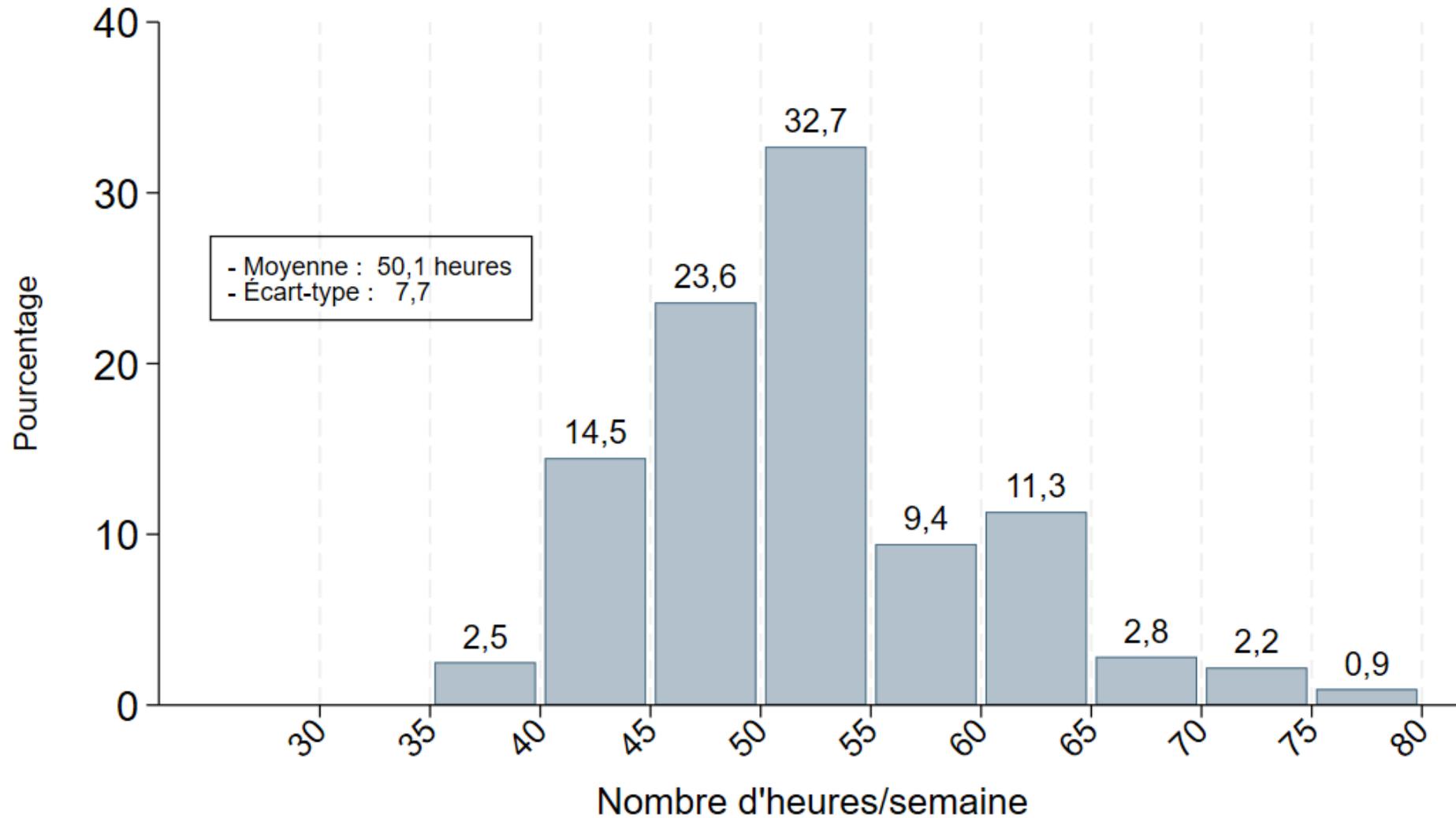
# SciencesPo

CEVIPOF

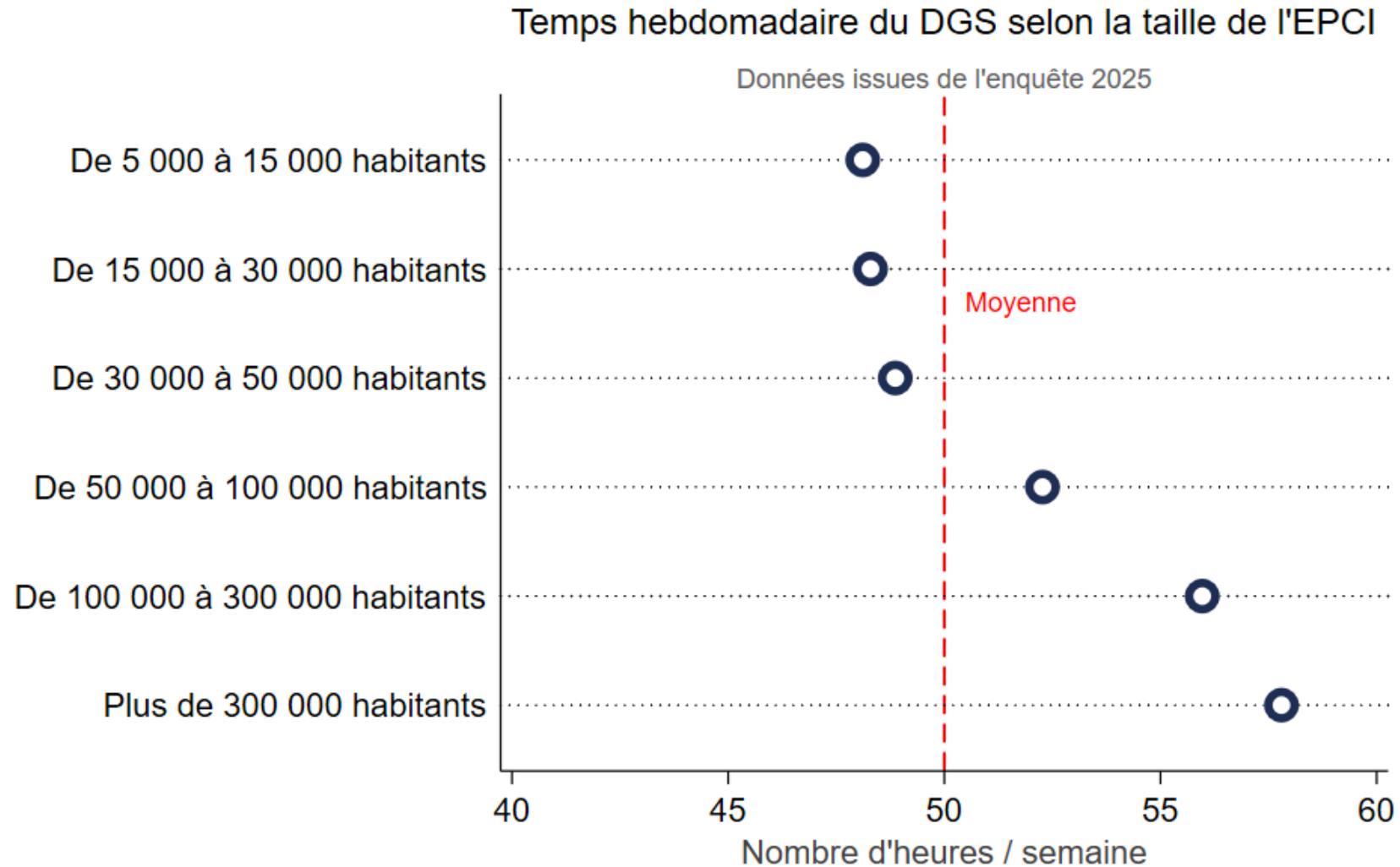
## Conditions d'exercice de la fonction



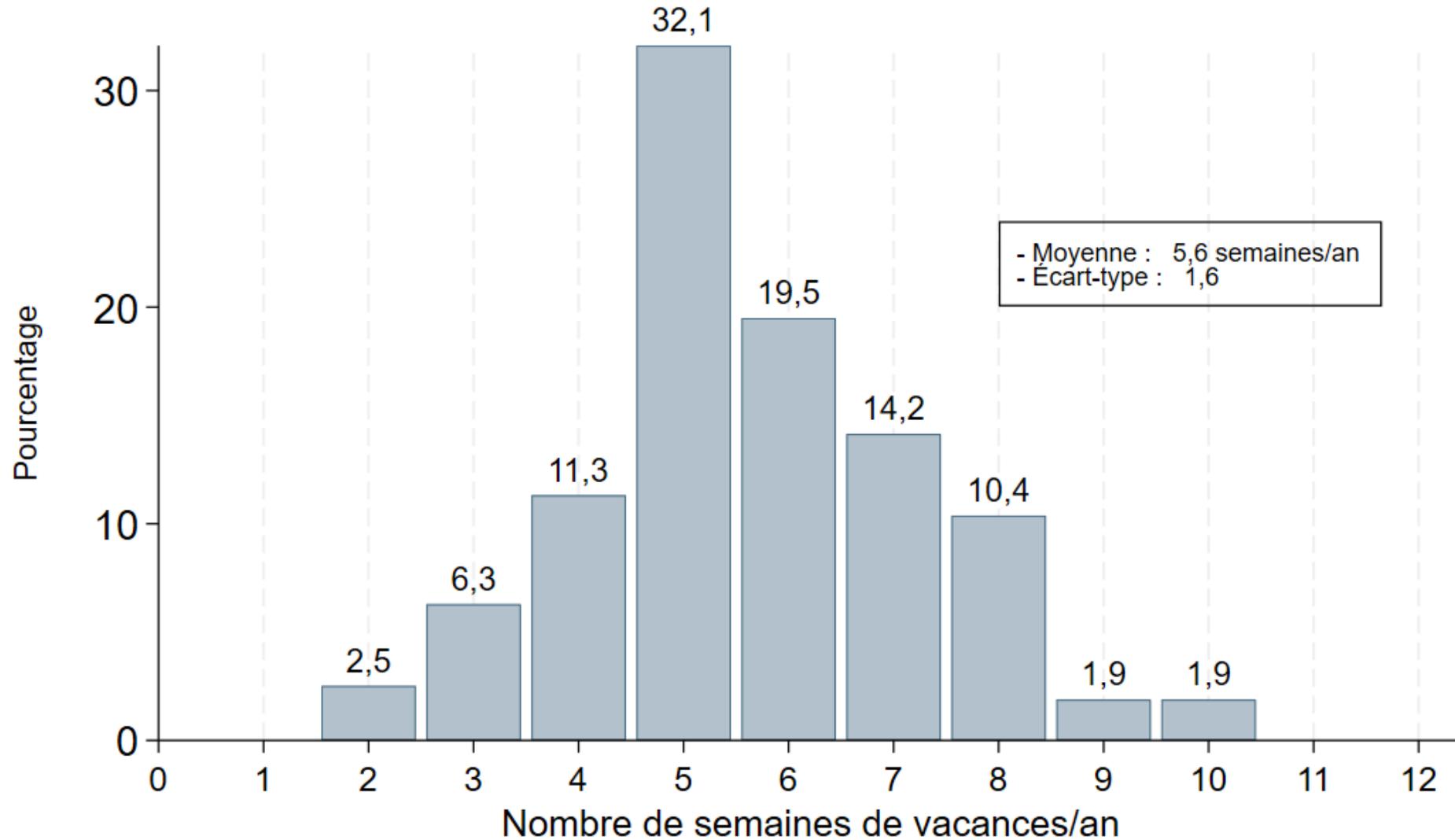
# Combien d'heures consacrez-vous à votre fonction ? (en %)



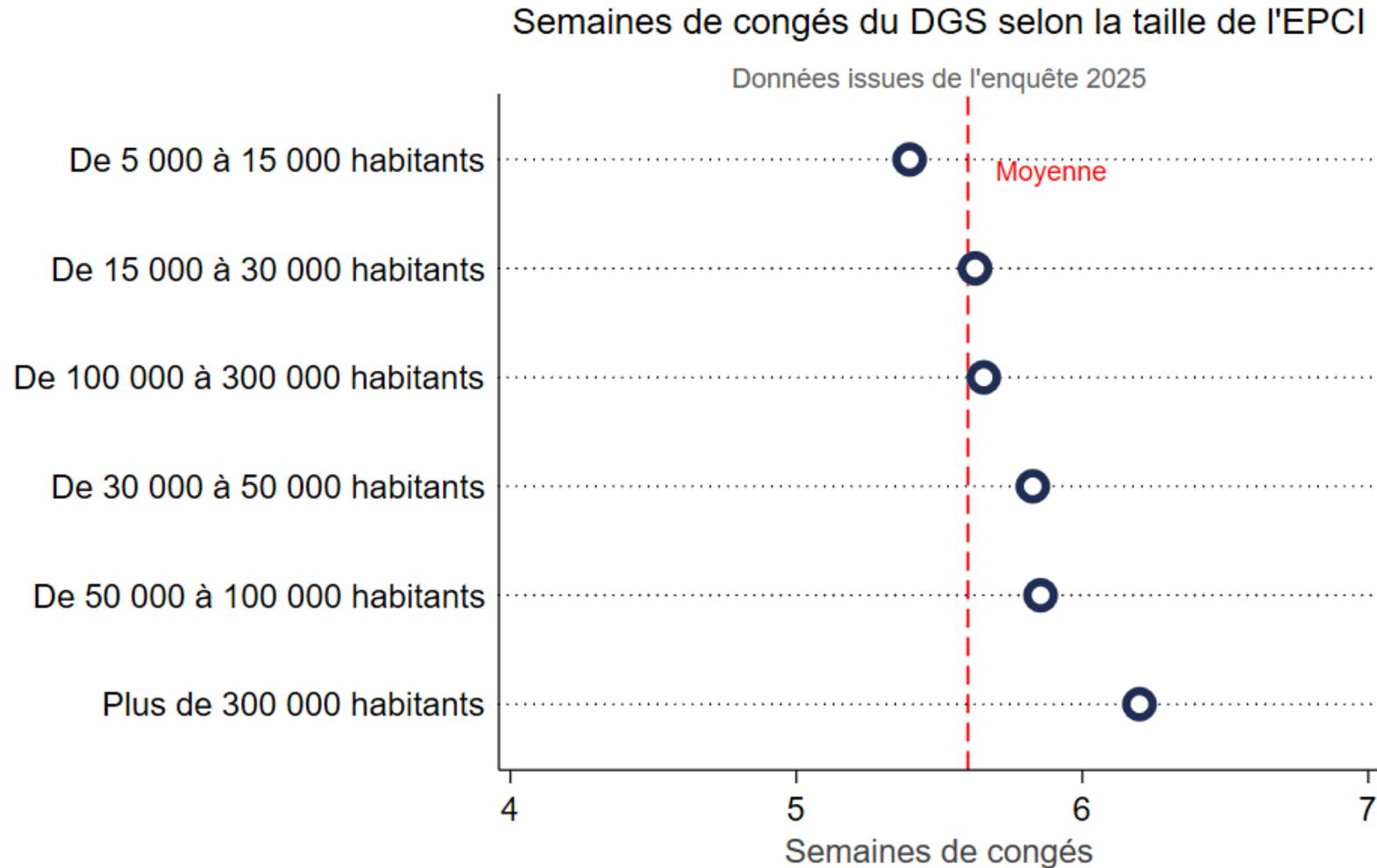
# Temps hebdomadaire et taille de l'EPCI (nombre d'habitants)



