



L'ÉLABORATION DES PROJETS DE TERRITOIRE AU PRISME DE L'ENJEU D'«HABITABILITÉ»

PRINCIPES & MÉTHODOLOGIE

Juin 2026



PARTIE 1

POURQUOI DES PROJETS DE TERRITOIRE ?

- Le projet de territoire, une démarche consubstantielle de l'intercommunalité 5
- Des projets pour « faire territoire »..... 5
- Du projet communautaire au projet de territoire 6
- Des projets pour articuler la double injonction du développement et de la préservation..... 6

PARTIE 2

POURQUOI UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE PROJETS DE TERRITOIRE ?

- Des territoires qui restent prisonniers du logiciel du développement et de l'attractivité..... 8
- La question sociale, angle mort de la question environnementale 8
- La radicalisation des positions sur les enjeux environnementaux 9

PARTIE 3

TROIS PARTIS PRIS MÉTHODOLOGIQUES POUR UNE NOUVELLE GRAMMAIRE TERRITORIALE

- Partir des limites et des ressources pour construire la trajectoire du territoire..... 10
- Privilégier l'habitabilité du territoire et la réponse aux besoins essentiels de ses habitants..... 11
- Négocier les stratégies de bifurcation avec l'ensemble des composantes et des acteurs 12

PARTIE 4

DEUX GRANDES QUESTIONS AU CŒUR DU PROCESSUS DE LA NOUVELLE DÉMARCHE

- La question de la culture, des représentations, des référentiels et des récits 13
- La question des coopérations..... 14

PARTIE 5

UNE NOUVELLE SÉQUENCE POUR DES PROJETS DE TERRITOIRE ROBUSTES

- Une double bascule, culturelle et méthodologique..... 17
- Du « Projet-produit » au « Projet processus »..... 18
- Le Pacte financier et fiscal, complément indispensable du projet de territoire..... 19
- Du pilotage par consensus au pilotage par compromis 20
- Une séquence nouvelle d'élaboration des projets de territoire 21