



2^e RENCONTRE DE LA DÉLÉGATION ULTRAMARINE DE L'ADGCF les 19 & 20 avril 2018

Hôtel La Fleur d'Épée · 49 impasse de Bas du Fort · Gosier · Guadeloupe



JEUDI 19 AVRIL 2018

LE CONTEXTE

À l'occasion d'un «tour de France» de ses délégations régionales, l'ADGCF et sa délégation ultramarine ont organisé, en partenariat avec le CNFPT et l'AFD, une étape de deux jours en Martinique les 25 & 26 novembre 2016.

En 2018, un nouveau rendez-vous est organisé en Guadeloupe. Les objectifs : explorer avec les directeurs généraux des intercommunalités guadeloupéenne, guyanaise et martiniquaise, les effets organisationnels et financiers des dernières réformes territoriales, mettre en perspective les nouvelles synergies structurant le bloc local et saisir, *in fine*, les évolutions du service public et du métier de manager territorial dans un environnement caractérisé par l'assèchement de la ressource budgétaire.

• 9 h00 > 9 h30

Ouverture

Accueil

- Maryse ETZOL, présidente de la communauté de communes Marie-Galante.

Mot d'ouverture

- Martine POIROT, présidente-déléguée de l'ADGCF, DGS de la communauté du Bassin de Pompey.

- Jules OTTO, Directeur Régionale du CNFPT.

Introduction

- Jacqueline BRUANT, déléguée régionale de l'ADGCF, DGS de la communauté d'agglomération Espace Sud Martinique.

- Patrick FRANÇOIS-JULIEN, DGS de la communauté d'agglomération du Nord Grande-Terre.

• 9 h30 > 12 h30

Loi de programmation des finances publiques 2018-2022 : quelle nouvelle donne pour les intercommunalités ?

Le deal est clair : en échange d'une stabilisation des dotations financières que l'État leur attribue, les élus locaux et leurs équipes ont la responsabilité de contrôler leurs dépenses de fonctionnement. Mutualisations, optimisation de la gestion de leurs effectifs, adaptation du panier de services aux besoins des habitants... Gageons que les intercommunalités, qui ont déjà entamé leur mue organisationnelle, sauront donner l'exemple et inspirer, en tant que vitrines de l'action concrète, les collectivités désireuses de prendre le chemin de l'innovation territoriale et de la frugalité des moyens. Dans ce contexte, de quelles marges de manœuvre disposent les communautés ? Quelles expérimentations, assurant flexibilité et «économies intelligentes», sont susceptibles d'être dupliquées au sein du « bloc local » ?

Intervenants

- Romain SZYDLOWSKI, consultant, KPMG Secteur Public.

- Laurence PENHOÛËT, vice-présidente déléguée aux finances et à la fiscalité de l'ADGCF, DGA Finances de la communauté d'agglomération de Saint-Brieuc.

- Jean-Marc GERVAISE, DGA Finances de la communauté d'agglomération Centre Martinique.

Conclusion

- Odile LAPIERRE, DG de l'AFD.

• 14 h00 > 15 h30

Économie touristique : quelles stratégies territoriales pour les communautés ?

Si le transfert de la compétence « promotion du tourisme » a jusqu'ici fortement mobilisé les intercommunalités, pour elles, l'enjeu est désormais de déployer des stratégies susceptibles de contribuer véritablement au développement économique des territoires. En somme, comment optimiser les retombées monétaires et créer de l'emploi ? Comment veiller à la qualité des prestations et, surtout, s'assurer que le modèle proposé soit durable ? Quelles sont les recettes capables de faire du tourisme un vrai outil de croissance pour l'ensemble de la population et du territoire ?

Intervenants

- Marc BOURHIS, vice-président de l'ADGCF délégué à l'économie et à l'attractivité touristique, DGS de la communauté de communes de Deauville.

- Katia PAULIN, déléguée générale adjointe de l'ADGCF.

- Regards croisés : Fred JULIA, OTI Nord Basse-Terre ; CACL de Guyane ; Espace Sud de la Martinique.