# Combien de semaines de vacances prenez-vous chaque année ? (en %)

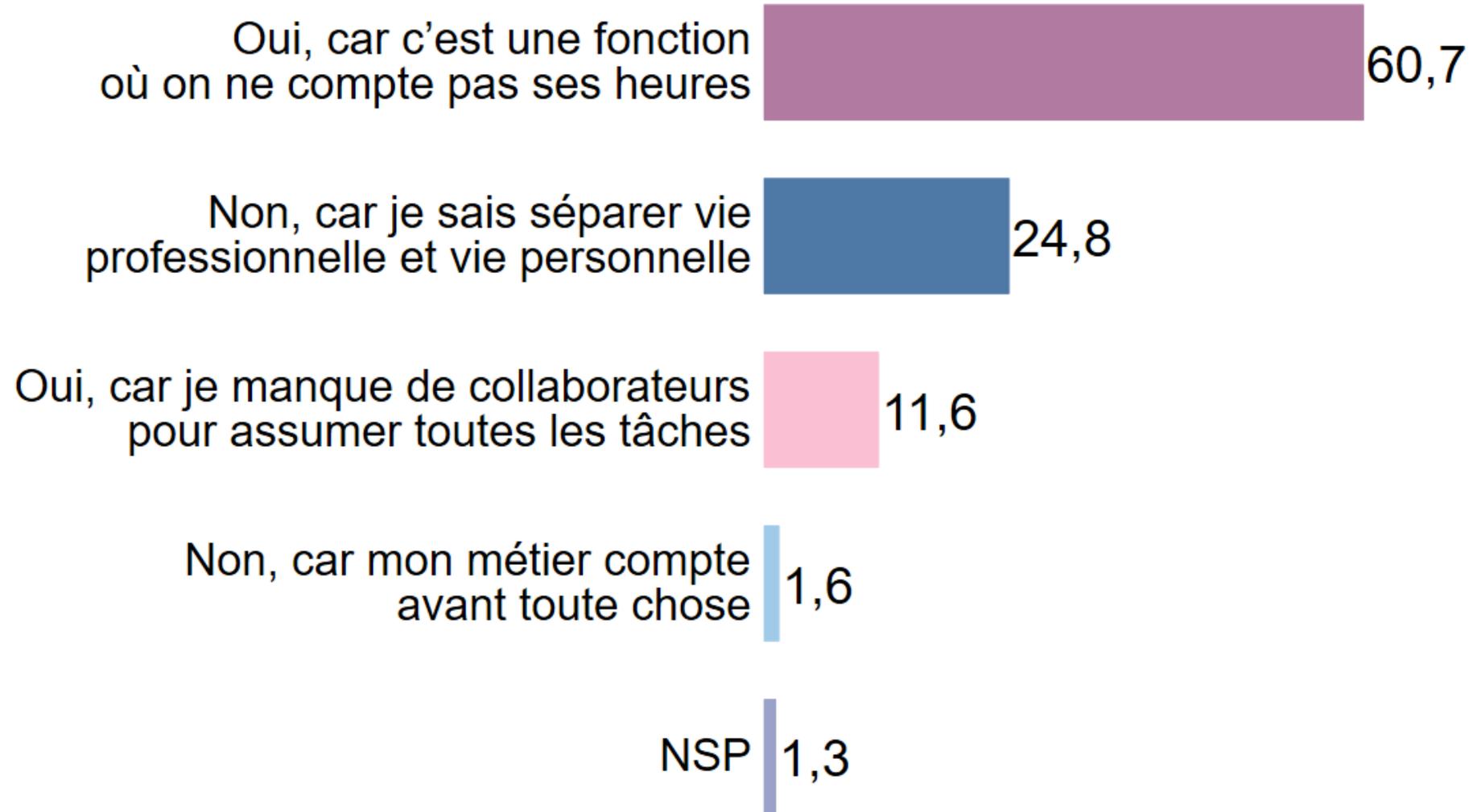


# Congés et taille de l'EPCI (nombre d'habitants)



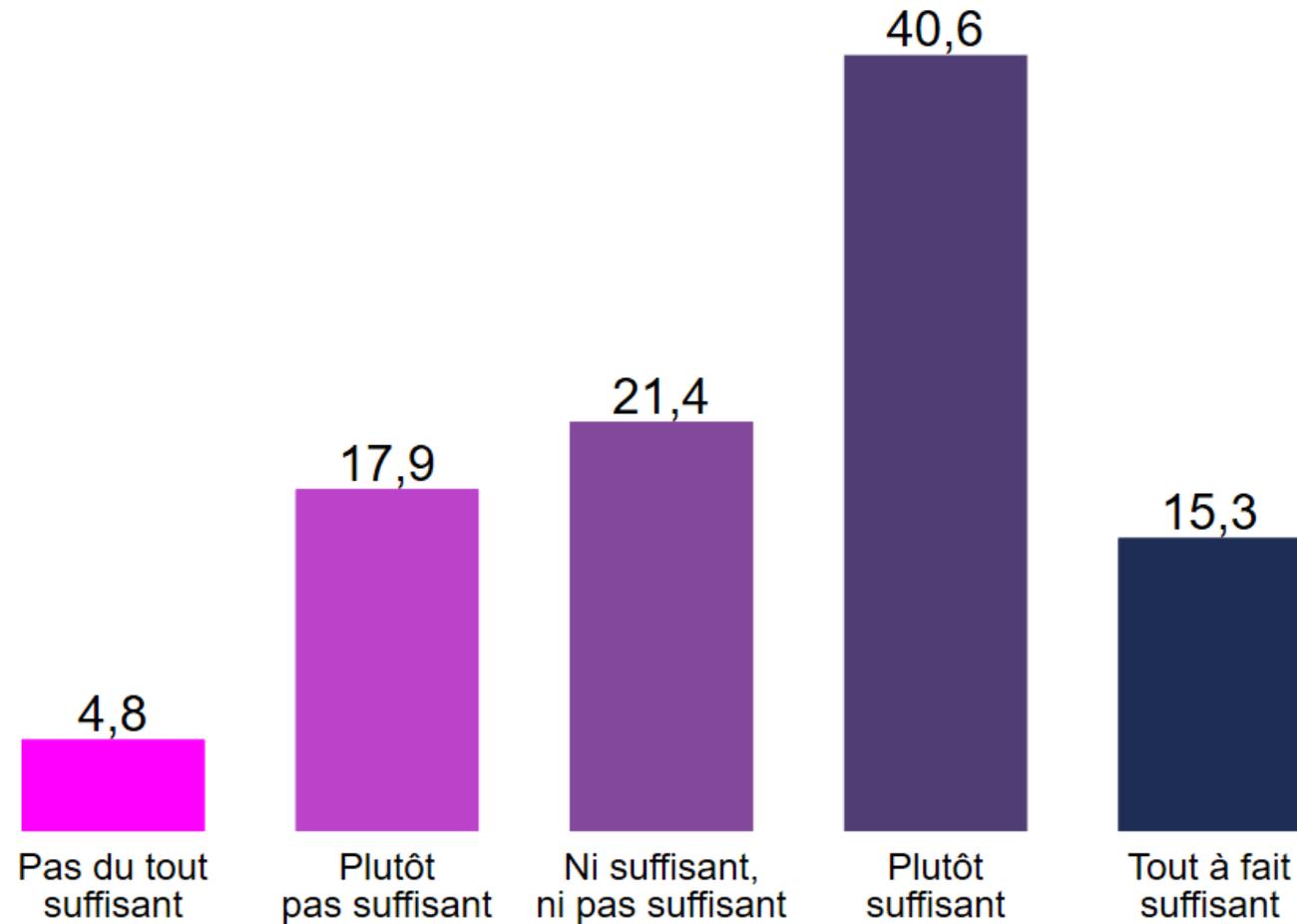
## Votre métier a-t-il a un impact sur votre vie personnelle ? (en %)

---

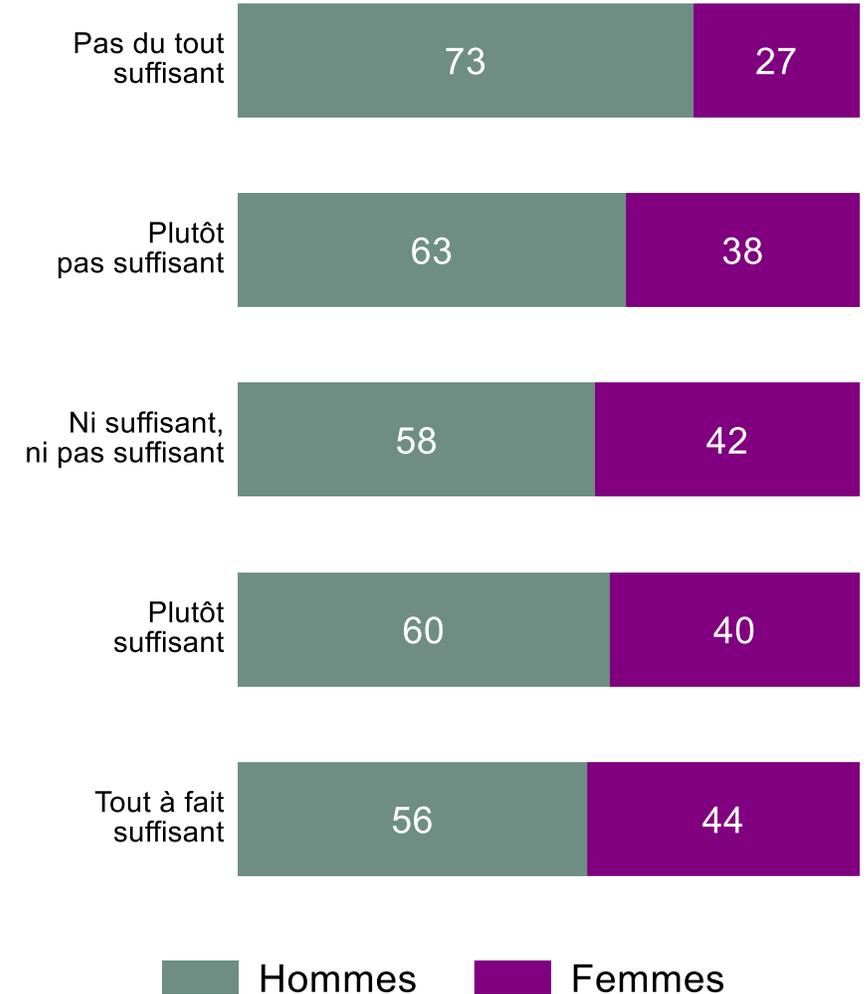
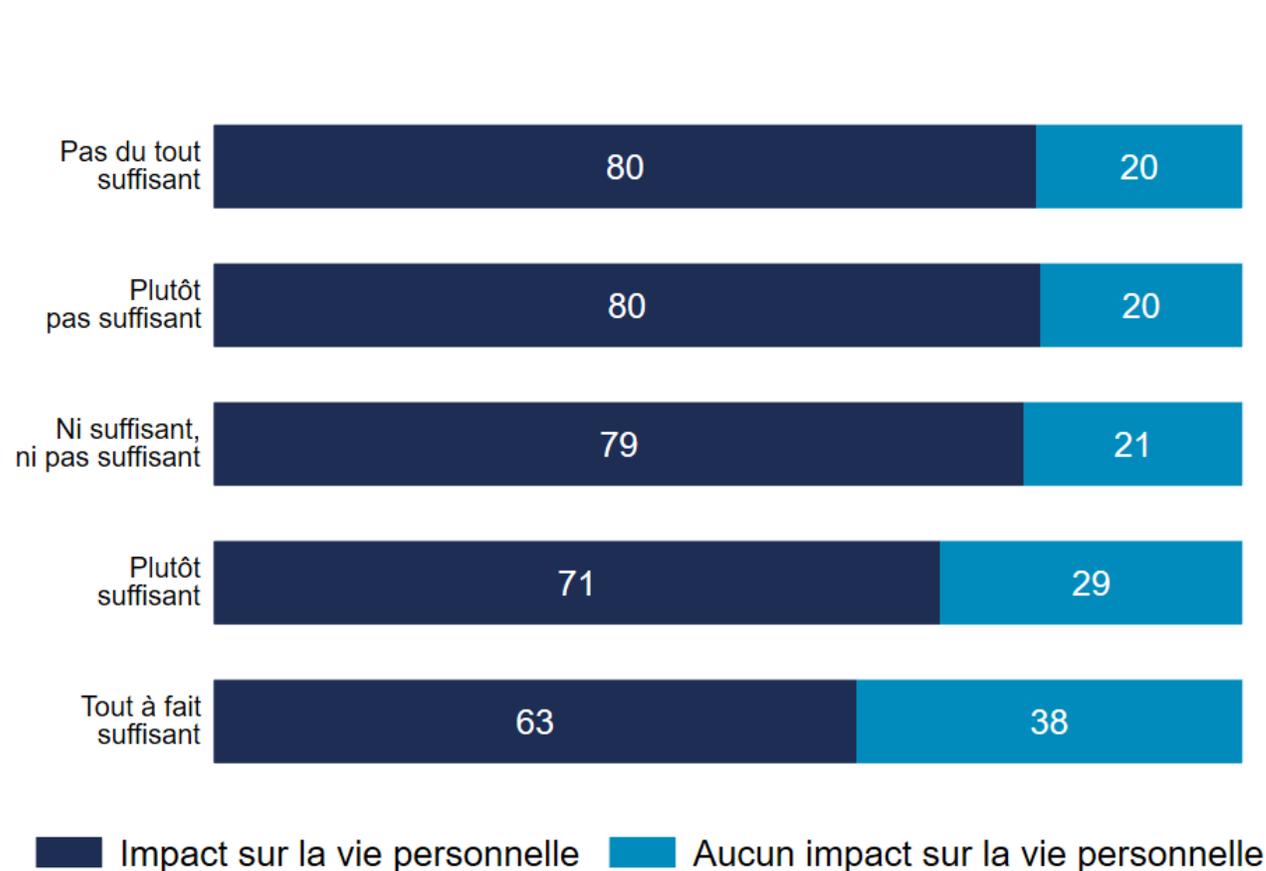


