



ADGCF

Redonner du sens à l'action publique locale



DR

Pascal Fortoul

Président de l'ADGCF
et DGS de la communauté
d'agglomération du Pays Voironnais.

QUI SONT-ILS ?

- **Créée en 1992**, l'Association des directeurs généraux des communautés de France (ADGCF) fédère un millier de cadres dirigeants de communautés et métropoles.
- **L'ADGCF** est présidée par Pascal Fortoul, directeur général des services de la communauté d'agglomération du Pays voironnais (38).
- **Cette association non corporatiste** se définit comme un lieu de réflexion sur les dynamiques territoriales et comme un centre d'expertise dédié au management des politiques locales.

www.adgcf.fr

@I_ADGCF

L'Association des directeurs généraux des communautés de France (ADGCF) vient de réaliser une étude prospective ayant pour titre *Quel monde territorial demain?* À l'origine de la démarche, un constat : les mutations qui affectent aujourd'hui les territoires commandent de revisiter l'organisation politico-administrative locale de notre pays. La mobilité toujours plus croissante de nos concitoyens combinée à l'individualisation des modes de vie, la concentration des moyens de production au sein de nos grandes agglomérations, la prise en charge du changement climatique, sans oublier, bien sûr, l'essor des nouvelles technologies, modifient en profondeur notre appréhension et notre usage du service public. Autant de bouleversements auxquels nos collectivités doivent faire face et qui accélèrent l'obsolescence des périmètres institutionnels.

Pour l'ADGCF, loin de constituer une entrave à l'exercice des politiques publiques, la période de grande transition sociétale que nous traversons apparaît comme une fenêtre d'opportunité pour définir et déployer une administration territoriale réellement performante, parce que davantage connectée avec le quotidien des Français.

C'est en partant de cette hypothèse que l'Association a ouvert un chantier collectif, celui de la construction d'un nouveau modèle pour l'action publique locale. Partant d'une déconstruction des mots et concepts qui structurent depuis une quarantaine d'années la pensée territoriale – à l'instar de l'« égalité » ou de la « proximité » notamment –, l'ADGCF a déployé des dispositifs d'enquête qualitative et quantitative pour

recueillir le point de vue et les propositions des cadres communautaires et métropolitains sur les potentielles évolutions de notre organisation territoriale. On note, par exemple, le souhait de voir les élus qui arriveront au pouvoir en 2020 prendre à bras-le-corps la problématique des recompositions communales, c'est-à-dire de réduire drastiquement le nombre de communes afin de mieux équilibrer le fonctionnement du bloc local. Comment sortir des concurrences stériles entre les territoires et mettre fin à la ségrégation dans l'accès aux équipements? Eh bien, en déterritorialisant l'impôt économique! C'est également, pour l'ADGCF, une des hypothèses à envisager sérieusement si l'on veut, enfin, sortir des égoïsmes territoriaux.

In fine, c'est bien le besoin de redonner un « cap » à l'action publique en se référant davantage au principe d'« intérêt général » et, surtout, en se préservant de l'emprise des intérêts catégoriels qui constitue le soubassement « idéologique » des propositions formulées par les managers intercommunaux.

Les résultats complets de ce travail sont disponibles sur www.adgcf.fr

« Les mutations qui affectent les territoires commandent de revisiter l'organisation politico-administrative locale. »