

GOUVERNANCE TERRITORIALE ET DÉVELOPPEMENT URBAIN

AFFAIRES Publiques et régulation

Transmettre des savoirs, développer des aptitudes, encourager des attitudes, tel est le projet éducatif de Sciences Po.
Depuis quatre décennies, Sciences Po Executive Education s'inscrit dans cette dynamique et fait preuve d'innovation pour accompagner les cadres et dirigeants dans leurs trajectoires professionnelles.

« Nos programmes visent un seul but : l'impact. Pour améliorer durablement votre performance. » Nicolas Péjout, directeur de Sciences Po Executive Education.

EXECUTIVE MASTER

GOUVERNANCE TERRITORIALE ET DÉVELOPPEMENT URBAIN

AFFAIRES PUBLIQUES ET RÉGULATION

GOUVERNANCE TERRITORIALE ET DÉVELOPPEMENT URBAIN

UN RÉSEAU **UNIQUE**

Sciences Po est fort d'une communauté de plus de 65 000 anciens élèves qui, pour nombre d'entre eux, occupent des postes à responsabilité dans des secteurs aussi variés que l'audit, la diplomatie, la presse et les médias, le secteur social, le développement durable, la finance, la fonction publique, la culture, etc. en France comme à l'international.

Les diplômés de Sciences Po Executive Education appartiennent à la communauté des alumni de Sciences Po. Ce réseau est en connexion permanente avec l'Association des Sciences-Po (fondée en 1875, reconnue d'utilité publique).

NOTRE EXPERTISE, VOS ENJEUX

La concentration des ressources et des populations dans les villes est un phénomène majeur en France comme à l'international. Les dynamiques urbaines contemporaines interrogent notre capacité à produire des politiques publiques qui assurent le développement durable des territoires, tant des centres urbains que de leurs périphéries. Les modes de vie, l'économie et la gouvernance territoriale se recomposent et exigent de la part des professionnels de la fabrique urbaine de renouveler leurs modes d'action. Les logiques de métier doivent être dépassées pour dialoguer, coopérer et coproduire autrement les territoires, pour trouver de nouvelles formes de gouvernance, plus complexes mais aussi plus fructueuses.

L'Executive Master vous apporte outils et contenus pour analyser les évolutions urbaines contemporaines, expérimenter et vous approprier de nouveaux leviers d'action et faire face à des contextes en évolution.

LA THÉORIE, LA PRATIQUE

L'Executive Master **Gouvernance territoriale et développement urbain** vous apporte un cadre théorique et les compétences clés pour votre développement professionnel grâce à :

- une approche académique de haut niveau, pluridisciplinaire et internationale portée par le groupe de recherche Cities are back in town,
- une pédagogie orientée vers l'action qui développe les compétences, savoir-faire et savoir-être indispensables pour pouvoir évoluer avec aisance dans ce contexte en mutation.

L'INDIVIDUEL, LE COLLECTIF

L'Executive Master est un accélérateur de votre réseau professionnel, grâce aux contacts privilégiés organisés avec les principaux acteurs publics, privés et associatifs qui font aujourd'hui la ville, mais également via la communauté des Sciences-Po (Alumni et association In Situ et Sciences Po Urba).

TEMPS DE **FORMATION**. TEMPS DE **TRAVAIL**

Adapté aux emplois du temps des professionnels, l'Executive Master **Gouvernance territoriale et développement urbain** est organisé en alternance par modules de deux jours et demi de formation. Il vous permet de poursuivre votre activité tout en enrichissant vos connaissances et vos pratiques.

POUR QUI?

- Vous êtes dirigeant, cadre, élu, cadres en mobilité ou en reconversion du secteur public ou associatif susceptible d'intervenir dans la gouvernance, le développement ou la gestion des métropoles, des villes et des territoires ?
- Vous êtes consultant, dirigeant ou manager d'entreprises françaises ou internationales produisant ou gérant des services d'intérêt général et des entreprises de l'industrie et des services souhaitant développer leurs relations avec les territoires pour mieux valoriser leur activité?
- Vous travaillez dans des domaines d'activités tels que la planification stratégique, l'aménagement urbain, les transports, le logement, le développement économique, l'environnement, les services urbains, le numérique, l'action sociale et culturelle?