# Quel est votre degré de satisfaction concernant votre salaire perçu ?

---

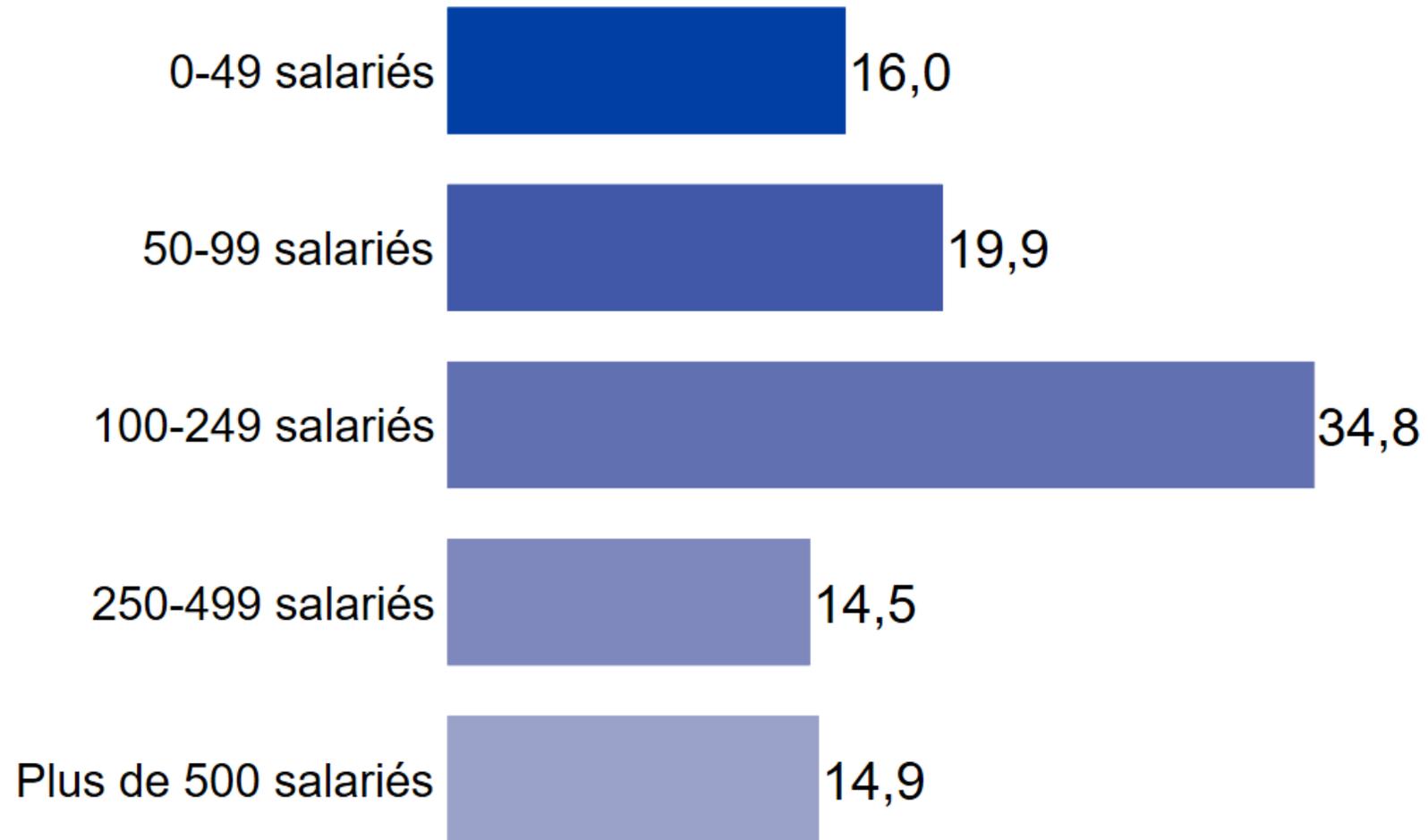


# Satisfaction avec le niveau de salaire selon le genre et l'impact sur la vie personnelle (en%)



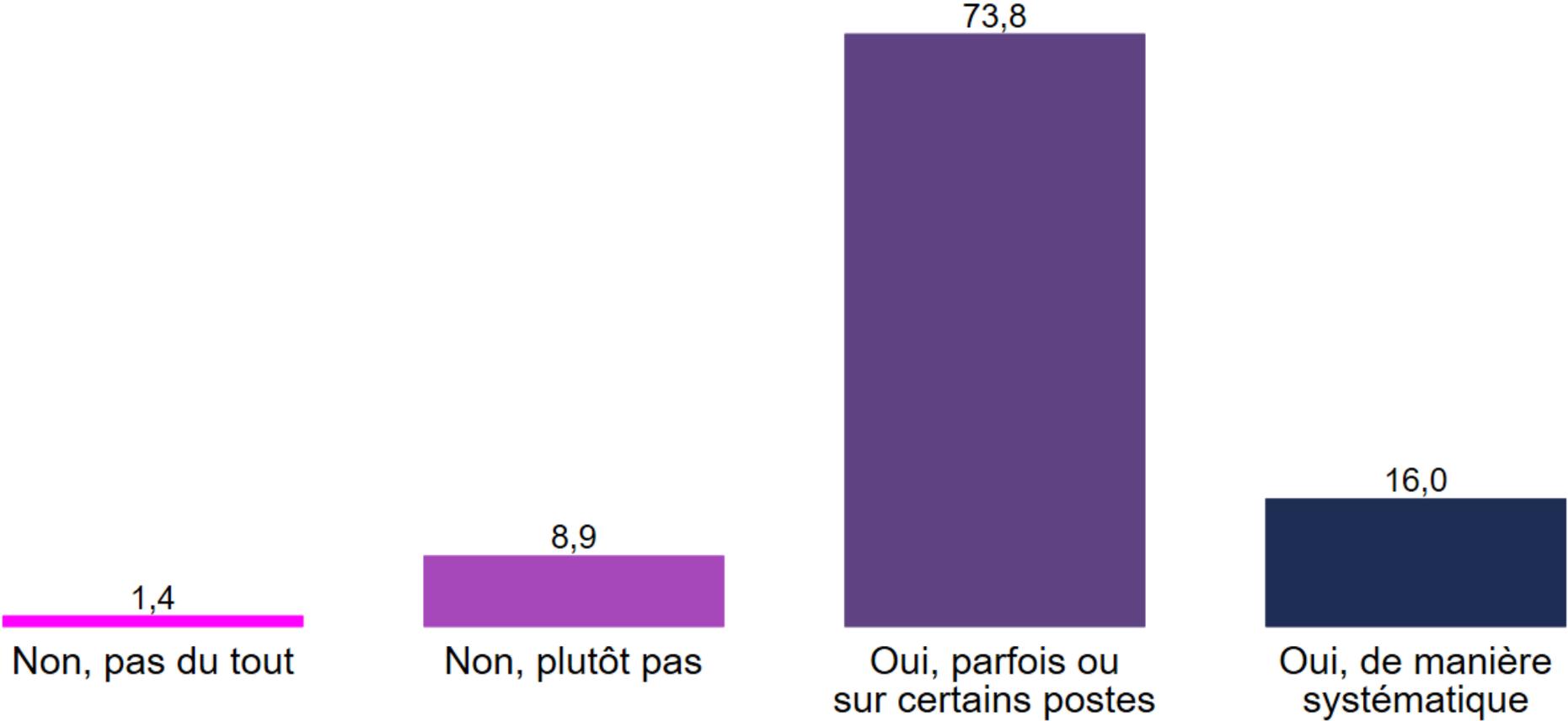
## Nombre de salariés dans votre EPCI (en %)

---



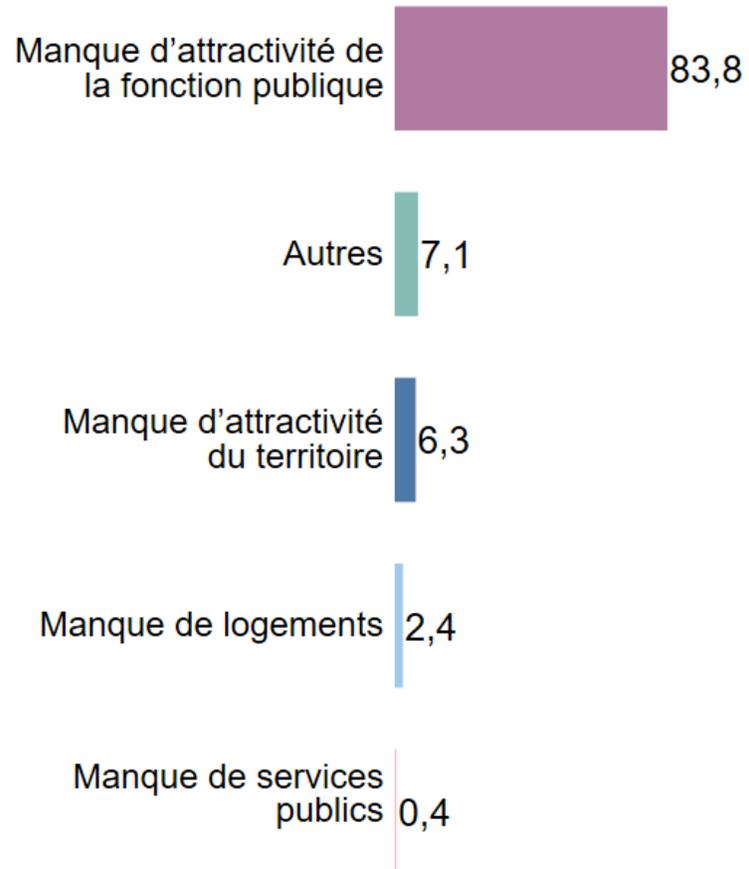
# Votre intercommunalité est-elle confrontée à des difficultés de recrutement ? (en %)