■ ■ ■ **JEUDI 19
AVRIL 2018**

• **15h30 > 17h30**

Cycles de l'eau : les communautés à la barre

GEMAPI en 2018, eau et assainissement en 2020 : la montée en puissance des communautés dans la gestion et le financement des cycles de l'eau les invite à identifier en amont les ressources humaines, techniques et financières nécessaires à l'exercice de leurs nouvelles compétences. Quelles sont les modalités du transfert des compétences ? Quels diagnostics préalables établir ? Pour quel mode de gestion opter ? Enfin, comment inscrire le petit et le grand cycle de l'eau au sein de son projet de territoire ?

Intervenants

- Marie-Noëlle ANDURU, secrétaire nationale de l'ADGCF, DGS de la communauté de communes du Val de Vienne.
- Dominique GARNIER, secrétaire national de l'ADGCF, DGS de la communauté de communes d'Erdre et Gesvres.
- Office de l'eau de la Guadeloupe, DG de l'Odyssey.



VENDREDI 20 AVRIL 2018

• **8h30 > 9h00**

Ouverture

- CAP EXCELLENCE, Patrick FRANÇOIS-JULIEN, DGS de la communauté d'agglomération du Nord Grande-Terre.
- Fred VIELET, vice-président de l'ADGCF, DGS de la communauté d'agglomération du Centre Martinique.
- Pascal HOFFMANN, Directeur régional Caisse des dépôts.

• **9h00 > 10h30**

Aménagement de l'espace : comment organiser le dialogue territorial ?

Les intercommunalités, insulaires et maritimes notamment, font face à des enjeux cruciaux en termes de protection de l'environnement et de préservation des terres agricoles, d'urbanisme et de développement des réseaux de transports. C'est à leur échelle que s'arbitrent les orientations en matière de politiques foncières ; dans le même temps, les problématiques complexes en matière de planification territoriale exigent une coopération interterritoriale toujours plus poussée parce qu'à géométrie variable. Comment résoudre l'équation mobilités-urbanisme-environnement ? Comment organiser le dialogue entre collectivités ? Quel rôle pour la Région et le SRADDET ?

Intervenants

- Eugène LARCHER, président de la communauté d'agglomération Espace Sud, Martinique.
- Guyane Isabelle PATIENT, responsable du service aménagement, communauté d'agglomération du Centre Littoral, Guyane.
- Discutants : Marc Bourhis, vice-président de l'ADGCF délégué à l'économie et à l'attractivité touristique, DGS de la communauté de communes de Deauville ; Dominique GARNIER, secrétaire national de l'ADGCF, DGS de la communauté de communes d'Erdre et Gesvres ; Martine POIROT, présidente-déléguée de l'ADGCF, DGS de la communauté du Bassin de Pompey.

• **10h30 > 12h00**

Communes-communauté : un couple à réinventer ?

À l'origine dédiées à l'exercice de compétences « stratégiques » -développement économique, mobilités et logement-, les intercommunalités sont désormais entrées de plain-pied dans les politiques de « proximité ». Cette montée en compétence des communautés constitue une modification majeure de l'environnement de travail des agents territoriaux, mais aussi de leurs directeurs généraux. Comment, dès lors, envisager les synergies au sein du bloc local ? Quelles politiques de management des ressources humaines efficaces mettre en œuvre dans un contexte où le statut de la fonction publique est fortement questionné ? Peut-on expérimenter, à l'aune de la dynamique des communes nouvelles, des formules coopératives inédites entre communes et intercommunalités, attribuant à l'une la relation à l'habitant et à l'autre la relation au territoire ? Que signifie la « proximité » dans un cadre intercommunal ?

Intervenants

- Martine POIROT, présidente-déléguée de l'ADGCF, DGS de la communauté du Bassin de Pompey.
- David LE BRAS, délégué général de l'ADGCF.
- Patrick FRANÇOIS-JULIEN, DGS CANGT.
- Fred VIELET, DGS de la communauté d'agglomération Centre Martinique.
- Un intervenant CAEL et témoignage des autres EPCI de Guadeloupe (CARL/CAPEX,...).

• **12h00 > 12h30**

Clôture des travaux

Conclusion et perspectives

- Martine POIROT, présidente-déléguée de l'ADGCF.
- Bruno PIERREPONT, DGA CAPEX.

RENSEIGNEMENTS

> david.lebras@adgcf.fr

> alain.alexis@cangt-guadeloupe.fr