L'Executive Master **Gouvernance territoriale et développement urbain** vous accompagne dans vos réflexions et dans la mise en œuvre de vos projets.

LES CHIFFRES PARLENT D'EUX-MÊMES*

*Enquête TNS Sofres Le regard des diplômés de Sciences Po Executive Education, 2014



86%

estiment que l'obtention d'un diplôme Executive Master a eu un impact positif sur leur vie professionnelle.



92%

des diplômés Executive Masters sont satisfaits de **la qualité de la formation reçue.**



91%

ont pris du recul sur leur carrière.



87%

ont ressenti un regain de confiance en eux.



83%

ont enrichi leur réseau professionnel.

GOUVERNANCE TERRITORIALE ET DÉVELOPPEMENT URBAIN

PROGRAMME

5 THÉMATIQUES

FONDAMENTALES

1. DYNAMIQUES DU DÉVELOPPEMENT URBAIN

- Facteurs de localisation et de développement des activités économiques dans les territoires
- Fonctionnement des marchés immobiliers
- Politiques d'aménagement urbain et de transport
- Dynamiques sociales : inégalités, mobilités, accès aux services
- Dynamiques urbaines et numérique : les smart cities

2. GOUVERNANCE TERRITORIALE ET POLITIQUES PUBLIQUES

- La gouvernance urbaine à toutes les échelles
- Transformation des institutions et des politiques publiques
- Modalités d'implication des acteurs privés et des citoyens dans les processus de décision

3. DÉVELOPPEMENT DURABLE ET TERRITOIRES RÉSILIENTS

- Risques environnementaux et villes durables
- Ville inclusive et risques sociaux
- · Santé et développement urbain
- Nouveaux enjeux sécuritaires

4. MODALITÉS DE PRODUCTION ET DE GESTION DES SERVICES URBAINS

- Finances locales
- Services d'intérêt général : quels choix, quelle mise en œuvre ?
- Évolution du contexte normatif de production des services urbains
- Les différentes formes de Contractualisation entre les collectivités et les entreprises de services urbains
- Éthique des affaires

5. ATELIERS DE MÉTHODE : ENRICHISSEMENT DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES

- Ateliers portant sur la méthodologie de travail : exercices, rédaction d'une note de synthèse, présentation orale
- Ateliers portant sur la conduite de projet et la posture professionnelle : leadership, communication autour du projet

PRO-GRAMME

UN PARCOURS EN TROIS TEMPS

APPRENTISSAGE DES FONDAMENTAUX (OCT.-JAN.)

- Cours magistraux par des académiques de haut niveau vous apportant les clés de compréhension essentielles
- Étude de cas pratiques vous permettant de confronter les apprentissages théoriques à des situations réelles

APPROFONDISSEMENT ET MISE EN PRATIQUE (FÉV.-OCT.)

- Gouvernance urbaine d'une ville européenne
- Défis actuels vus par nos experts et praticiens
- Réponse à une commande d'un organisme public, privé ou associatif

MÉMOIRE PROFESSIONNEL (OCT.-JAN.)

- Levier pour votre projet personnel, combinant apports académiques de la formation et problématiques de votre activité professionnelle
- Recherche fine d'informations, rencontre d'experts
- Méthode de travail rigoureuse et encadrement par un tuteur

ÉVALUATION:MODE D'EMPLOI

L'Executive Master s'inscrit dans une logique de formation professionnelle, diplômante et d'excellence.