---

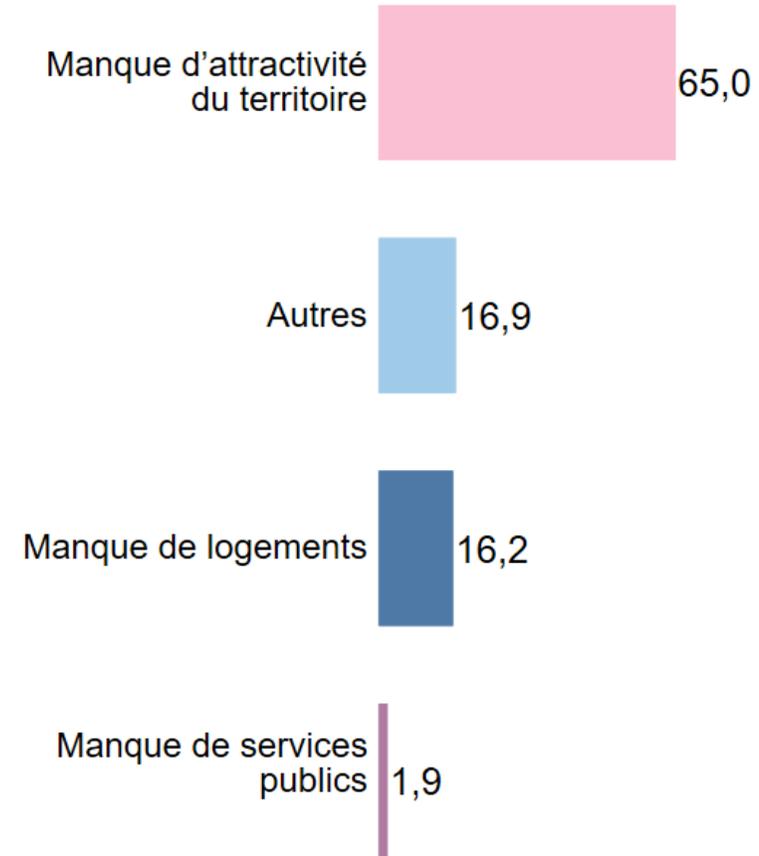


# Raisons des difficultés de recrutement (en %)

## 1<sup>ère</sup> raison

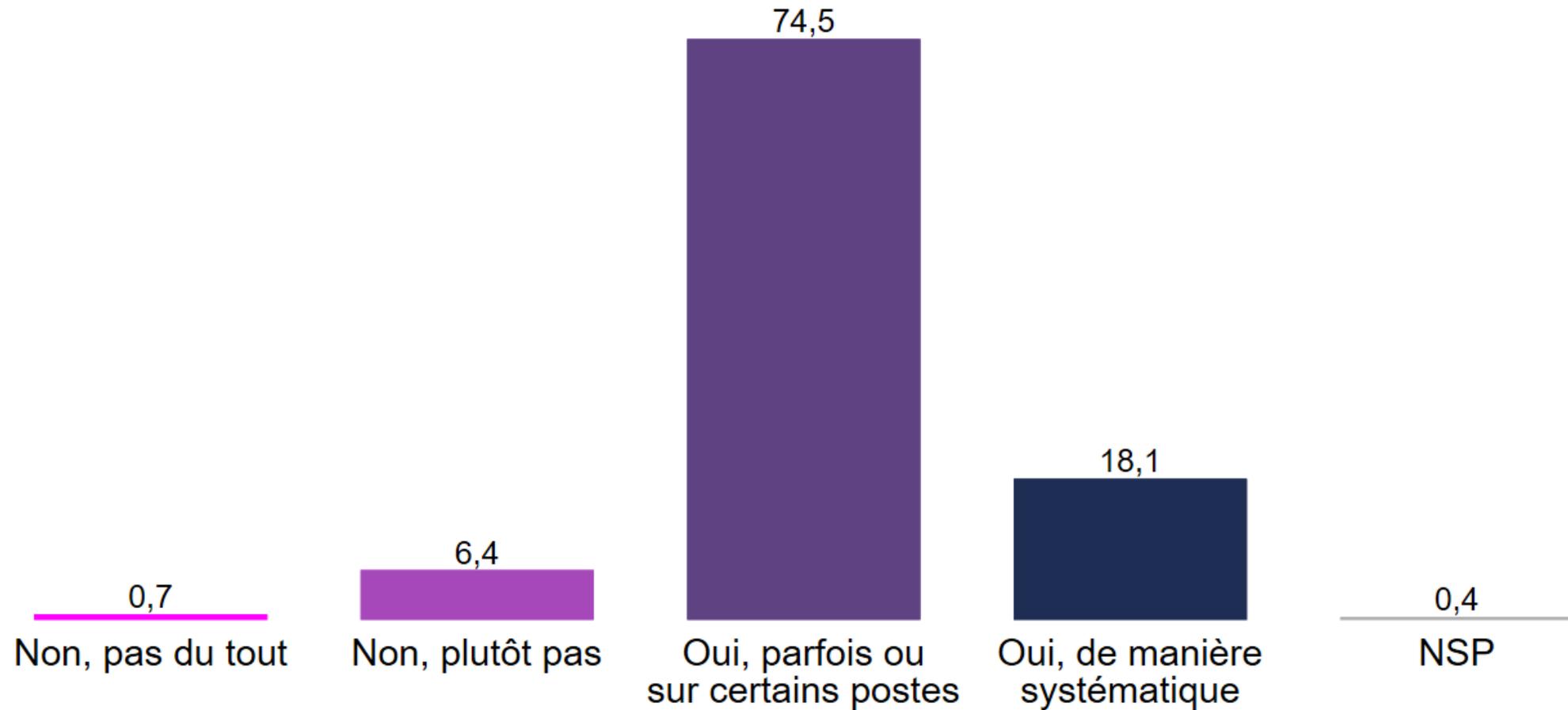


## 2<sup>ème</sup> raison



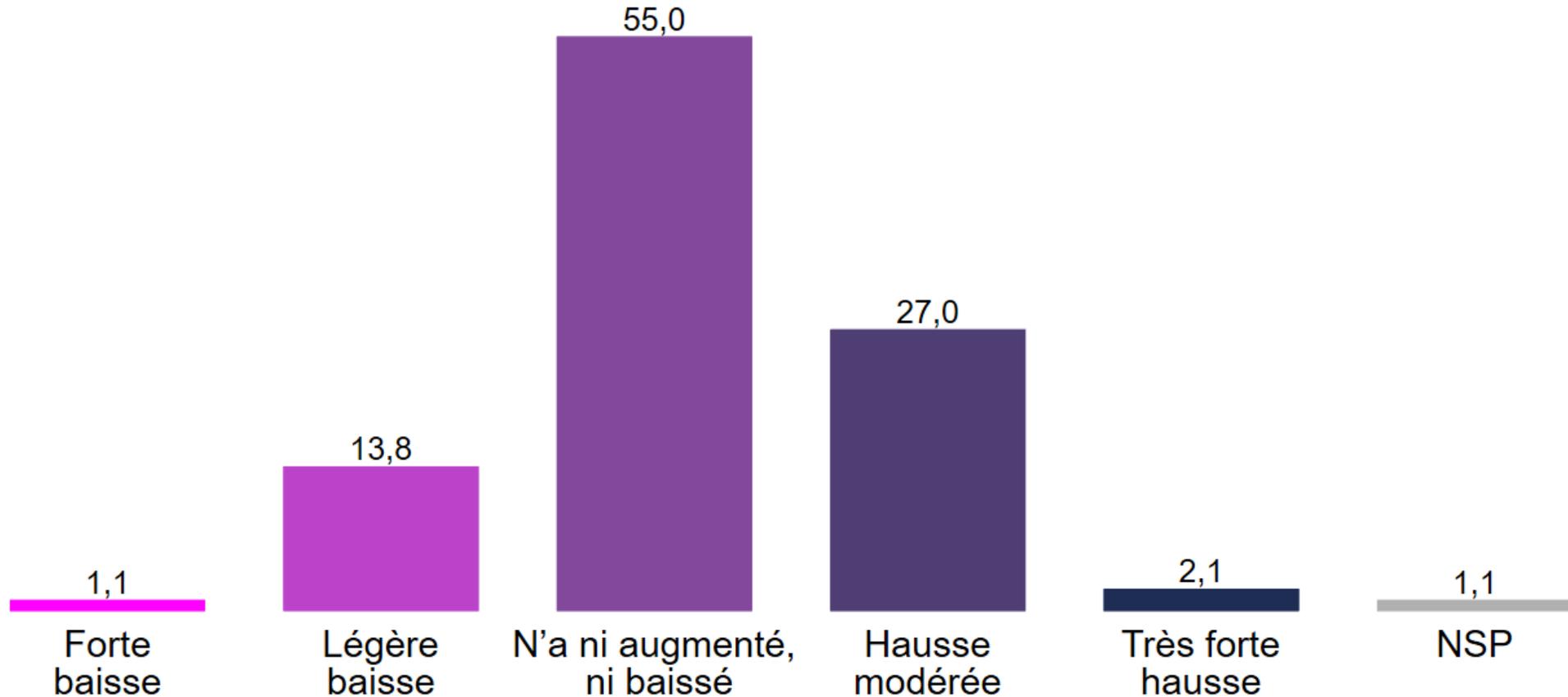
# Depuis 10 ans, observez-vous une augmentation de la concurrence entre les employeurs publics pour recruter? (en %)

---



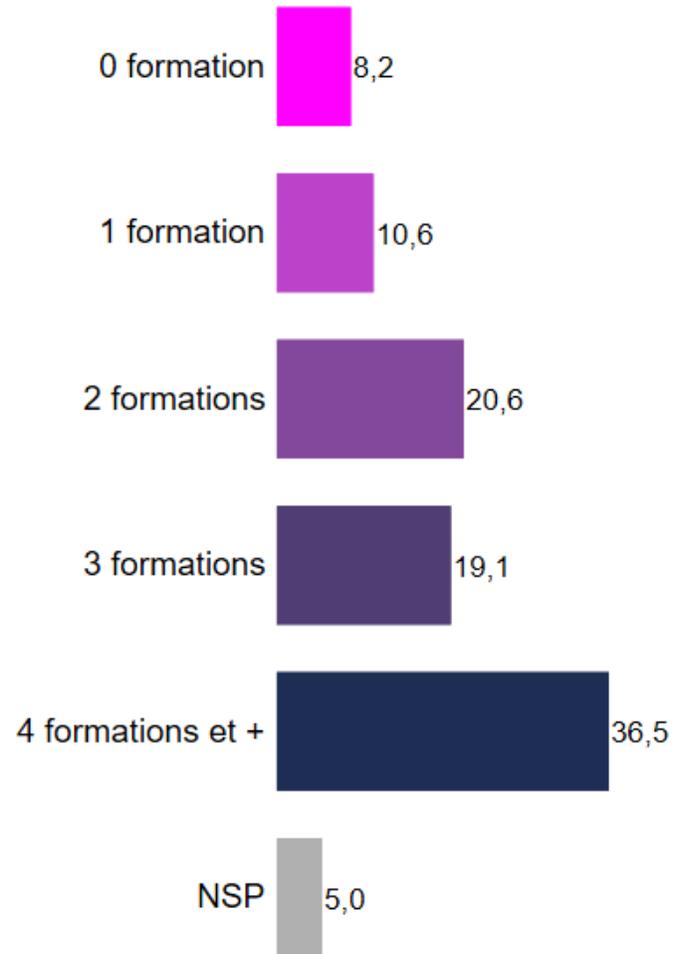
# Dans votre intercommunalité, le taux d'absentéisme des personnels statutaires ou contractuels est ? (en %)

---

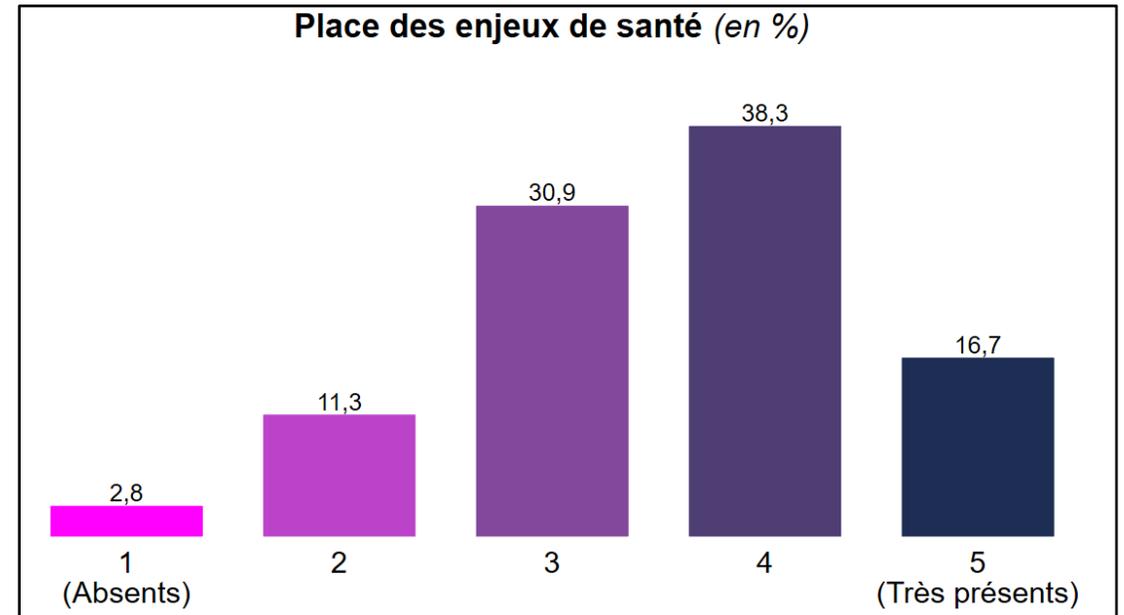
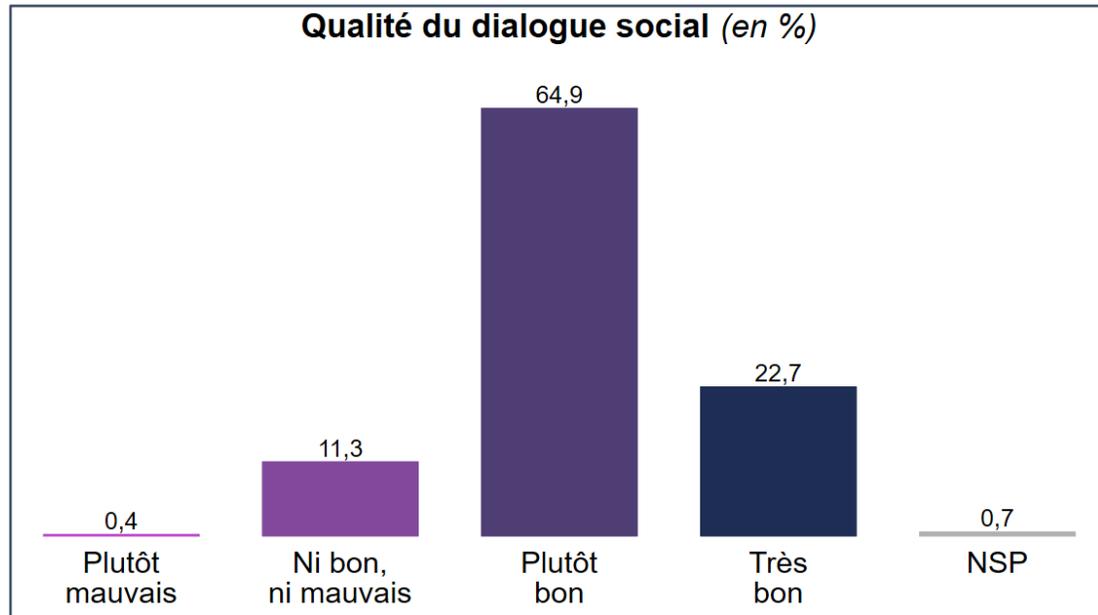


