



LES DIRIGEANT.E.S
DE TERRITOIRES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ADGCF

Mercredi 16 octobre 2024

PERSPECTIVES / 2025-2026

Mes cher(e)s collègues, mes cher(e)s ami(e)s,

A quelques mois des prochaines échéances locales, les « territoires » vont se retrouver une nouvelle fois au centre des débats dans la mesure où ils constituent les réceptacles des fractures —fantasmées ou réelles— qui traversent et bousculent l'unité de notre société et de ses institutions. Il faut dire que les « événements » semblent s'enchaîner : des dramatiques conflits internationaux qui menacent notre approvisionnement énergétique aux chocs écologiques qui constituent désormais notre quotidien en passant par l'instabilité politique qui caractérise notre pays depuis la dissolution de l'Assemblée nationale, nous sommes entrés dans une zone de turbulence qui n'épargne pas nos collectivités, garantes de la continuité du service public local. Interpelées par le Gouvernement sur leur rôle dans l'aggravation —mal anticipée, voire mal assumée— du déficit public, les administrations territoriales sont elles aussi entrées dans l'œil du cyclone, sans compter la mise en œuvre du nouveau régime de responsabilité des gestionnaires publics qui affecte par ailleurs tout particulièrement leurs élus et leurs cadres dirigeants...

* *
*

Dans ce contexte très « singulier », l'ADGCF maintiendra bien sûr son offre de services à destination de ses adhérents : Universités d'été, colloques nationaux réguliers, poursuite de l'intensification de notre vie en région, rencontres avec les représentants des administrations centrales et les leaders d'opinion, production et diffusion d'ouvrages, d'études et de notes techniques, newsletters mensuelles...

Au-delà et dans la perspective des prochaines élections locales, le Conseil d'administration de l'Association propose d'engager trois chantiers spécifiques :

- 1) **Organiser un « tour de France » de nos délégations régionales afin de promouvoir notre film « Et si... La transformation écologique était la matrice des politiques intercommunales n°2 — Les faiseurs de bifurcation »**
- 2) **Confier au Conseil Scientifique de l'ADGCF la conduite d'une étude modélisant la nouvelle génération de projet de territoire et proposant un guide méthodologique ad hoc**
- 3) **A l'aune du prochain « mercato » territorial, accompagner nos adhérents dans leur situation de mobilité subie ou choisie**

⇒ **Projet 1 : Promouvoir le court-métrage « Et si... La transformation écologique était la matrice des politiques intercommunales n°2 — Les faiseurs de bifurcation »**

Je vous propose d'aller, comme nous l'avons fait en 2023, à la rencontre des dirigeant(e)s de communautés et métropoles, de nos collèges associés et de nos partenaires via la mise à l'agenda d'un cycle de 13 séminaires mobilisant chacune de nos délégations régionales. L'objectif : promouvoir le film « Et si... L'écologie était la matrice des politiques intercommunales n°2 — les faiseurs de bifurcation » en organisant une diffusion / débat en présence de l'un des chercheurs membres de notre conseil scientifique ayant directement contribué au projet.

Pour autant, à la différence du cycle de rencontres mis à l'agenda lors de la promotion du premier court-métrage, celui-ci sera davantage étalé dans le temps —automne 2025 / printemps 2026—, certains de nos délégués régionaux souhaitant organiser une projection en amont des élections municipales —afin d'alimenter le débat durant la campagne—, d'autres préférant une diffusion en aval des élections, afin de socialiser à la question écologique les nouvelles équipes municipales.

De fait, quatre dates sont d'ores et déjà mis à l'agenda :

- Le 1^{er} octobre en Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Le 14 novembre en Région Île-de-France
- Le 4 décembre en Bourgogne-Franche-Comté
- Le 5 décembre en Région Bretagne

Par la suite, le court-métrage sera mis à la disposition des directeurs généraux de toutes les communautés et métropoles. Celles et ceux qui voudront aller plus loin et proposer à leurs équipes et à leurs élus un échange en « intra », pourront également solliciter un chercheur / expert du Conseil Scientifique de l'ADGCF afin de nourrir et d'animer les échanges avec l'auditoire de l'intercommunalité.