Pour valider votre diplôme, vous devrez satisfaire à des évaluations à la fois individuelles et collectives :

- produire un mémoire individuel sur un sujet stratégique pour votre évolution professionnelle. Vous serez encadré dans ce travail par un tuteur académique qui vous orientera dans vos recherches et vous permettra de structurer votre argumentation. Votre analyse et vos résultats seront présentés devant un jury composé de représentants du monde académique et de professionnels,

- coproduire un travail collectif répondant à la commande d'une organisation publique, privée ou associative et portant sur les enjeux développés dans l'Executive Master. Encadré par un tuteur, ce travail fera l'objet d'une présentation devant un jury composé des commanditaires et de l'équipe pédagogique.
- produire à intervalles réguliers, des travaux individuels et collectifs, écrits et oraux (notes de lecture, revues de presse, notes de synthèse et d'analyse, exposés, participation à des cas pratiques et des simulations...).

Un Executive Master de Sciences Po est un diplôme de niveau 1 de l'Institut d'études Politiques de Paris, « Grand établissement d'enseignement supérieur » au sens de la loi de 1984.

QUELS ACQUIS?

À l'issue de la formation, vous disposerez des compétences nécessaires et d'un réseau professionnel adapté à la conception et la mise en œuvre de stratégies, de projets ou de relations partenariales dans le domaine de la gouvernance territoriale.

PLUS PARTICULIÈREMENT, VOUS SAUREZ

- Mener une analyse approfondie des enjeux de gouvernance territoriale car vous serez capable de :
- comprendre les processus qui transforment les métropoles, les villes et les territoires, en France, en Europe et dans le monde (processus géographiques, économiques, financiers, politiques, sociaux, technologiques notamment) et décrypter les logiques d'intervention des acteurs impliqués dans les nouvelles gouvernances territoriales,
- comprendre les mécanismes de fabrication de la ville et de gestion urbaine dans des domaines aussi variés que l'aménagement, le transport, le logement, le développement économique, les services urbains, l'action sociale.
- Affirmer votre positionnement professionnel et être moteur de votre organisation car vous serez en mesure de :
 - trouver et faire valoir votre positionnement et celui de votre organisation dans un système de gouvernance en recomposition, nouer des alliances, exprimer votre leadership,
 - concevoir et piloter des stratégies et des projets complexes, structurer les relations institutionnelles de votre organisation avec ses partenaires,
 - mobiliser un réseau professionnel de haut niveau, représentatif de la diversité des acteurs territoriaux.
 - détecter les opportunités de développement car vous serez compétent pour mener une analyse comparative à l'international

OUVERNANCE TERRITORIA

INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE

DES ENSEIGNEMENTS FONDAMENTAUX

Portés par des académiques de haut niveau, les enseignements fondamentaux sont organisés en quatre modules et comprennent :

- des cours magistraux vous apportant les clés de compréhension essentielles
- des cas pratiques vous permettant de confronter l'apprentissage théorique à des situations réelles

DES INTERVENTIONS DE PROFESSIONNELS RECONNUS

- issus du secteur public, privé et de la société civile
- dans le cadre d'interventions ponctuelles adossées aux enseignements fondamentaux
- dans le cadre de master class permettant des rencontres privilégiées
- dans le cadre des ateliers de méthode pour favoriser votre développement professionnel

LEARNING EXPEDITION

Un voyage d'études dans une ville européenne pour s'immerger dans un territoire traversé par les grands enjeux actuels, et pour dialoguer avec les acteurs de sa gouvernance.

LE PROJET COLLECTIF

Un projet collectif dans lequel vous pourrez apporter, en petit groupe et avec l'appui de l'équipe pédagogique, des réponses opérationnelles à une institution ou à un acteur privé qui s'interroge sur un sujet de gouvernance territoriale.

UN ACCOMPAGNEMENT PRIVILÉGIÉ

- par l'équipe pédagogique
- par les tuteurs qui encadrent le projet collectif et les mémoires professionnels
- par l'utilisation des possibilités offertes par les nouveaux outils numériques.