# Nombre de formations suivies au cours du mandat

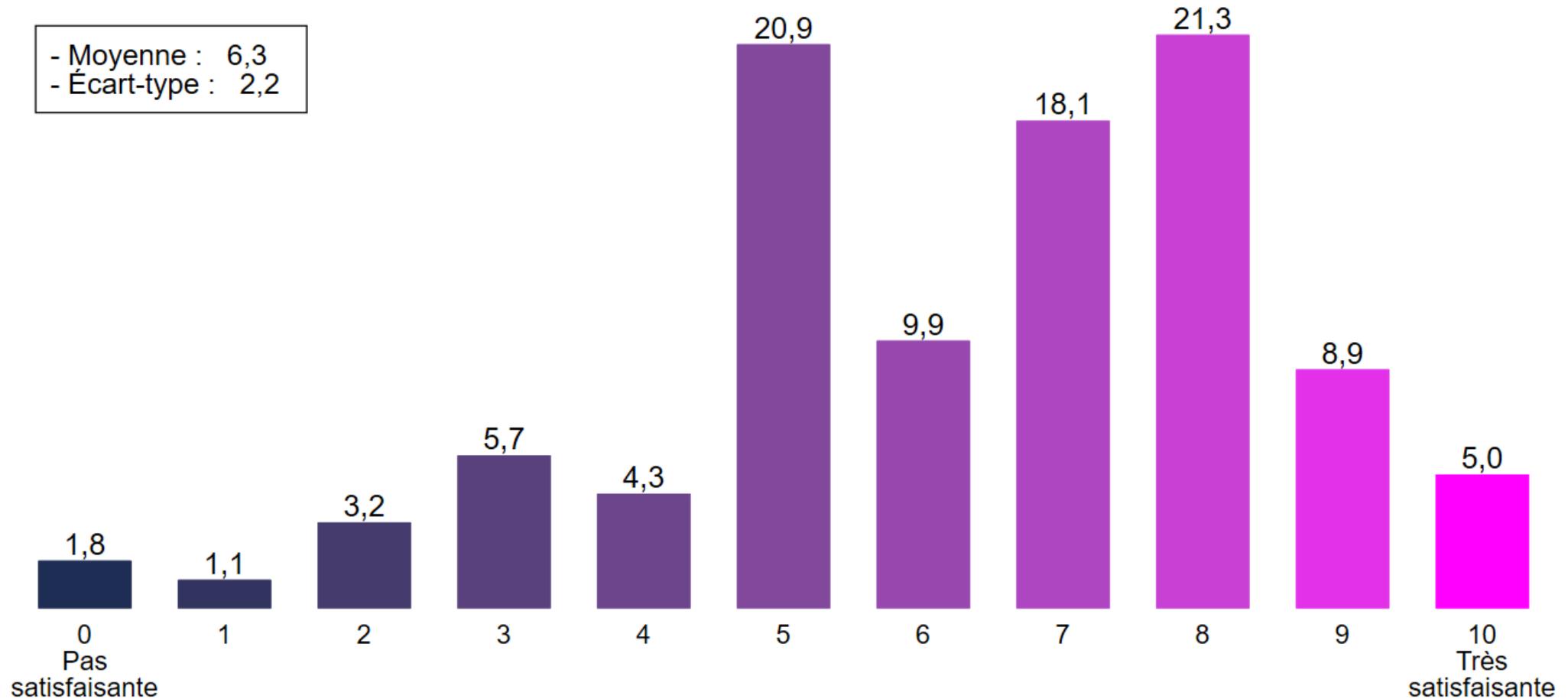
---



# Dialogue social au sein de l'EPCI

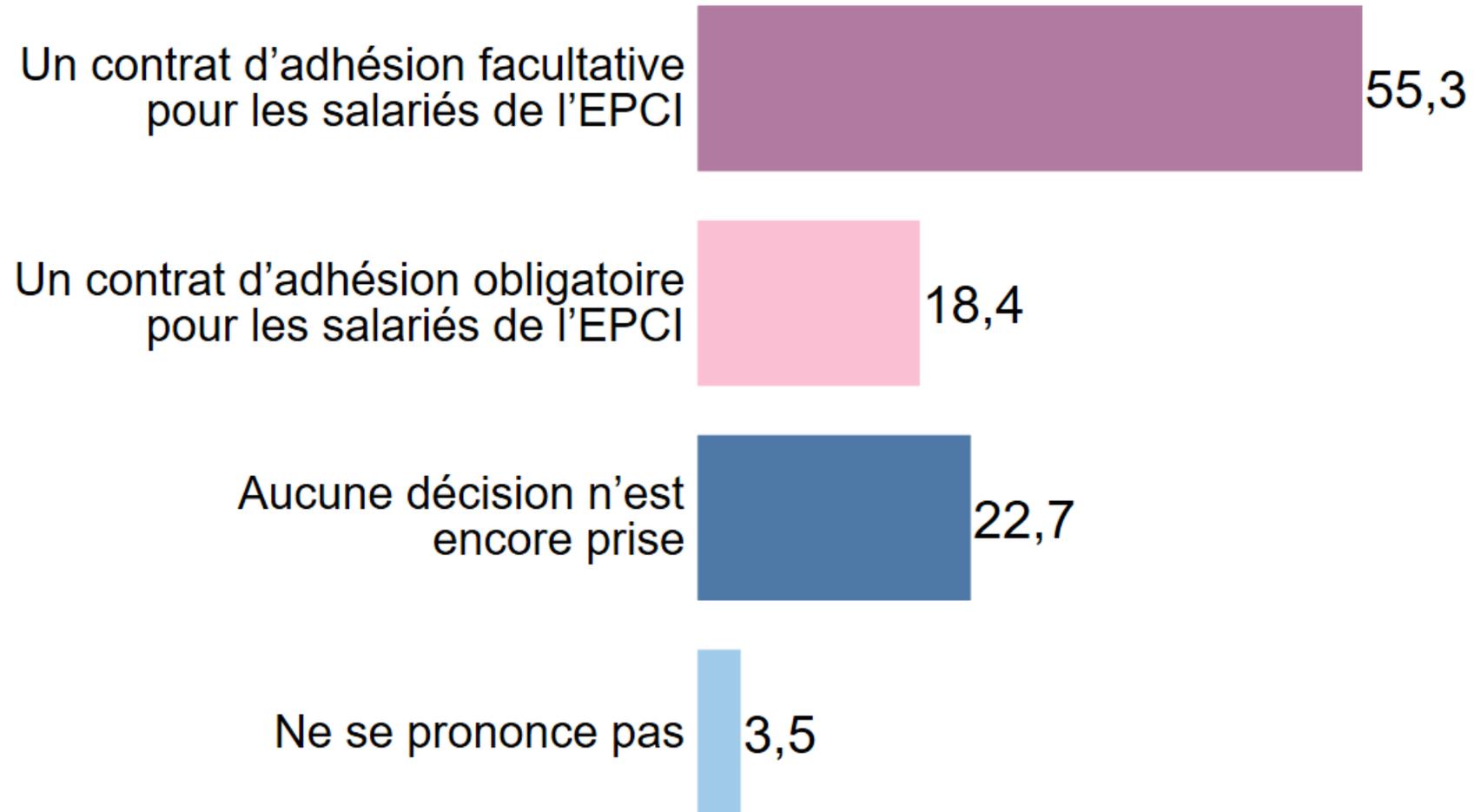


# Qualité de la relation avec les syndicats

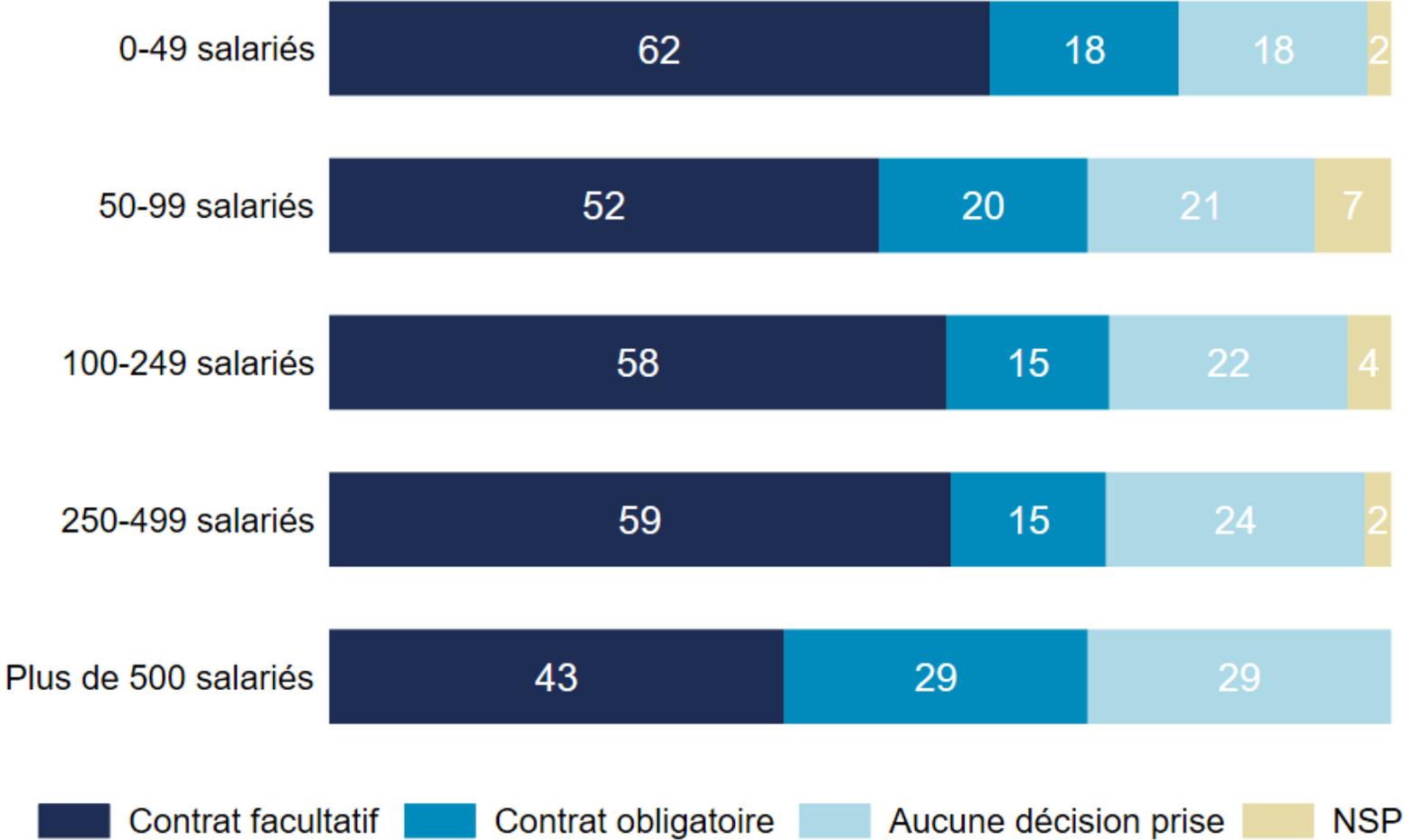


# Dans le cadre de l'accord de PSC Prévoyance de 2023, votre intercommunalité envisage-t-elle ?

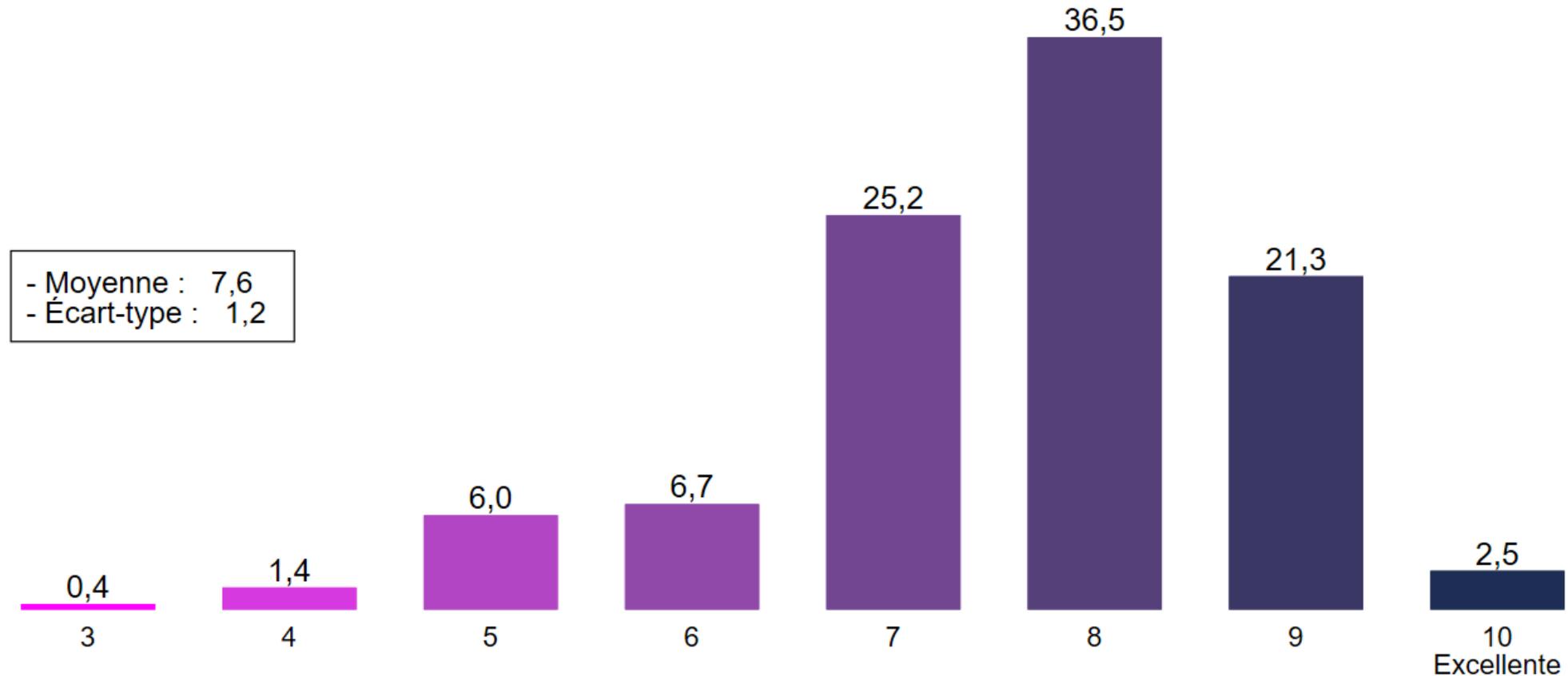
---



# Accords de prévoyance et taille de l'EPCI en nombre de salariés (en % des répondants)

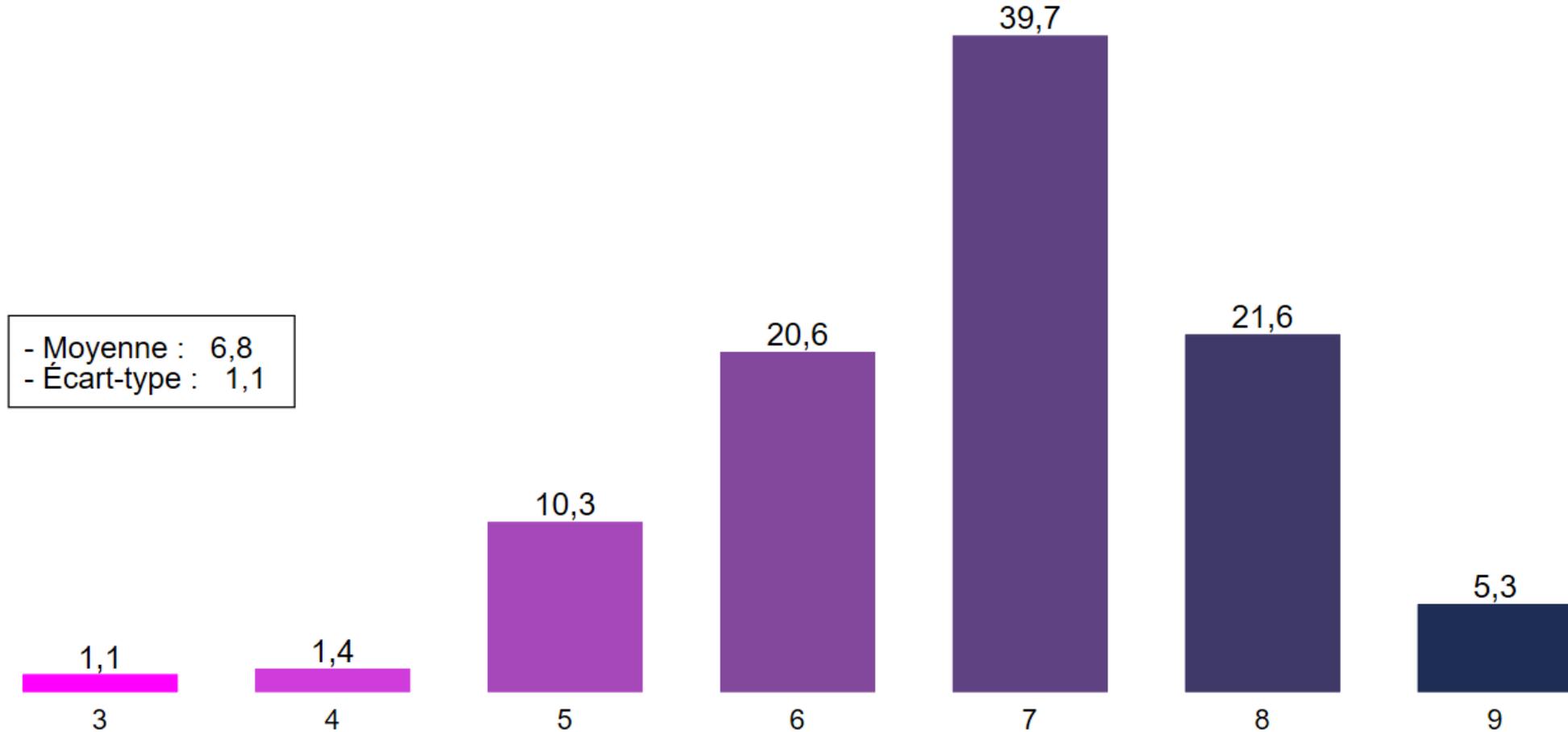