Au-delà même des débats occasionnés par la projection du film, ce cycle de rencontres avec nos adhérents aura une autre vertu : alimenter une plateforme des propositions ADGCF à destination des candidats à la présidence de la République de 2027, considérant que les grandes mutations qui percutent aujourd'hui les territoires commandent de repenser en profondeur l'organisation territoriale de notre pays, c'est-à-dire les modèles et les ressorts de l'action publique locale.

⇒ **Projet 2 : Modéliser la nouvelle génération de projet de territoire**

A l'issue des prochaines élections locales, nos élus se lanceront dans une démarche d'élaboration de nouveaux projets de territoire, nous confiant, à cette occasion, le rôle de chef d'orchestre des processus engagés. Renouant avec l'ADN même de l'intercommunalité, la mise en chantier du projet de territoire apparaît comme l'occasion de donner un nouvel élan à la dynamique intercommunale. C'est pourquoi, je souhaite, au nom de notre Conseil d'Administration, confier au Conseil Scientifique de l'ADGCF une double mission pour l'année à venir : tout d'abord, décrypter les ressorts du double « backlash » qui frappe le discours écologique et la dynamique intercommunale, et que semble alimenter un sentiment d'injustice, une peur du déclassement, une défiance envers les institutions, voire une entreprise de désinformation.

Ensuite, nous souhaitons que le Conseil Scientifique mène une réflexion sur ce qui a construit la légitimité de l'intercommunalité, la construction d'un projet de territoire précisément. L'enjeu : dans une période d'assèchement budgétaire, moderniser nos outils et nos méthodes afin de mettre à la disposition de nos élus une stratégie d'action respectueuse des limites physiques de leur territoire et qu'ils auront la possibilité d'adapter à leur propre vision « politique ». Quoi de plus mobilisant et stimulant pour les membres d'une direction générale dans cette première partie de mandat ?

⇒ **Projet 3 : Accompagner nos adhérents dans leur démarche de mobilité**

Les prochaines élections locales vont, à n'en pas douter, profondément renouveler les équipes de direction des communautés et métropoles. C'est dans l'objectif d'aider ses adhérents à faire face au « mercato territorial » qui s'annonce, que l'ADGCF mettra à l'agenda entre novembre 2025 et mai 2026 trois forums donnant la possibilité aux directeurs généraux en situation de mobilité, choisie ou subie, de rencontrer des cabinets de recrutement susceptibles de leur offrir des perspectives dans le secteur public mais aussi dans le privé. Articulés autour d'entretiens individualisés permettant de mieux prendre en compte le parcours et les aspirations des cadres communautaires, ces forums permettront aux membres de l'association de consolider leur trajectoire professionnelle, de valoriser leur expertise et de donner un nouvel élan à leur carrière. Ce faisant, l'ADGCF répond bien aux valeurs de solidarité qui sous-tendent sa raison d'être et structurent son projet associatif.

En complément de cette démarche, l'ADGCF a lancé en septembre 2025, une enquête auprès des DGS d'intercommunalité en partenariat avec le CEVIPOF, centre d'études de Sciences Po Paris, visant à circonscrire avec précision le profil des directeurs généraux d'intercommunalité et à identifier leurs attentes vis-à-vis de leur métier et de son exercice au quotidien et, plus largement, de l'organisation territoriale de notre pays.

* *
*

Cher(e)s collègues, cher(e)s ami(e)s,

Vous le constatez, le programme que vous propose le Conseil d'administration de l'association est une nouvelle fois « ambitieux » : je vous propose de nous y engager avec vigueur, enthousiasme et inspiration !

Régis PETIT
Président de l'ADGCF