UNE VARIÉTÉ DE PROFILS POUR VOUS ACCOMPAGNER

I A DIRECTION

Guillermo Martin, formé à l'Université Paris Dauphine puis à Sciences Po, travaille depuis vingt ans à la conception, la mise en œuvre et l'évaluation de politiques d'intérêt général à différentes échelles territoriales, plus particulièrement dans le domaine du développement économique, social et urbain. Consultant, entrepreneur, il a également occupé des responsabilités opérationnelles au sein d'institutions internationales (Commission européenne) et dans la fonction publique locale (directeur de l'Opération d'Intérêt Nationale des Ardoines à la ville de Vitry). Il a enseigné pendant plusieurs années au sein de l'École urbaine de Sciences Po et participé à des ouvrages sur les politiques publiques, les territoires et la démocratie locale.

« Les territoires, quelle que soit leur dimension, et les acteurs qui participent à leur gouvernance sont aujourd'hui soumis à rude épreuve. Situés en première ligne pour répondre aux grands enjeux de notre temps, ils sont en même temps bousculés, en France comme à l'étranger, par les nouveaux modes de production et de vie, les réformes institutionnelles, les contraintes financières, ou encore l'exigence de participation citoyenne. Dans un tel contexte, il ne suffit plus de bien faire son métier ; il faut anticiper, conduire le changement et surtout collaborer avec des partenaires qu'on ne connaît pas toujours très bien. Nous avons justement conçu cet Executive Master comme une formation d'excellence, innovante, destinée à des professionnels confirmés qui veulent contribuer à renforcer la culture et les pratiques de coopération dans les territoires. »

LE COMITÉ

PÉDAGOGIQUE

Brigitte Fouilland, directrice exécutive de l'École urbaine de Sciences Po

Patrick Le Galès, FBA, doyen de l'École urbaine de Sciences Po, directeur de recherches CNRS/Centre d'études européennes de Sciences Po et co-responsable du programme de recherche Cities are back in town

Jean-Marc Offner, directeur de l'Agence d'urbanisme Bordeaux métropole Aquitaine, professeur affilié et président du conseil stratégique de l'École urbaine de Sciences Po

Ilaria Milazzo, responsable de programmes, Sciences Po Executive Education

Pauline Prat, responsable pédagogique du programme, École urbaine de Sciences Po

LES INTERVENANTS

Les intervenants de l'Executive Master Gouvernance territoriale et développement urbain reflètent l'ambition pluridisciplinaire de la formation et l'alliance entre le recours à une expertise académique de haut niveau et la mobilisation de professionnels, tous experts dans leur domaine.

La formation repose sur :

- une approche académique internationale, portée par le groupe de recherche Cities are back in town,
- une pédagogie orientée vers l'action qui développe les compétences, savoir-faire et savoir-être indispensables.

EN PRATIQUE

RENTRÉE

Octobre

DURÉE

31,5 jours de formation répartis

sur 12 mois

FORMAT

Les sessions de cours ont lieu 2,5 jours par mois (jeudi, vendredi et samedi matin) hors Learning Expedition

CAMPUS

La formation se déroule dans les locaux de Sciences Po Executive Education, 28 rue des Saints-Pères, 75007 Paris.

Les frais de formation et les dernières mises à jour du programme sont disponibles sur notre site web ou auprès de l'équipe de coordination.

SÉLECTION ET ADMISSION

Pour vous inscrire, vous devez :

- détenir un niveau minimal de formation de premier cycle de l'enseignement supérieur, soit trois années d'études,
- justifier d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans à un niveau managérial.

Des demandes de dérogation peuvent être acceptées pour des candidats dont le profil et l'expérience professionnelle sont jugés suffisants par la commission d'admission.

Les dossiers de candidature sont disponibles sur notre site web.

À réception, nous mettons en place une procédure en trois temps :

- examen de votre dossier de candidature et validation de votre admissibilité;
- convocation à un entretien individuel devant une commission d'admission;
- délibération du jury d'admission.

CONTACT

Ilaria Milazzo

Responsable de programmes Tél. +33 (0)1 45 49 63 28 ilaria.milazzo@sciencespo.fr

www.sciencespo.fr/executive-education

Sciences Po Executive Education