# En matière de qualité de vie au travail, quelle est votre appréciation personnelle ? (sur une échelle allant de 0 "très mauvaise" à 10 "excellente")



# Et, selon vous, comment la majorité des salariés de votre intercommunalité évalue la qualité de vie au travail ?

(sur une échelle allant de 0 "très mauvaise" à 10 "excellente")

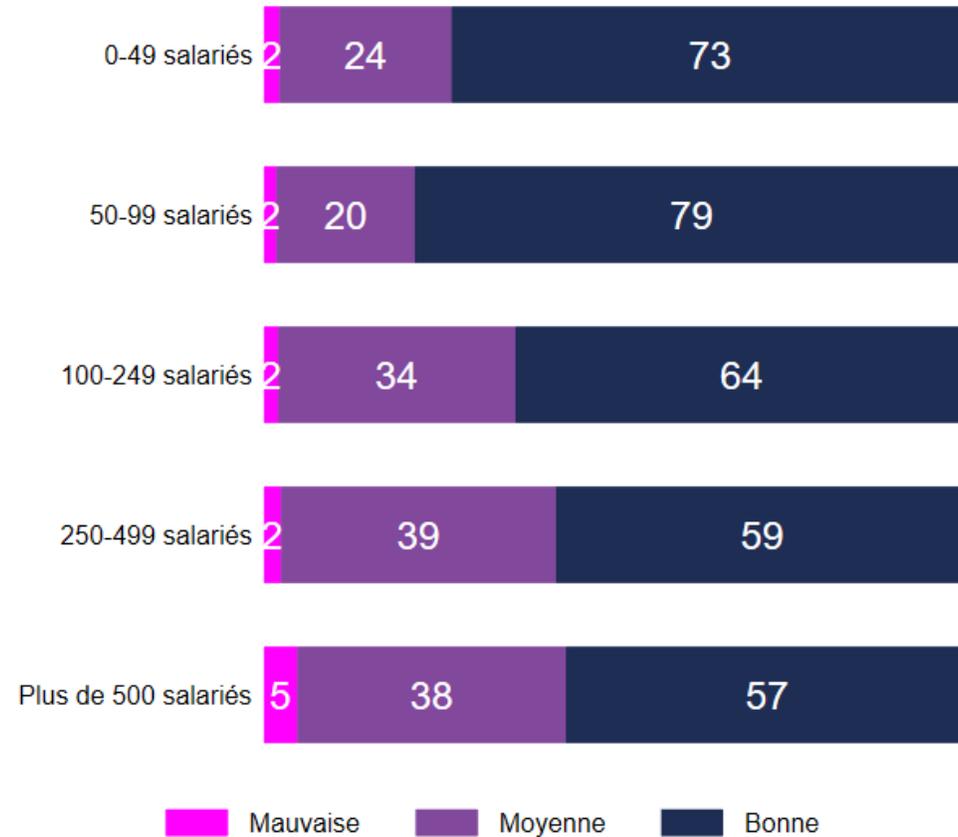


# QVT et taille de l'EPCI

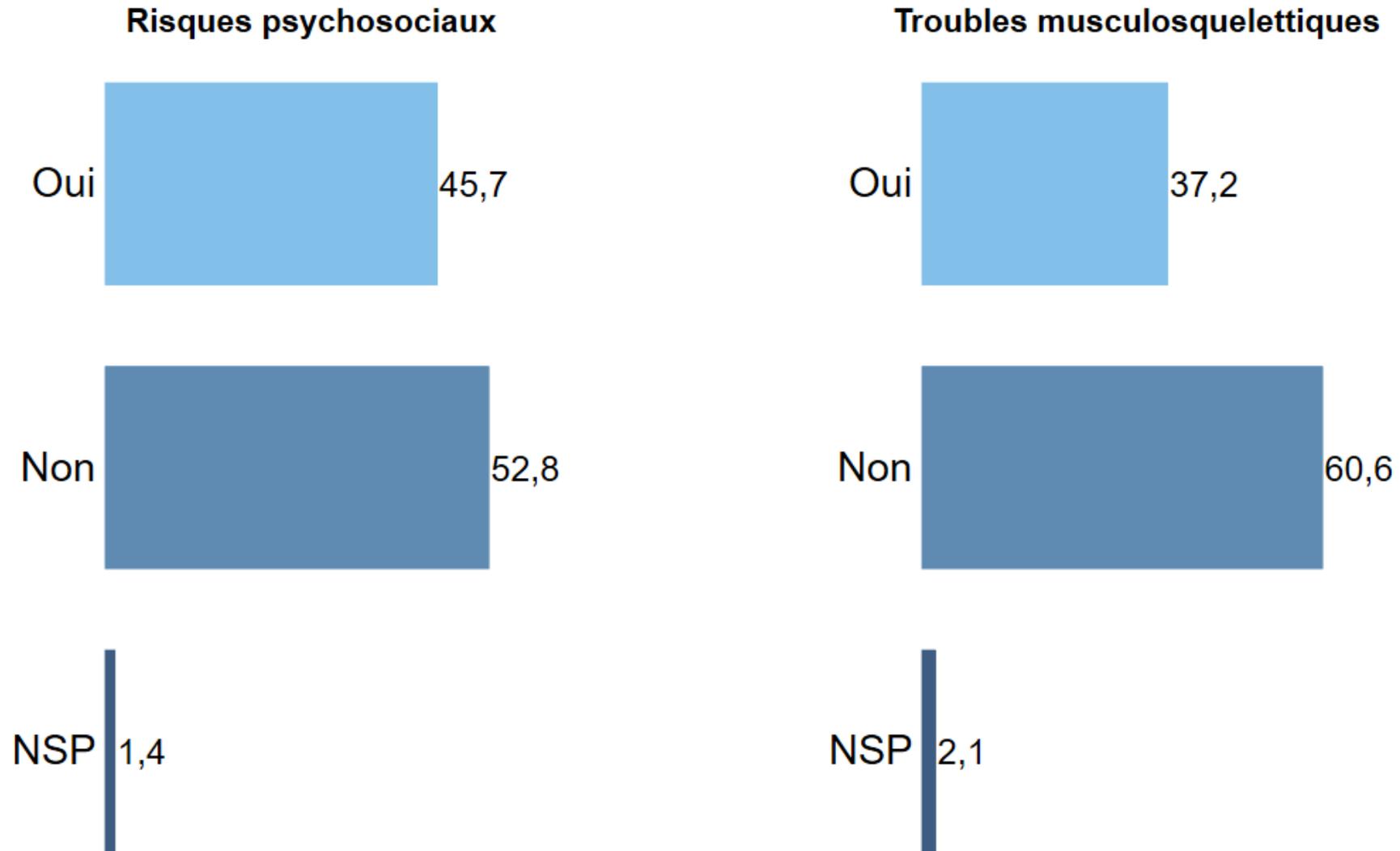
## Qualité de vie au travail du DGS



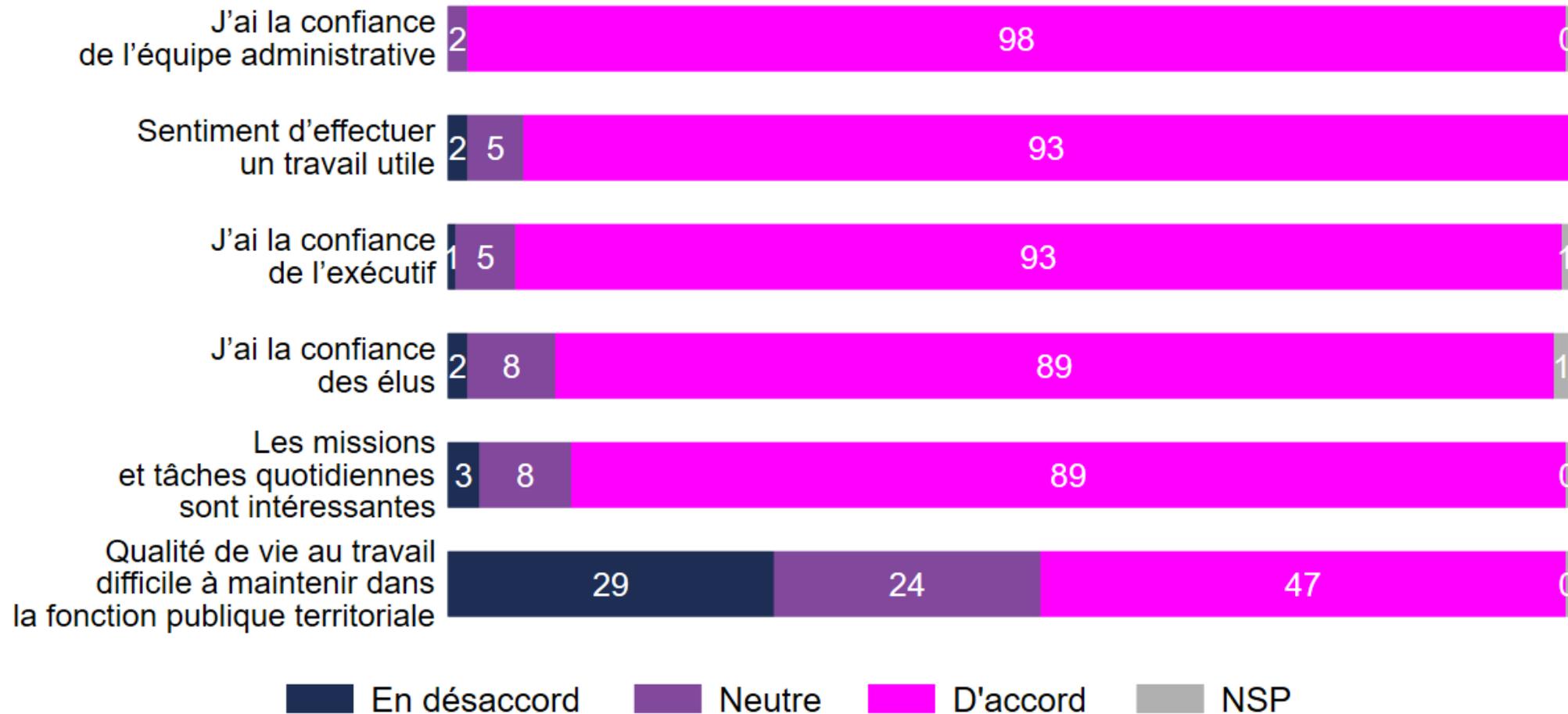
## Qualité de vie au travail des salariés



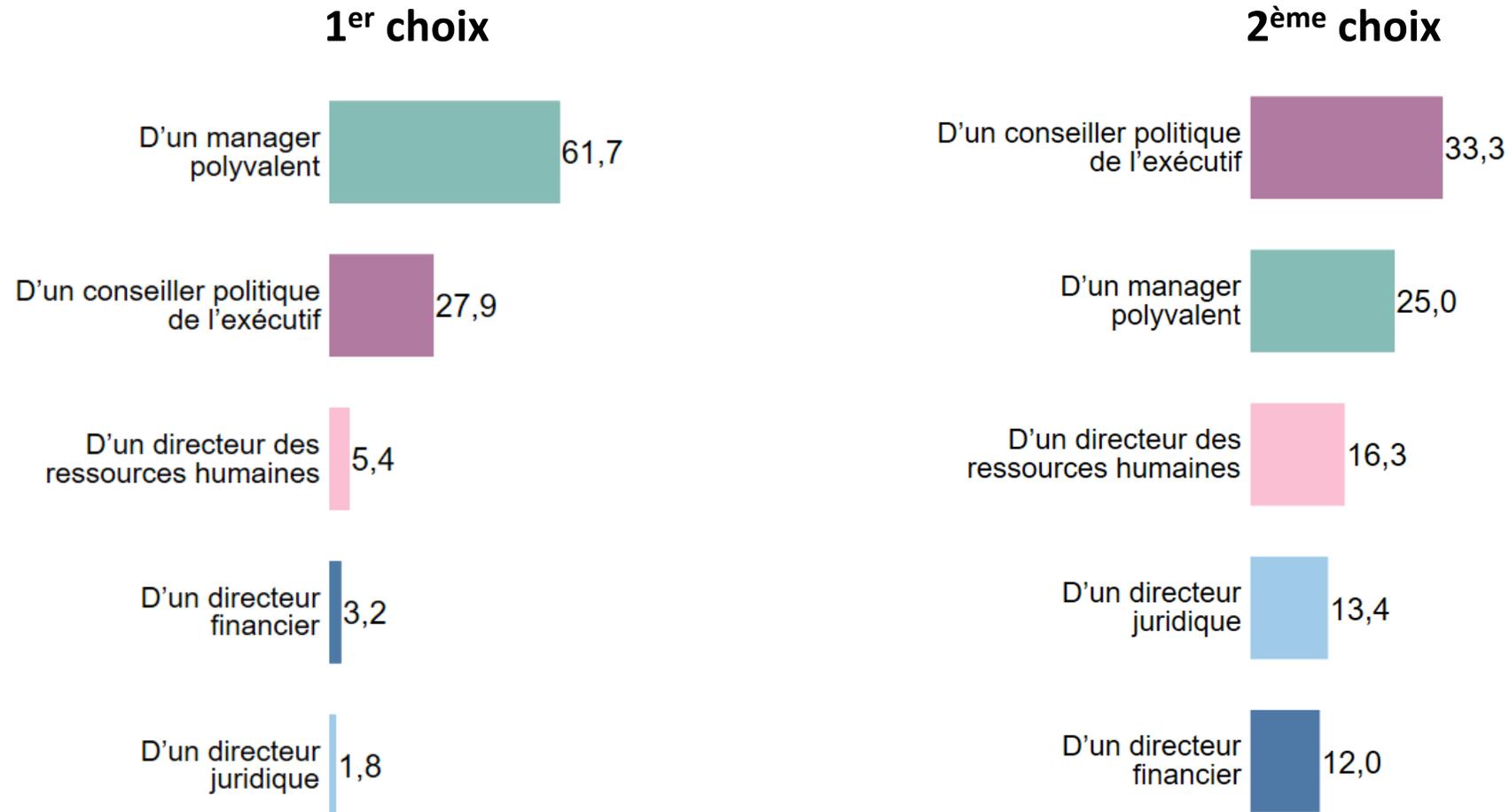
# Existe-t-il un plan de prévention des risques suivants dans votre structure ? (en %)



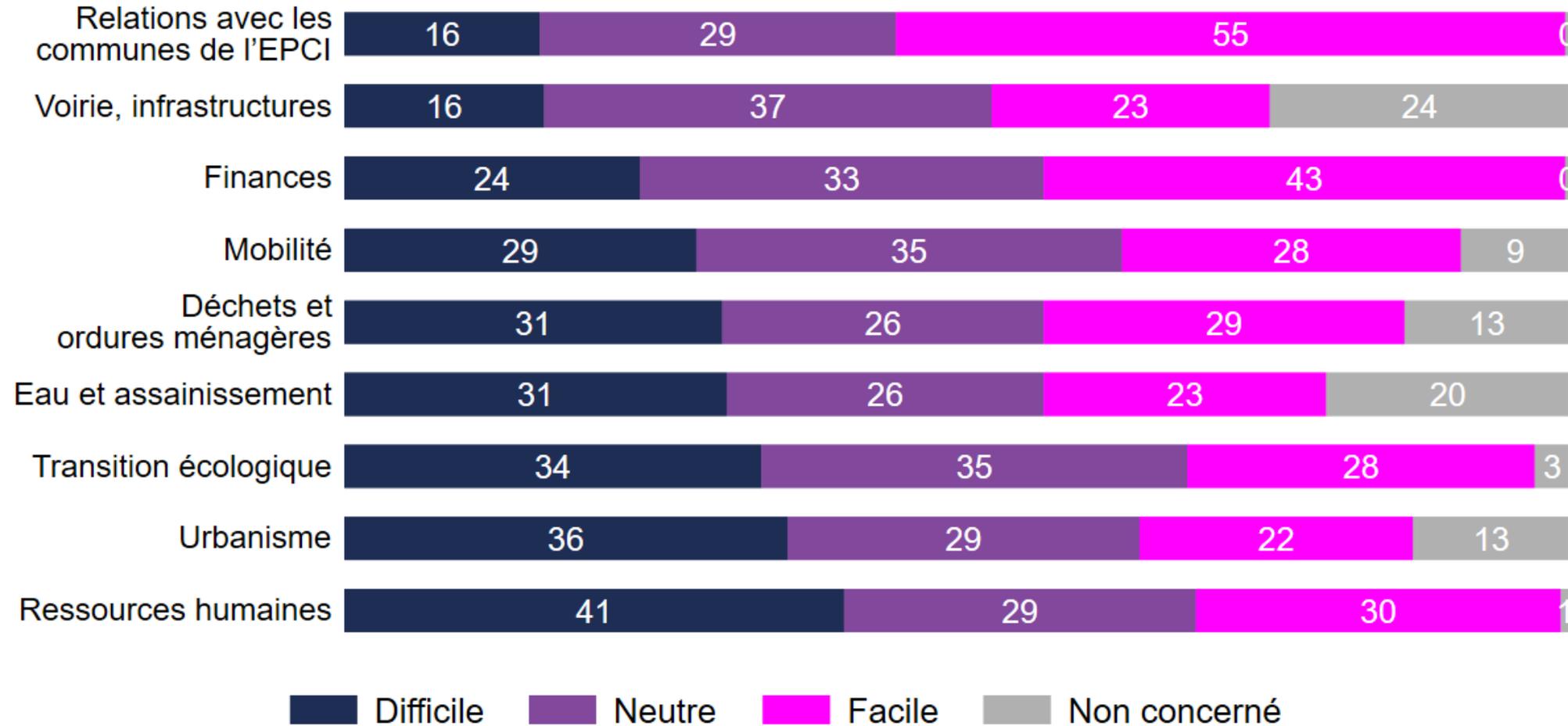
# Pouvez-vous donner votre avis sur les affirmations suivantes :



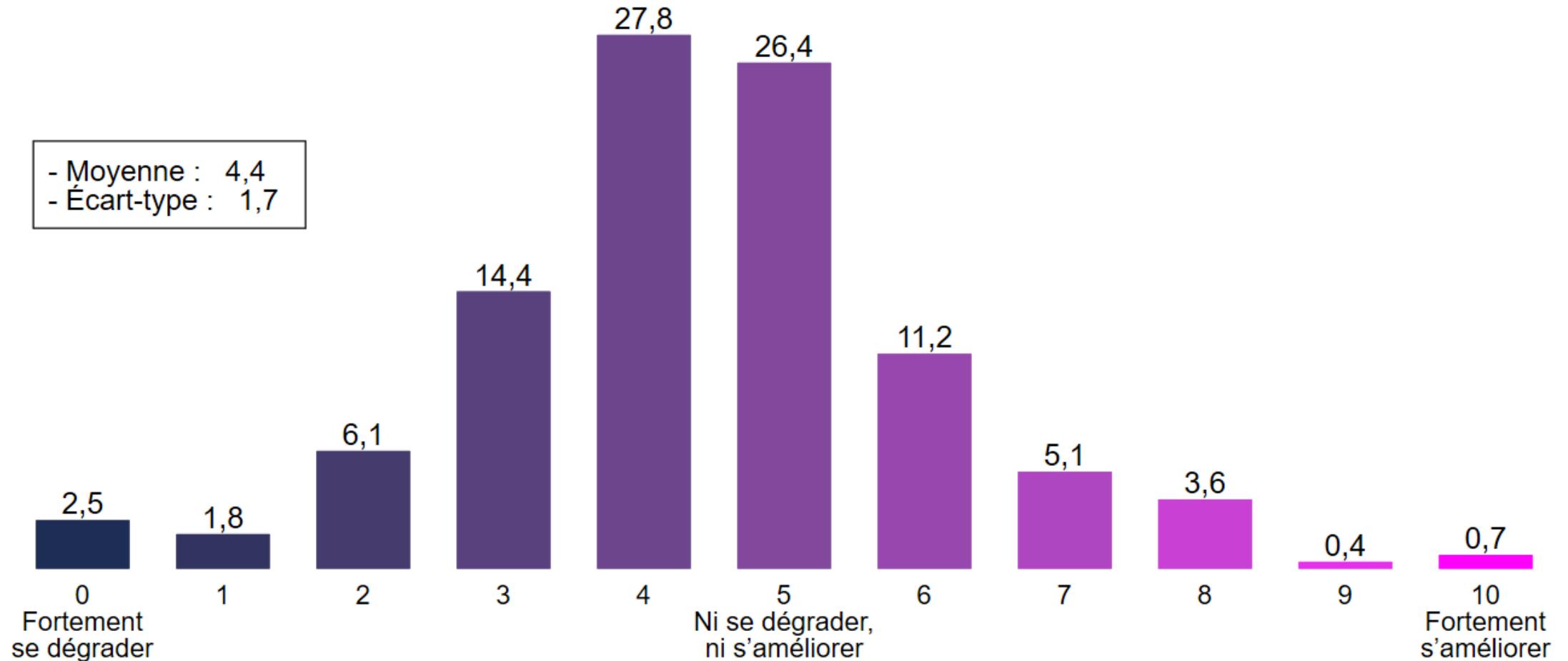
# En tant que DGS, votre rôle est avant tout celui : (en %)



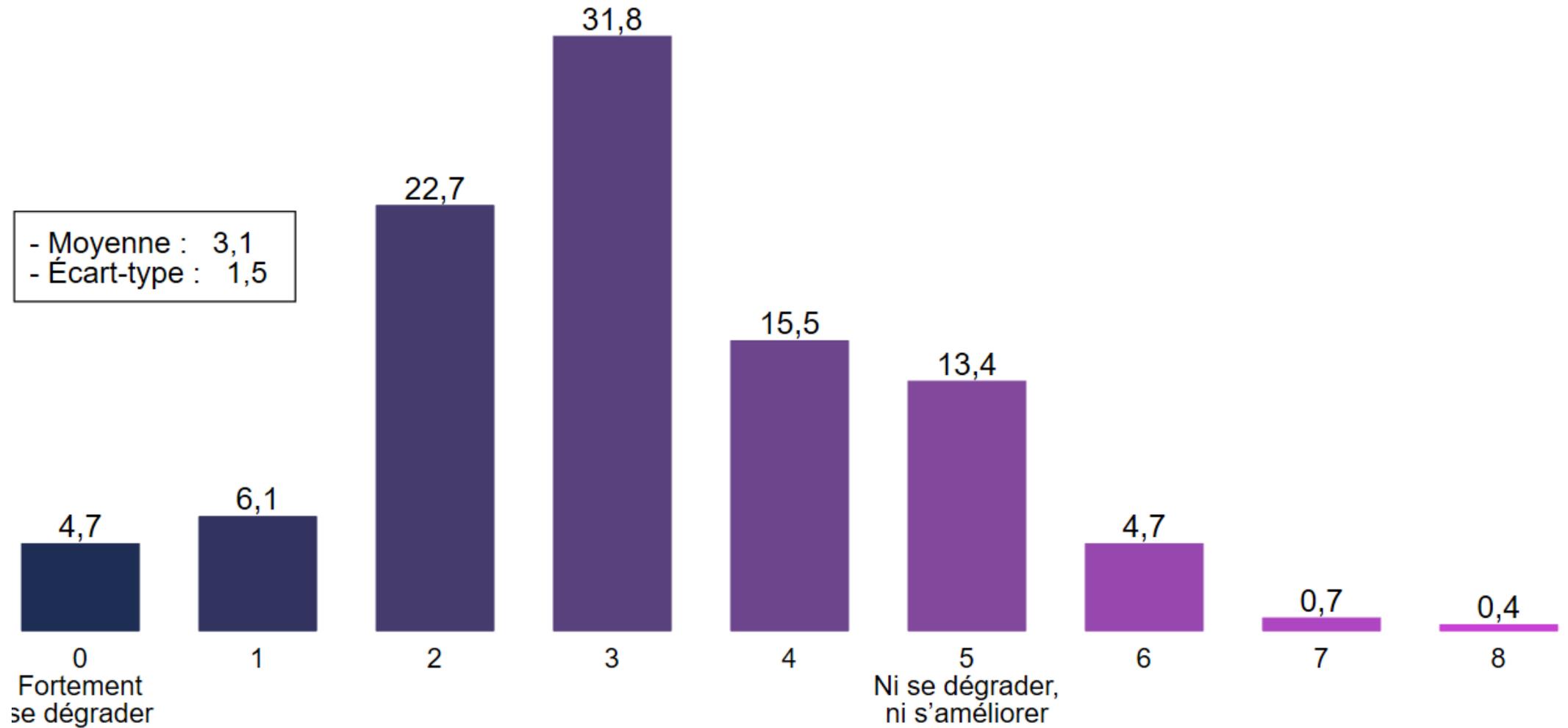
# Quels sont les domaines d'intervention qui posent le plus de difficultés dans votre quotidien de DGS ? (en %)



# Au cours des 5 prochaines années, la situation générale dans votre EPCI va... (en %)

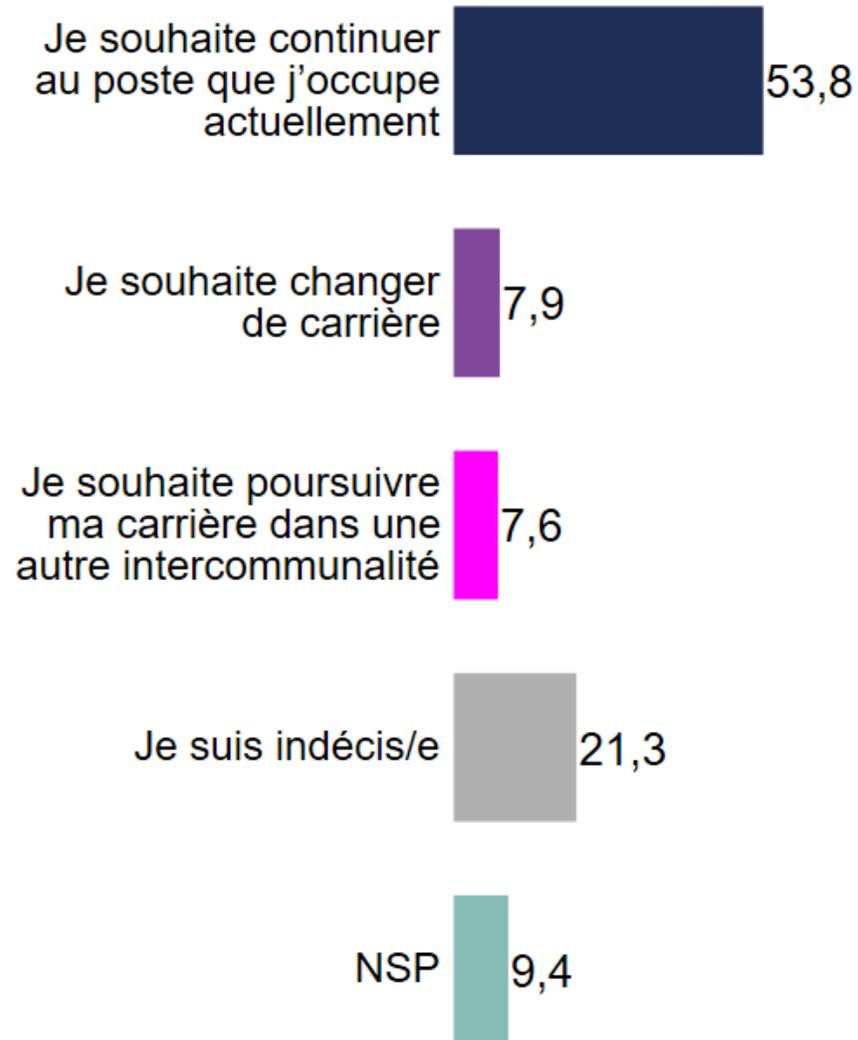


# Au cours des 5 prochaines années, la situation générale du **pays** va... (en %)



# Intentions à la fin du mandat (en %)

---



# SciencesPo

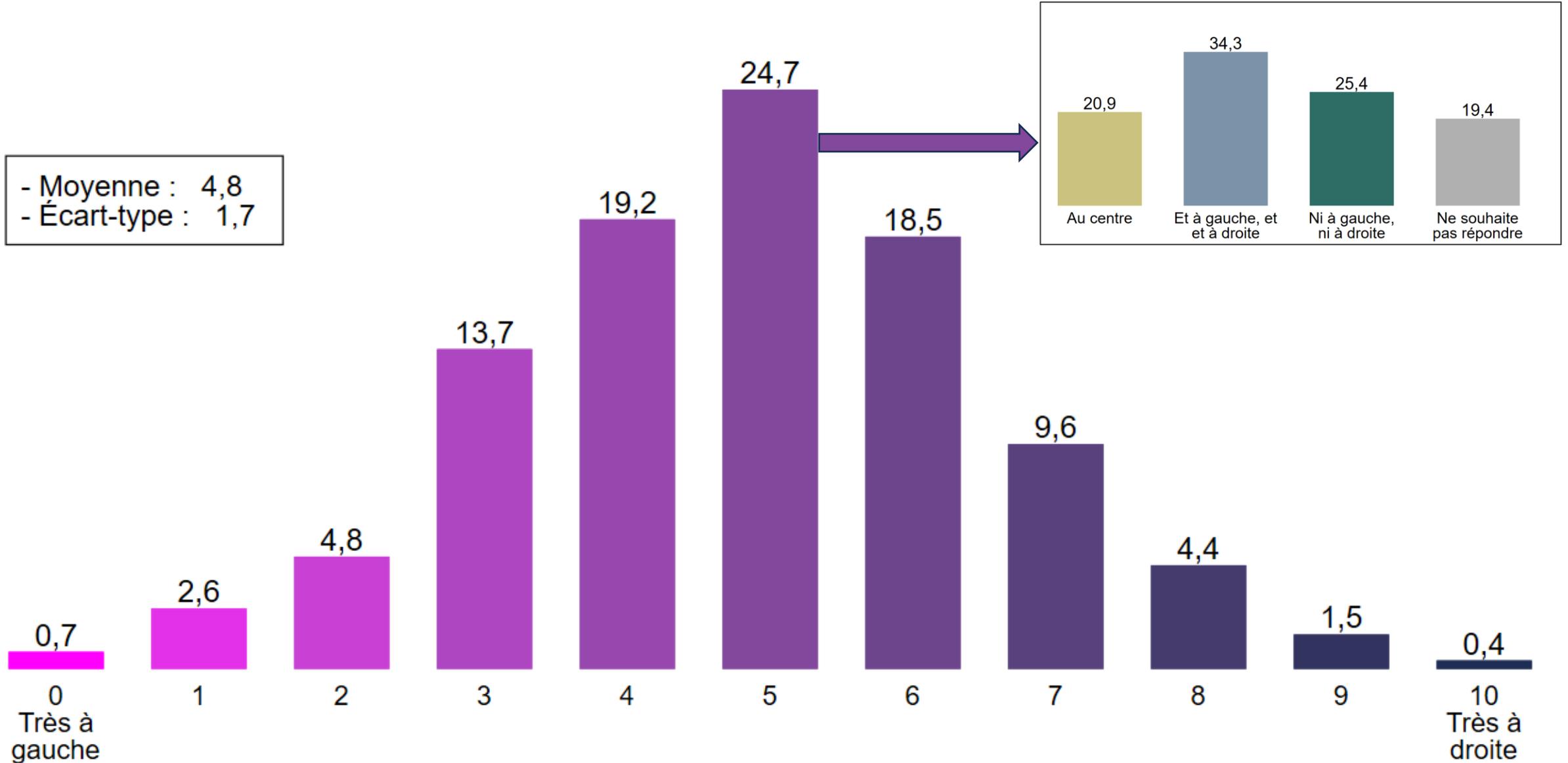
CEVIPOF

## Expériences, perceptions, et réflexions



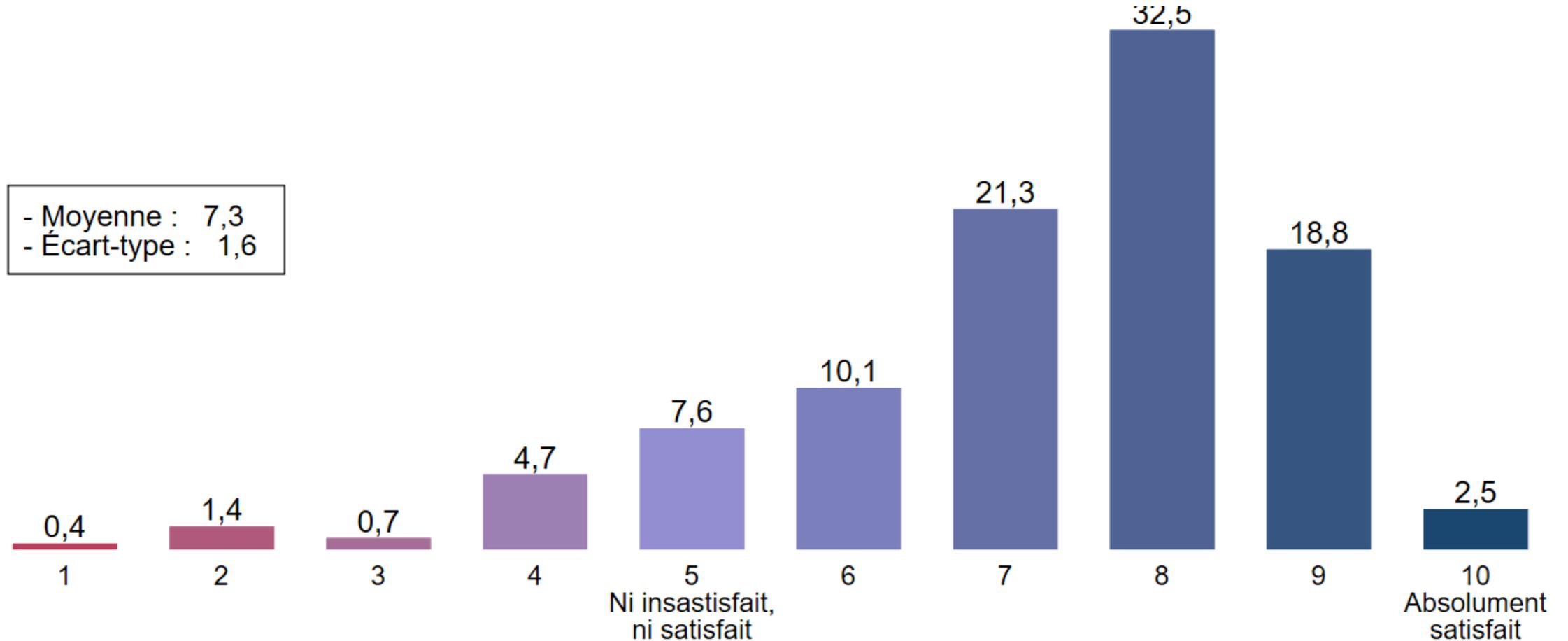
Politiquement, on classe habituellement les citoyens sur une échelle de 0 à 10. Vous, personnellement, où vous classeriez-vous sur cette échelle ? (en %)

- Moyenne : 4,8  
- Écart-type : 1,7



# Dans quelle mesure êtes-vous satisfait(e) de la vie que vous menez ? (en %)

- Moyenne : 7,3  
- Écart-type : 1,6



Nombre de répondants : 277

# Quand vous pensez à l'avenir, quelle est votre appréciation ? (en %)

- Moyenne : 6,3  
- Écart-type : 2,0

